

# 4<sup>es</sup> Assises de la Géopolitique

## HEC Alumni – Auditeurs IHEDN Paris IDF

# « Où va l'Amérique »

**Quelles conséquences pour la France et l'Europe ?**

Le Club HEC Alumni Géostratégie  
et l'Association des auditeurs IHEDN Paris Île-de-France

En partenariat avec

les Jeunes IHEDN

2 décembre 2025

*Amphi Foch, École militaire, Paris 7<sup>e</sup>*

9h00 – 18h30

**HEC**  
PARIS  
ALUMNI



## Accueil

9h00

**Coralie NOËL**, présidente de l'Association des auditeurs IHEDN Paris IDF  
**Fadi LAHOUD**, président de HEC Alumni - Club Géostratégie

## Exposé liminaire du matin

9h15

**Alexandre ESCORCIA**, directeur du cabinet de la ministre déléguée auprès de la ministre des Armées et des Anciens Combattants, ancien chef du Service Europe, Amérique du nord et Action Multilatérale à la DGRIS

**Guillaume MARTINEZ**, président de l'European American Chamber of Commerce (EACC France)

9h55

## Table ronde 1 : « Évolutions et impacts de l'influence américaine »

- Discussions menées par : **Georgina WRIGHT**, chercheuse et conseillère spéciale du Président du German Marshall Fund
- Intervenants :
  - **Yannick MIREUR**, politologue, spécialiste des États-Unis
  - **Nicole GNESOTTO**, vice-présidente de l'Institut Jacques Delors
  - **Ambassadrice Aurélia BOUCHEZ**, directrice du département de l'Europe et des affaires internationales de l'IHEDN

10h55

## Pause

11h10

## Table ronde 2 : « Chaos, rupture ou continuité de l'économie américaine »

- Discussions menées par **Gérald OLIVIER**, éditorialiste, journaliste franco-américain indépendant, chercheur associé à l'IPSE, Institut Prospective et Sécurité en Europe
- Intervenants :
  - **Ingénieur général François WATTEAU**, directeur de l'unité de management combat naval à la direction des opérations, du maintien en condition opérationnelle et du numérique de la direction générale de l'armement
  - **Aurélie ERCOLI**, DLA Piper Washington DC, avocate franco-américaine spécialiste de la gestion des risques aux États-Unis et en France
  - **Aurélien HAMELLE**, directeur général strategy & sustainability chez TotalEnergies
  - **Laurence NARDON**, responsable du programme Amériques de l'Institut français des relations internationales (IFRI)

12h10

## IHEDN / Influence américaine dans la réflexion stratégique

*Guillaume LASCONJARIAS*, directeur des études et de la recherche de l'IHEDN

12h30

### Pause – déjeuner

### Table ronde 3 : « Nouvelle donne géostratégique »

- Discussions menées par : *Elie TENENBAUM*, directeur du centre des études de sécurité de l'IFRI
- Intervenants :
  - *Vice-amiral Geoffroy d'ANDIGNÉ*, adjoint du sous-chef opérations de l'état-major des armées, ancien commandant des forces françaises dans le Pacifique
  - *Général Philippe LAVIGNE*, ancien commandant suprême allié pour la transformation à l'OTAN
  - *Gabriel SCHEINMANN*, directeur de cabinet de l'ambassadeur des États-Unis en France
  - *Chloé BONIFACE*, sous-directrice des affaires stratégiques, de sécurité et du désarmement du Quai d'Orsay

14h00

### Table ronde 4 : « Perspectives et conséquences stratégiques pour l'Europe et la France »

- Discussions menées par *Renaud GIRARD*, journaliste et géopoliticien
- Intervenants :
  - *Vice-amiral Hervé HAMELIN*, officier général « relations internationales militaires » de l'état-major des armées
  - *Pascal BONIFACE*, directeur de l'Institut de relations internationales et stratégiques (IRIS)
  - *Jeremy GHEZ*, professeur d'économie et d'affaires internationales à HEC Paris

15h00

### Grand Témoin

*Ambassadeur Marc GROSSMAN* (en visio), vice-Chairman Cohen Group, ancien ambassadeur des États-Unis et ancien sous-secrétaire d'État aux affaires politiques de 2001 à 2005, département d'État

16h25

### Intervention de clôture

*Ambassadeur de France Gérard ARAUD*, ambassadeur auprès des États-Unis de 2014 à 2019

16h50

### Cocktail

**4<sup>es</sup> Assises de la Géopolitique**  
**HEC Alumni et Auditeurs IHEDN Paris Île-de-France**

**« OÙ VA L'AMÉRIQUE »**

Quelles conséquences pour la France et l'Europe ?

**L'Association HEC Alumni – Club Géostratégie**

**L'Association des auditeurs IHEDN région Paris Île-de-France**

**En partenariat avec Les Jeunes IHEDN**

**Brief**

Après les 1<sup>es</sup> Assises de la Géopolitique organisées à l'École militaire en 2019, puis les suivantes en 2021 et 2023, l'Association des auditeurs IHEDN région Paris Île-de-France et l'Association HEC Alumni – Club Géostratégie poursuivent leur réflexion sur les grands thèmes géopolitiques et organisent leurs 4<sup>es</sup> Assises **sur le thème « Où va l'Amérique : quelles conséquences pour la France et l'Europe ? »**.

Toutes nos thématiques sont choisies dans un but : mettre en résonance les risques géopolitiques (étudiés principalement par des experts géopoliticiens et militaires) et les risques et opportunités économiques.

L'Europe s'est reconstruite à l'issue de la 2<sup>e</sup> Guerre Mondiale dans une relation très intégrée avec les États-Unis que ce soit sur le plan militaire avec l'OTAN ou sur celui de la relance économique avec le plan Marshall. Or, depuis quelques temps, nous assistons à une stratégie globale moins lisible. Ainsi, une gestion opportuniste et comptable des relations bilatérales tirée par le mouvement MAGA, en particulier vers les pays européens, d'une part, la montée de la contestation stratégique de la Russie, de la Chine et des BRICS en général d'autre part, attendent ouvertement à la position dominante des États-Unis. En ce qui concerne l'Europe, dans ce qui semble être un début de chamboulement de l'ordre établi, une évolution significative des relations outre-Atlantique n'est plus à exclure.

Dans ce contexte, l'Europe va-t-elle saisir l'opportunité de se repositionner sur la scène internationale et affirmer son propre leadership ? Pour y parvenir, plusieurs voies s'offrent à elle, que ce soit sur les aspects politiques et diplomatiques, économiques ou militaires. Afin d'anticiper au mieux les trajectoires possibles, il convient d'analyser la situation des États-Unis dans leurs relations stratégiques avec l'Europe et le reste du monde.

Associant le monde de la géopolitique, de la défense et celui du secteur économique, nous proposons aux participants un instrument prospectif de réflexion et d'action.

## Programme

### 8h30 : Accueil

### 9h00 : Ouverture

- **Coralie NOËL**, présidente de l'Association des auditeurs de l'IHEDN région Paris Île-de-France
- **Fadi LAHOUD**, président de HEC Alumni - Club Géostratégie

### 9h10 : Exposé liminaire

Les constantes de la politique américaine : analyse historique et lignes de force

- **Alexandre ESCORCIA**, directeur du cabinet de la ministre déléguée auprès de la ministre des Armées et des Anciens Combattants, ancien chef du Service Europe, Amérique du nord et Action Multilatérale à la DGRIS
- **Guillaume MARTINEZ**, président de l'European American Chamber of Commerce (EACC France)

### 9h55 : Table ronde 1 : « Evolutions et impacts de l'influence américaine »

Cette première table ronde a pour objet de porter un regard analytique sur l'influence américaine. Il s'agit notamment de comprendre la manière dont cette influence dans les diverses parties du monde et dans les divers secteurs de l'économie et de la politique évolue à la lumière des crises et défis auxquels les États-Unis sont confrontés.

- Discussions menées par **Georgina WRIGHT**, chercheuse et conseillère spéciale du Président du German Marshall Fund
- Intervenants :
  - o **Yannick MIREUR**, politologue, spécialiste des États-Unis
  - o **Nicole GNESOTTO**, vice-présidente de l'Institut Jacques Delors
  - o **Ambassadrice Aurélia BOUCHEZ**, directrice du département de l'Europe et des affaires internationales de l'IHEDN

### 10h55 : Pause

## 11h10 : Table ronde 2 : « Chaos, rupture ou continuité de l'économie américaine »

Cette table ronde a pour objectif de comprendre si les États-Unis maintiennent encore un dynamisme économique et comment ils se positionneront par rapport à l'Europe et la Chine. Des facteurs actuels tels que l'influence du dollar, le rapport au normatif, une réglementation bancaire moins restrictive, le renforcement du protectionnisme et une politique de droits de douane agressive, une immigration stricte, le rapport à l'énergie et au changement climatique, les investissements massifs dans l'innovation permettront-ils aux États-Unis de maintenir à l'avenir une forme de leadership économique ?

- Discussions menées par **Gérald OLIVIER**, éditorialiste, journaliste franco-américain indépendant chercheur associé à l'IPSE, Institut Prospective et Sécurité en Europe
- Intervenants :
  - **Ingénieur général François WATTEAU**, directeur de l'unité de management combat naval à la direction des opérations, du maintien en condition opérationnelle et du numérique de la direction générale de l'armement
  - **Aurélie ERCOLI**, DLA Piper Washington DC, avocate franco-américaine spécialiste de la gestion des risques aux États-Unis et en France
  - **Aurélien HAMELLE**, directeur général strategy & sustainability chez TotalEnergies
  - **Laurence NARDON**, responsable du programme Amériques de l'Institut français des relations internationales (IFRI)

## 12h10 : IHEDN / Influence américaine dans la réflexion stratégique

**Guillaume LASCONJARIAS**, directeur des études et de la recherche de l'IHEDN

### 12h30 : Pause - déjeuner

## 14h00 : Table ronde 3 : « Nouvelle donne géostratégique »

Cette table ronde a pour objectif d'aborder les divers aspects de la nouvelle donne géostratégique dans les quatre zones géographiques suivantes :

- Zone Indopacifique : évaluation et évolutions des forces en présence, américaine et alliées, par rapport à la Chine dans l'Indopacifique ; quelles conséquences pour l'espace maritime français ?
- Zone Europe : alors que Bill Clinton questionnait déjà les Européens sur la faiblesse de leurs investissements dans leur défense, l'administration Trump remet clairement en cause le rapport des États-Unis à l'OTAN. Cette posture, qui inquiète les Européens, a-t-elle un objectif clair et ouvre-t-elle la voie à une autonomie stratégique européenne ?
- Zone Moyen-Orient : quelles nouvelles relations mettre en place avec les pays du Golfe arabo-persique dans le contexte du conflit israélo-palestinien et de la question iranienne ?
- Zone Afrique : le continent n'a pas toujours suscité l'enthousiasme des administrations américaines successives. Toutefois, des acteurs, tels que la Chine, la Russie et la Turquie, s'y installent de manière durable. Face à l'influence croissante de ces pays sur le continent, les États-Unis prévoient-ils de modifier leur approche vis-à-vis du continent africain ?

- Discussions menées par **Elie TENENBAUM**, directeur du centre des études de sécurité de l'IFRI
- Intervenants :
  - **Vice-amiral Geoffroy d'ANDIGNÉ**, adjoint du sous-chef opérations de l'état-major des armées, ancien commandant des forces françaises dans le Pacifique
  - **Général Philippe LAVIGNE**, ancien commandant suprême allié pour la transformation à l'OTAN
  - **Gabriel SCHEINMANN**, directeur de cabinet de l'ambassadeur des États-Unis en France
  - **Chloé BONIFACE**, sous-directrice des affaires stratégiques, de sécurité et du désarmement du Quai d'Orsay

#### **15h00 : Table ronde 4 : « Perspectives et conséquences stratégiques pour l'Europe et la France »**

Cette table ronde a pour objectif de dresser des perspectives possibles pour la France et l'Europe dans la suite du changement de la stratégie politique et militaire américaine. Quel modèle de gouvernance de l'Europe de la défense et quelle autonomie militaire ? Quels équilibres économiques de l'Europe vis-à-vis des États-Unis ?

- Discussions menées par **Renaud GIRARD**, journaliste et géopoliticien
- Intervenants :
  - **Vice-amiral Hervé HAMELIN**, officier général « relations internationales militaires » de l'état-major des armées
  - **Pascal BONIFACE**, directeur de l'Institut de relations internationales et stratégiques (IRIS)
  - **Jeremy GHEZ**, professeur d'économie et d'affaires internationales à HEC Paris

#### **16h00 : Grand témoin**

**Ambassadeur Marc GROSSMAN** (en visio), Vice-Chairman Cohen Group, ancien ambassadeur des États-Unis et ancien sous-secrétaire d'État aux affaires politiques de 2001 à 2005, département d'État

#### **16h25 : Intervention de clôture**

**Ambassadeur de France Gérard ARAUD**, Ambassadeur auprès des États-Unis de 2014 à 2019

#### **16h50 : Cocktail – Pavillon Joffre**

#### **18h30 : Fin du colloque.**

## Intervenants

(par ordre alphabétique)

**d'ANDIGNÉ Geoffroy** - Vice-amiral, embarqué sur frégates anti-sous-marines durant ses premières années, il y prend part aux opérations ARTIMON contre l'Irak et SHARP GUARD au large de l'ex-Yougoslavie, ainsi qu'à plusieurs opérations couvertes par le secret au titre de sa spécialité anti-sous-marine. Il commande l'aviso Lieutenant de vaisseau Lavallée en 2004, la frégate La Motte-Picquet en 2012.

Directeur de l'école de formation des officiers sur le porte-hélicoptères Jeanne d'Arc, il prend ensuite des postes à dominante RH, soutiens et finances à l'état-major de la marine puis à l'état-major des armées. Nommé commandant supérieur des forces armées en Polynésie française en 2022, il commande le théâtre Pacifique, coordonnant la relation avec les forces américaines en Indopacifique. Il assure la protection des épreuves de surf des jeux olympiques 2024. Depuis septembre 2024, il est l'adjoint du sous-chef opérations de l'état-major des armées.

Le VA d'Andigné est diplômé de l'Ecole de Guerre et du collège de défense de l'OTAN et titulaire d'un EMBA à HEC.

**ARAUD Gérard** - Ancien élève de l'Ecole Polytechnique et de l'Ecole Nationale d'Administration (ENA). Diplomate de carrière. Notamment Directeur des Affaires Stratégiques du ministère des Affaires Etrangères, Ambassadeur en Israël, Directeur Général des Affaires Politiques du ministère des Affaires Etrangères, Représentant Permanent de la France auprès des Nations Unies à New York et ambassadeur de France aux Etats-Unis.

Il a présidé à trois reprises le Conseil de Sécurité des Nations Unies. Auteur d'articles d'histoire diplomatique et de politique étrangère et de plusieurs livres notamment "Nous étions seuls – diplomatie française – 1919-1939" (2023 – Tallandier), de "Israël, le piège de l'histoire" (Tallandier – 2024) et "Leçons de diplomatie" (Tallandier – 2025)..

Président de la Société des Amis du Louvre. Chroniqueur au Point et à LCI, membre du Conseil d'administration de l'International Crisis Group, "Distinguished Senior Fellow" de l'Atlantic Council de Washington, Senior Adviser de Portland Communications.

Elevé à la dignité d'ambassadeur de France. Officier de la Légion d'Honneur.

**BONIFACE Chloé** - Administratrice de l'Etat, diplômée de l'Institut d'études politiques d'Aix-en-Provence avec un master d'histoire militaire comparée, géostratégie, défense et sécurité. Entrée au Quai d'Orsay en mars 2011 ; Rédactrice à la direction des Affaires stratégiques, de sécurité et désarmement du Ministère de l'Europe et des affaires étrangères, 2011-2015 ;

Conseillère-négociatrice à la mission permanente de la France auprès des Nations unies à New York, 2015-2019 ; En détachement, conseillère spéciale auprès du Secrétaire général de l'Organisation des Nations unies à New York, 2019-2023 ; Sous-directrice des affaires stratégiques, à la Direction générale des affaires politiques et de sécurité du Quai d'Orsay, depuis mai 2024.

**BONIFACE Pascal** – Fondateur et directeur de l'Institut de relations internationales et stratégiques (IRIS), il dirige également La Revue internationale et stratégique (parution trimestrielle depuis 1991) et L'Année stratégique (parution annuelle depuis 1985). Pascal Boniface est l'auteur de plus de quatre-vingt ouvrages sur les relations internationales, abordant des thèmes comme les questions nucléaires, la politique étrangère française et la géopolitique du sport, un concept qu'il a développé.

Il est consultant géopolitique pour le Musée de l'Olympisme et l'ONG Peace and Sport. Ses distinctions incluent les titres d'Officier de la Légion d'honneur, Chevalier de l'Ordre national du Mérite et Chevalier de l'Ordre des Arts et des Lettres, ainsi que le prix Vauban qu'il a reçu en 2011.

## Intervenants

(par ordre alphabétique)

**BOUCHEZ Aurélia** – Ambassadrice, conseillère diplomatique auprès du directeur de l'IHEDN, Directrice du département européen et international de l'IHEDN. Diplômée de l'Institut d'études politiques de Paris, Aurélia Bouchez a le grade de Ministre plénipotentiaire de 1ère classe. Elle a commencé sa carrière en 1984 comme administratrice de la Ville de Paris jusqu'en 1989.

Aurélia Bouchez a construit une carrière diplomatique centrée sur les affaires européennes et internationales depuis 1989. Elle a occupé des postes clés au Ministère des Affaires étrangères à Paris, notamment comme sous-directrice pour l'Europe centrale et orientale, puis a poursuivi avec plusieurs affectations à l'étranger, en tant que conseillère politique à l'OTAN et à Moscou, puis en occupant des fonctions de haut rang au sein d'organisations internationales. Elle a notamment été Secrétaire générale adjointe de l'OTAN et Ambassadrice, cheffe de la délégation de l'Union européenne au Kazakhstan. Sa carrière s'est poursuivie en tant qu'Ambassadrice en Azerbaïdjan puis en Ouzbékistan, entrecoupée d'une mission comme conseillère diplomatique en Bretagne.

Chevalier de la Légion d'honneur.  
Chevalier de l'Ordre national du Mérite.

**ERCOLI Aurélie** - Avocate franco-américaine, spécialisée dans l'accompagnement juridique des entreprises internationales — notamment françaises — confrontées aux risques de poursuites judiciaires par les autorités américaines telles que le Department of Justice (DOJ) et la Securities and Exchange Commission (SEC).

Spécialisée en droit français et américain, Aurélie intervient principalement sur la corruption transnationale, les sanctions économiques et les enjeux juridiques de l'intelligence artificielle. Elle conseille des entreprises sur leur conformité et a obtenu des classements sans suite auprès des autorités américaines. Elle dirige également des enquêtes internes sensibles et accompagne des sociétés dans divers secteurs, dont les sciences de la vie, la technologie et la défense.

**ESCORCIA Alexandre** - Diplomate français, ancien élève de l'École normale supérieure et diplômé de Sciences Po, qui a consacré sa carrière aux affaires de sécurité et de défense. Après avoir débuté au ministère des Affaires étrangères en 2005, il a été conseiller diplomatique auprès du commandant suprême allié pour la transformation à Norfolk, puis en poste à Berlin comme premier secrétaire de l'ambassade de France avant de revenir à Paris.

Il a ensuite conseillé le ministre des Affaires étrangères sur la Russie et la politique de sécurité, puis a été nommé directeur adjoint du Centre d'analyse, de prévision et de stratégie (CAPS), puis représentant permanent adjoint de la France auprès de l'OTAN. Enfin, il est actuellement directeur de cabinet de la ministre déléguée aux Armées et aux Anciens combattants.

Il a rejoint le Ministère des Armées en 2021 comme chef du service Europe, Amérique du Nord et action multilatérale à la DGRIS. Il est actuellement directeur de cabinet de la ministre déléguée aux Armées et aux Anciens combattants

**GHEZ Jeremy** - Professeur d'économie et d'affaires internationales à HEC Paris. Il est le directeur académique de la spécialisation Sustainable and Disruptive Innovation du programme MBA et du Centre de Géopolitique de HEC Paris. Ses enseignements et ses recherches se concentrent sur l'économie managériale, l'environnement stratégique internationale, la prospective, les GAFA et sur les Etats-Unis.

Il a travaillé à la RAND Corporation et à la RAND Europe. En 2016, il a obtenu un prix pour son étude de cas intitulée The Economics of Amazon. En 2019, il a figuré sur la liste des 40 meilleurs professeurs de MBA de moins de 40 ans du journal en ligne Poets and Quants et en 2021, il a remporté le prix Pierre Vernimmen pour son enseignement. Son livre Architects of Change: Designing Strategies for a Turbulent Business Environment est paru aux éditions Palgrave MacMillan en 2019.

## Intervenants

(par ordre alphabétique)

**GIRARD Renaud** - Journaliste et géopoliticien français, né le 25 mai 1955 à New York. Il est normalien, énarque et officier de réserve des chasseurs alpins. Grand reporter international pour Le Figaro depuis 1984, il a couvert de nombreuses crises politiques et conflits armés à travers le monde, notamment en Afghanistan, au Rwanda, en Tchétchénie et au Moyen-Orient.

En plus de son travail journalistique, il est l'auteur de plusieurs ouvrages sur la géopolitique et les relations internationales. Il a notamment publié *Que reste-t-il de l'Occident ?* et *Le monde en guerre*.

Renaud Girard s'est vu décerner le Prix Bayeux des correspondants de guerre en 2008 et le Grand Prix de la Presse Internationale en 2014.

**GNESOTTO Nicole** - Vice-présidente de l'Institut Jacques Delors et Professeure émérite du CNAM. Agrégée de Lettres, elle cumule une double expertise sur les affaires stratégiques et les questions européennes. Elle a été chef-adjoint du centre d'Analyse et de Prévision du Ministère des Affaires étrangères, directrice de l'Institut d'Etudes de Sécurité de l'Union européenne de 2001 à 2007, membre de la Commission du Livre blanc sur la défense et la sécurité nationale en 2013,

puis présidente du Conseil d'administration de l'IHEDN (Institut des Hautes Etudes de Défense Nationale) - première femme à occuper ce poste.

Nicole Gnesotto est membre de l'équipe permanente de l'émission *Le Nouvel Esprit Public*, un podcast animé par Philippe Meyer. Dernier ouvrage paru : *Fractures dans l'Occident*, Odile Jacob, 2025



**GROSSMAN Marc** – L'ambassadeur Grossman a rejoint The Cohen Group en 2005 en tant que vice-président après 29 années passées au sein du service diplomatique des États-Unis. Avant de rejoindre The Cohen Group, l'ambassadeur Grossman a occupé le poste de sous-secrétaire d'État aux affaires politiques, le troisième plus haut poste du département d'État, où il a contribué à mobiliser un soutien diplomatique pour la réponse internationale aux attentats terroristes du 11 septembre 2001.

Il a auparavant été secrétaire adjoint aux affaires européennes, où il a participé à la direction de la campagne militaire de l'OTAN au Kosovo et a promu une expansion majeure de l'alliance. Il a également été ambassadeur des États-Unis en Turquie. En février 2011, le président Obama et la secrétaire d'État Clinton ont rappelé l'ambassadeur Grossman au service en tant que représentant spécial des États-Unis pour l'Afghanistan et le Pakistan, où il a soutenu les efforts internationaux en faveur d'un processus de paix afghan. L'ambassadeur Grossman est retourné chez The Cohen Group en 2013.

**HAMELIN Hervé** – Vice-amiral, a effectué sa première moitié de carrière comme pilote de chasse embarqué, principalement sur Super-Etendard, il totalise plus de 3000 heures de vol et 430 appontages. Il a été engagé au combat en Bosnie, au Kosovo, en Afghanistan et en Libye, depuis les porte-avions Clémenceau, Foch et Charles de Gaulle. Il a commandé la flottille 17F, la frégate furtive Courbet, le groupe aérien embarqué (GAé) et la base d'aéronautique navale de Landivisiau.

Il a également servi en état-major, au centre de planification et de conduite des opérations (CPCO), comme chef du bureau stratégie et politique au sein du cabinet du chef d'état-major de la marine et à la direction générale des relations internationales et de la stratégie (DGRIS). De 2021 à 2024, il était Attaché de Défense près l'Ambassade de France au Royaume-Uni.

Il occupe depuis les fonctions d'officier général chargé des relations internationales militaires (OGRIM) auprès du chef d'état-major des Armées (CEMA).

## Intervenants

(par ordre alphabétique)

**HAMELLE Aurélien** - Directeur général Stratégie et Développement durable et membre du comité exécutif de TotalEnergies, il supervise plusieurs divisions de l'entreprise (stratégie et marchés, développement durable et climat, affaires publiques, HSE, contrôle interne et audit, juridique).

A ce titre il supervise notamment l'analyse de la demande énergétique (pétrole, gaz, électricité) à moyen et court terme, ainsi que la préparation de l'Energy Outlook annuel publié par TotalEnergies. Aurélien gère également les enjeux liés à la durabilité et au climat, en favorisant l'évolution de la culture de durabilité au sein de l'entreprise et en dialoguant avec les parties prenantes sur ces sujets, notamment dans le cadre des initiatives sectorielles de l'industrie pétrolière et gazière visant à réduire les émissions de méthane et de CO<sub>2</sub>.

**LAHOUD Fadi** – A exercé des responsabilités stratégiques au sein d'institutions financières, notamment en qualité d'adjoint de directeur financier de la Banque Fortis en France puis conseiller spécial du président pour les opérations stratégiques. Il a conduit des projets de rapprochement notamment pour BNP Paribas et de restructuration bancaire, développant une expertise reconnue des enjeux financiers, réglementaires et opérationnels.

Il met aujourd'hui cette expérience au service de ses clients dans le cadre d'une activité de conseil en investissement.

Il est président du Club Géostratégie de HEC Alumni.

**LASCONJARIAS Guillaume** - Directeur des Etudes et de la Recherche de l'IHEDN. Il était auparavant chef du bureau Politique et Environnement de défense à la DGRIS. Normalien, agrégé, docteur en histoire, il s'est spécialisé sur les questions de doctrine en général, les concepts de contre-insurrection, de guerre hybride et de déni d'accès. Il travaille aussi sur la question de la résilience et du lien entre armées et sociétés.

Son expérience de l'OTAN s'est affirmée par un poste de chercheur senior au Collège de défense de l'OTAN à Rome où il était en charge de la chaire Transformation. Régulièrement invité à commenter les questions de conflictualité dans les médias, il enseigne aussi la géopolitique à Sorbonne Université.

**LAVIGNE Philippe** - Général de l'Armée de l'air. Formé au Prytanée national militaire puis à l'École de l'air, il obtient son brevet de pilote de chasse en 1989 et vole sur Mirage 2000. Au cours de sa carrière opérationnelle, il cumule plus de 2 700 heures de vol et effectue 56 missions de guerre en Irak et dans les Balkans. Il commande ensuite l'escadron de chasse 1/5 Vendée, occupe des postes stratégiques au Centre de planification et de conduite des opérations ainsi qu'au Secrétariat

général de la Défense et de la Sécurité nationale. De 2018 à 2021, il est chef d'état-major de l'Armée de l'air et de l'espace, avant d'être nommé commandant suprême allié pour la transformation de l'OTAN de 2021 à 2024. Reconnu pour son expertise opérationnelle et stratégique.

Officier de la Légion d'honneur.

Commandeur de l'ordre national du Mérite.

## Intervenants

(par ordre alphabétique)

**MARTINEZ Guillaume** - Managing Director chez Alvarez & Marsal, il accompagne les entreprises dans leurs projets de transformation et de restructuration. Diplômé de l'ICN Business School, il possède plus de vingt-cinq ans d'expérience dans le conseil stratégique et financier. Après avoir débuté chez Arthur Andersen, il a poursuivi sa carrière chez Deloitte en tant qu'associé, avant de rejoindre Alvarez & Marsal en 2018.

Ses interventions couvrent des secteurs variés tels que l'aéronautique-défense, l'hôtellerie-loisirs et le transport-tourisme. Reconnu pour son expertise en gouvernance et performance durable, il conseille directions générales et investisseurs dans des contextes complexes et internationaux. Depuis 2017, il est également Chairman of the Board de la European American Chamber of Commerce – Paris, un réseau transatlantique dynamique regroupant plus de 1 000 entreprises membres en Europe et aux États-Unis, représentant plus de 10 000 dirigeants.

**MIREUR Yannick** - Spécialiste des questions internationales et des États-Unis. Ancien enseignant à Saint-Cyr et Sciences Po Aix, il a fondé et dirigé la revue de référence *Politique Américaine*. Son dernier ouvrage, "Populisme smart" (2022), propose de réconcilier le pacte social en intégrant les préoccupations des classes populaires. Ancien analyste à Cambridge Energy Research Associates (IHS-CERA),

Yannick a fondé Nexus forum, organisation indépendante de tables rondes sur les enjeux énergétiques en Russie, au Mexique, en Turquie, et aux Etats-Unis pour la French-American Foundation de New-York, où Yannick Mireur fut aussi senior advisor de Smart Cities New-York - Global Futures Group.

Il est diplômé de Sciences Po Paris et titulaire d'un doctorat de la Fletcher School de Boston.



**NOËL Coralie** – Ingénierie Générale des Ponts, des Eaux et des Forêts, elle est Haute Fonctionnaire au Développement Durable du ministère de l'Éducation nationale. Elle exerce depuis 25 ans des fonctions de direction et de conseillère dans des postes ministériels et territoriaux et à l'international. Elle a servi dans plusieurs ministères notamment comme sous-directrice et en cabinet ministériel, et a été conseillère diplomatique auprès de l'OCDE.



Elle mobilise son expertise sur les enjeux agricoles, environnementaux, énergétiques, ultramarins, maritimes et climatiques, et collabore avec élus, associations et entreprises, pour développer des politiques et initiatives en matière de prévention des risques et de développement des territoires, et en faveur de la jeunesse. Auditrice de l'IHEDN, engagée pour la diffusion de l'esprit de défense nationale, elle est présidente de l'Association des auditeurs IHEDN Paris Île-de-France. Diplômée de deux grandes écoles d'ingénieurs et titulaire d'un DEA en droit de l'environnement et urbanisme. Chevalière de l'Ordre national du mérite.

**NARDON Laurence** - Dirige le Programme Amériques de l'Ifri. Depuis juin 2019, elle analyse chaque mercredi les enjeux de la politique américaine dans le podcast « New Deal », produit en partenariat avec Slate.fr et la lettre d'information Time to Sign Off (TTSO). Elle vient de publier Géopolitique de la puissance américaine aux PUF (août 2024), après L'Amérique de Trump en 100 questions chez Tallandier en 2018.

Avant de rejoindre l'Ifri, Laurence Nardon a été chargée de recherches à l'École des hautes études en sciences sociales (EHESS), puis Visiting Fellow au Center for Strategic and International Studies (CSIS) à Washington. Laurence Nardon est docteur en science politique de l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne. Elle a étudié à l'université du Kent à Canterbury après avoir reçu son diplôme de Sciences Po Paris. À l'automne 2000, elle a été Fulbright Scholar à George Washington University à Washington.

## Intervenants

(par ordre alphabétique)

**OLIVIER Gérald** - Journaliste et auteur franco-américain. Né à Neuilly sur Seine, passé par la Sorbonne pour un DEA de Civilisation Américaine, puis par l'Université de Californie pour un Master of Arts en Histoire américaine, Gérald Olivier a été journaliste au sein du groupe Valmonde (Valeurs Actuelles, le Spectacle du Monde) de 1987 à 2011, en France et surtout comme correspondant aux Etats-Unis.



Depuis 2011, Gérald Olivier continue de suivre et courir l'actualité américaine, à travers un blog (France Amérique le blog de Gérald Olivier) et la publication d'ouvrages d'histoire et d'actualité sur les Etats-Unis, dont un dictionnaire des élections présidentielles américaines intitulé « Sur la Route de la Maison Blanche » en 2020. Gérald Olivier a acquis la nationalité américaine en 2000. Il continue de se rendre régulièrement aux Etats-Unis, et où il garde des attaches professionnelles et familiales.

Le dernier ouvrage de Gérald Olivier est « Cover Up, le clan Biden, l'Amérique et l'Etat profond » paru en 2023 aux éditions Konfident.

**SCHEINMANN Gabriel** - Expert américain en politique étrangère et en sécurité nationale. Diplômé de Harvard et titulaire d'un doctorat en politique de l'Université de Georgetown, il s'est spécialisé dans les relations internationales et la rivalité entre grandes puissances. Il a été conseiller politique au Congrès américain avant de diriger l'Alexander Hamilton Society, une organisation non partisane dédiée au débat sur les enjeux stratégiques.



Ses analyses sont régulièrement publiées dans des médias spécialisés et il est reconnu pour son expertise sur les relations entre les États-Unis, la Russie et la Chine.

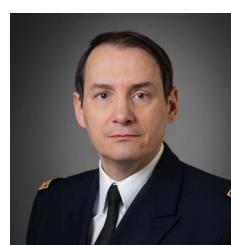
Il est actuellement directeur de cabinet auprès de l'ambassadeur des États-Unis en France et à Monaco.

**TENENBAUM Élie** - Directeur du Centre des Études de Sécurité de l'Ifri, Élie dirige une équipe civilo-militaire travaillant sur l'ensemble des questions de défense en partenariat avec les armées françaises. Historien de formation, diplômé de Sciences Po, agrégé et docteur en histoire, il a enseigné les relations internationales à l'Université de Lorraine et est aujourd'hui professeur des enjeux stratégiques à Sciences Po Paris.



Spécialiste reconnu des conflits contemporains, ses recherches portent sur la guérilla, le terrorisme, les menaces hybrides et la planification de défense. Il est l'auteur de plusieurs ouvrages marquants dont "Partisans et centurions. Une histoire de la guerre irrégulière au XXe siècle" (Perrin, 2018) et "La guerre de vingt ans : djihadisme et contre-terrorisme au XXIe siècle" (Robert Laffont, 2021), qui a reçu le Prix du Livre Géopolitique. Sa dernière étude pour l'Ifri, "Retour à l'Est : la France, la menace russe et la défense du 'Flanc Est' de l'Europe", a été publiée en juin 2024.

**WATTEAU François** - Ingénieur Général de l'Armement, ancien élève de l'École Polytechnique et diplômé de l'École Nationale Supérieure de l'aéronautique et de l'espace. Il a entamé sa carrière au sein de la DGA, où il a été responsable de la pyrotechnie nucléaire pour les missiles balistiques sur la base de l'Île Longue. Il a ensuite occupé des fonctions d'architecte technique pour le programme Rafale, avant de rejoindre les cabinets de la DGA pour des missions de stratégie et de relations internationales.



De 2009 à 2012, il a servi comme conseiller pour la défense à l'ambassade de France à Moscou. De retour à Paris, il a pris la direction du programme de rénovation du porte-avions Charles de Gaulle, puis a été responsable de la coopération en armement avec l'Europe du Nord. Sa carrière s'est poursuivie comme attaché d'armement à l'ambassade de France à Washington de 2020 à 2023.

Aujourd'hui, il est responsable des opérations navales à la DGA, supervisant des programmes majeurs comme le sous-marin Barracuda, le futur porte-avions nucléaire (PANG) et les nouvelles frégates FDI. le SNA Barracuda, le PANG et les frégates FDI.

## Intervenants

(par ordre alphabétique)

**WRIGHT Georgina** - Senior fellow et conseillère spéciale auprès du président du German Marshall Fund of the United States (GMF). Depuis plus de 15 ans, elle se consacre à l'analyse approfondie des relations transatlantiques. Après avoir travaillé sur le Royaume-Uni et l'agenda politique de la Commission européenne, ses recherches l'amènent à couvrir les enjeux stratégiques de l'Europe. Porte-parole régulière du GMF dans les médias, elle a été auditionnée par plusieurs parlements, tant au sein de l'UE qu'aux États-Unis. Avant de rejoindre le GMF, Georgina était directrice adjointe des études internationales à l'Institut Montaigne, senior researcher à l'Institute for Government et à Chatham House et avant cela, conseillère pour la Commission européenne et à l'OTAN.



## Organisateurs

### L'Association des auditeurs IHEDN Paris Île-de-France



**Coralie Noël**  
Présidente



**Elisabeth Massonet**  
Secrétaire générale



**Isabelle de Segonzac**  
Membre du bureau



**Emeric Constan**  
Contrôleur général des armées (2S),  
Membre du comité directeur



**Thierry Colombier**  
Membre du bureau

### HEC Alumni – Club Géostratégie



**Fadi Lahoud**  
Président



**Clémence Pontuer**  
Membre du bureau



**Hervé Hamelin**  
Vice-amiral,  
Membre du bureau



**François Martin**  
Membre du bureau



**Bertrand Riedinger**  
Lieutenant-Colonel (RC),  
Membre du bureau



**HEC Alumni - Club Géostratégie**  
**Fadi Lahoud**  
**9 Avenue Franklin Roosevelt, 75008 Paris**  
**@ [www.hecalumni.fr](http://www.hecalumni.fr)**

**Association des auditeurs IHEDN Paris IDF**  
**Coralie Noël**  
**1, place Joffre - Case 41 - F-75700 Paris SP 07**  
**@ [www.ihedn-arparisidf.org](http://www.ihedn-arparisidf.org)**



**« Relations internationales militaires » de l'état-major des armées**  
**Vice-amiral Hervé Hamelin**  
**60 boulevard Général-Martial-Valin, CS21623, 75509 Paris Cedex 15**

**Les Jeunes IHEDN**  
**Rémi de Fritsch**  
**1, place Joffre – Case 41 – F-75700 Paris SP 07**  
**@[jeunes-ihedn.org](mailto:jeunes-ihedn.org)**

