



La voix des auditeurs IHEDN Paris Île de France

N⁷⁷ printemps / été 2019



CHANGEMENTS DE VISAGES, UN MÊME ESPRIT, UN ENTHOUSIASME INTACT!

C'est forcément avec une certaine émotion que j'écris ce premier édit.

Notre dernière assemblée générale a vu l'arrivée de nouveaux responsables au comité directeur de l'Association, vous en trouverez le détail plus loin, et la fin du mandat de président d'Édouard Detaille.

En votre nom à tous, je veux dire à Édouard notre immense gratitude pour tout ce qu'il a donné à notre association, sa volonté constante de rassembler au-delà des clivages, l'esprit d'humanité avec lequel il a toujours agi.

Merci à Marileine, Jean-Michel et Jean-Marc. Ces colonnes ont été les témoins réguliers de leurs activités et leur restent ouvertes, d'autant qu'ils continuent d'être avec nous dans l'action.

Ce printemps a vu de belles conférences, dont celle sur «les enjeux géoéconomiques des routes de la soie» avec le Club

HEC géostratégies (dans l'amphi Foch bien rempli), notre implication dans l'expérimentation du Service national universel (SNU), la reprise des visites de sites grâce à l'action de nos référents départementaux et la préparation de notre prochain voyage d'étude dans les Balkans.

Nous clôturerons cette année «scolaire» par notre dîner traditionnel, au Sénat, le lundi 8 juillet, où nous espérons vous retrouver nombreux.

Chères et chers camarades, l'équipe nouvelle du CoDir, sûre de votre soutien, poursuivra avec enthousiasme ses actions de sensibilisation et de rayonnement, à Paris et en Île-de-France, en coopération avec l'Union-IHEDN, pour inscrire l'action de l'Association dans les objectifs de l'Institut.

Très bel été à chacun.

Pascal Roze

AGENDA 1^{ER} SEMESTRE 2019

- 13 AVRIL Assemblée générale ordinaire (AGO).
- 20 MAI Conférence de Jérémie Ghez: «Donald Trump et l'Europe».
- 23 MAI Conférence avec le Club HEC Géostratégies : «Les enjeux géo-économiques des routes de la soie».
- 3/8 JUIN 13^e séminaire jeunes à Paris.
- 16/28 JUIN Expérimentation du Service national universel (SNU) dans le Val d'Oise.
- 12 JUIN Conférence de Nicolas Normand: «Risques de déstabilisations et de terrorisme en Afrique: quel impact pour la France?».
- 21 JUIN Visite du Salon du Bourget organisée par Camille Guthmann, référente «Yvelines», pour les auditeurs du département.
- 27 JUIN Conférence d'Isabelle Hajjar et Marguerite BILALIAN: «Cybersécurité: derrière la muraille de Chine».
- 1^{er} JUILLET Assemblée générale ordinaire de l'Union-IHEDN
- 8 JUILLET Dîner annuel au Sénat.

2^E SEMESTRE À RÉSERVER

- 11 SEPTEMBRE Conférence d'Alain Risetto : «L'expérience de la Croix Rouge française dans la préparation, la réponse et le relèvement des catastrophes».
- 26 SEPTEMBRE Dîner de rentrée.
- 12/19 OCTOBRE Voyage d'étude dans les Balkans.
- 17 OCTOBRE Conférence de Mokhtar Ben Barka : «Le protestantisme évangélique nord-américain».
- 6 NOVEMBRE Conférence de Myrto Triphari: «Contribution du nucléaire civil au positionnement géostratégique de la France».
- 28 NOVEMBRE Conférence de Didier Billion : «Les relations France / Moyen-Orient».
- 9 JANVIER 2020 Conférence de Violaine-Patricia Galbert : «Comment aider et vivre avec la victime d'un événement grave?»

COMITÉ DIRECTEUR

BUREAU

Président: Pascal ROZE (*Dijon 2003*)
Vice-présidents: Maryse VISEUR (*Paris 2012*), Al Emmanuel GOURAUD (*Paris 2010*), Philippe ALESSANDRINI (*Paris 2016*),
Secrétaire générale: Coralie NOËL (*Paris 2016*)
Secrétaire général adjoint: Hervé VUILLAUME (*Paris 2012*)
Trésorier: Thierry COLOMBIER (*Nantes 2001*)
Déléguée Communication et Événementiel: Isabelle HUGUES - de SEGONZAC (*Paris 2012*)

AUTRES MEMBRES

MCS Jean-Dominique CARON (*Paris 1991*), **Yvan CHAZALVIEL** (*Versailles 1993*), **Jean-Louis COVILLE** (*Paris 2012*), **Éric d'ANDIGNÉ** (*membre associé*), **Edouard DETAILLE** (*Paris 2010*), **Arnaud FICHOLLE** (*Versailles 1993*), **Camille GUTHMANN** (*Paris 2016*), **Philippe HAROUTIOUNIAN** (*Paris 2018*), **Fabienne ISSOT-SERGEANT** (*Paris 2010*), **Étienne JABOEUF** (*Paris 2018*), **Frédéric JALLAT** (*Paris 2004*), **Bernard LAMY** (*Paris 2002*), **Stephen SILVESTRINI** (*Paris 2018*), **Jean-Marc THOMAS** (*Paris 2016*), **Gérard TURCK** (*Amiens 1984*), **Maïté VERDOL** (*membre associée*).

ÉTUDES ET FORMATION

Coordination Emmanuel GOURAUD

Conférences: Frédéric JALLAT
Comité d'étude thème national: Maryse VISEUR
Comité d'étude «Questions Internationales»: Ambassadeur Henri DENIAUD (AC IHEDN), (Comité d'initiative régionale)
Comité d'étude «Cyber-stratégie»: Ali MLALA (*Paris 2018*), (Comité d'initiative régionale)
Trinôme académique Paris: Stephen SILVESTRINI
Trinôme académique Créteil: Michel GAUVIN (*membre associé*)
Sessions et séminaires: Jean-Dominique CARON, Jean-Michel MOTA (*Paris 2008*), Bernard LAMY
Voyages d'études: Jean-Marc THOMAS, Arnaud FICHOLLE, Yvan CHAZALVIEL

RELATIONS EXTÉRIEURES

Relations Union-IHEDN et autres associations: Yvan CHAZALVIEL, Pascal ROZE
Correspondants Défense / Réserves / Conseillers Défense: Jean-Michel MOTA, Emmanuel GOURAUD
Séminaire des élus: Philippe HAROUTIOUNIAN, Hervé VUILLAUME

Correspondants dans les départements (hors 75): coordination Maryse VISEUR, Philippe ALESSANDRINI

Maryse VISEUR pour le 77, Camille GUTHMANN pour le 78, Xavier LIFFRAN (*Paris 2010*) pour le 91, Philippe ALESSANDRINI pour le 92, Philippe LE GALL (*Paris 2018*) pour le 93, Myriam FERRANTE (*Paris 2010*) pour le 94, Philippe HAROUTIOUNIAN pour le 95

COMMUNICATION

Media, supports numériques: Jean-Dominique CARON, Édouard DETAILLE, Thierry COLOMBIER
Communication éditoriale, «La Voix des Auditeurs IHEDN région Paris Île-de-France»: Marileine TOINET (*Paris 2000*), Pascal ROZE

TRÉSORERIE

Trésorier adjoint: Gérard TURCK

REPRÉSENTANTS DES MEMBRES ASSOCIÉS: Éric d'ANDIGNÉ et Maïté VERDOL

Présidents d'honneur: Chantal BRAULT (*Paris 1997*), Pierre d'AMARZIT (*Paris 1997*), Édouard DETAILLE, Caroline GORSE-COMBALAT (*Versailles 1993*), Pierre-Yves SAVELLI (*Besançon 1976*) et **vice-présidents d'honneur:** Gal Jean-Paul AMEILHAUD (*Limoges 1985*), Jean-Philippe BRAULT (*Paris 1991*), Bernard BRUN (*Lyon 1980*), Jean-Dominique CARON, Jean-Michel MOTA, Philippe de PECHPEYROU de GUITAUT (*Orléans 1978*), Jean-Marc SCHAUB (*Paris 2008*)

COORDONNÉES

Adresse postale: École Militaire, Case 41 - 1, place Joffre F-75700 Paris SP 07

Courriel: secretariat@ihedn-paris.eu et **Site Internet :** www.ihedn-arparisidf.org

Réseaux sociaux: **Twitter** / IHEDN_ParisIDF **Facebook** / IhednRegionParisIledeFrance **Linkedin** / groups/4124809 **YouTube** / IHEDNParisIDF



L'ASSO EN ACTION :

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE (A.G.O)

13 avril 2019

Ouverte par l'habituel café d'accueil, fort apprécié, cette assemblée générale «ordinaire» a présenté le caractère particulier d'une fin de mandat présidentiel.

Elle a réuni plus de 90 participants, dont Mario Faure, président de l'Union-IHEDN, Jean-François Morel, délégué général et Caroline Gorse-Combalat, secrétaire générale.

Une minute de silence en mémoire de ceux qui nous ont quittés en 2018 a été respectée.

I- Édouard Detaille, président sortant, a mis en exergue cinq axes majeurs dans son **rapport moral**.

- * Le centenaire 14-18 et son cycle de commémorations annuelles, conclu par un dîner mémoriel (4 décembre) réunissant le président de la Mission du centenaire et les attachés de défense des pays les plus concernés.

- * La nomination en juin 2018 de sept référents départementaux, déjà très actifs, pour rapprocher l'Association de ses adhérents en départements et des acteurs locaux.

- * Le dîner de gala au Cercle de l'Union Interalliée réunissant 170 personnes dont 30 personnalités (députés, ancien ministre, Gouverneur militaire de Paris, préfets, recteur de l'Académie de Paris, Mairie de Paris et élus locaux, général-directeur de l'IHEDN et président de l'Union-IHEDN, journalistes).

- * La création d'un comité d'étude sur les questions internationales animé par Henri Deniaud.

- * La nouvelle ligne éditoriale de notre communication: nouveau nom et présentation modernisée de notre lettre d'information «La Voix des auditeurs», nouvelle application smartphone.

Il a ensuite dressé un bilan général des actions de l'Association dans le cadre des trois objectifs du programme triennal 2016- 2019, largement dépassés grâce à un excellent travail d'équipe.

- Respect des valeurs de l'IHEDN, «engagement et cohésion», au moyen du développement des études et de la prospective, du resserrement des liens avec la communauté IHEDN (dîners réguliers

dépassant 100 personnes, de la participation au 2è Printemps des auditeurs, à Amiens et au Forum des études des auditeurs de l'Union-IHEDN à Strasbourg), du sondage annuel auprès de nos adhérents, du voyage d'études à Londres sur le «Brexite».

- Avenir de l'Association, grâce au développement des supports numériques d'information améliorant notre audience, en croissance régulière, au renouvellement de la convention avec le trinôme académique de Paris, au nouvel engagement signé avec la Garde nationale, ce partenariat complétant celui signé avec l'ANORSCA en 2018.

- Renforcement de la capacité financière, par la poursuite de nos actions de mécénat, de recherche de subventions et de dons, notamment des adhérents, en augmentation. Notre objectif a été atteint, ce qui est prometteur pour 2019.

En soulignant que l'activité de l'Association avait été doublée et son audience triplée, il a conclu par un appel à mobilisation pour la nouvelle présidence et son programme 2019-2022, pour la poursuite de cette dynamique inscrite dans une démarche de passeurs et portée par l'engagement individuel - du plus petit au plus grand, du plus ponctuel au plus régulier, du plus concret au plus intellectuel - ou au parrainage de nouveaux membres, auditeurs ou associés.



II- Le secrétaire général, Pascal Roze, a introduit son rapport d'activité en précisant que notre mission de fédérer et d'informer a impliqué, pour l'Association en 2018, 317 hommes et 90 femmes, 354 auditeurs et 53 membres associés, civils et militaires, sans omettre la présence de 43 membres hors Île-de-France et huit étrangers.

Il a détaillé l'importante activité menée au cours de cette année 2018: tenue de dix réunions de Bureau et de six du Comité directeur; organisation de douze conférences sur des thèmes diversifiés; colloques en partenariat avec Synopia comme organisateur; actions de qualité des trinômes vers les élèves et leurs professeurs; réflexions des trois comités d'études pilotés par Maryse Viseur, Henri Deniaud, et Ali Mlala; visites; dîner des vœux (130 participants) - avec trompes puis concert - à la caserne des Célestins de la Garde républicaine et dîner de rentrée; actions de formation, en soutien à l'Institut, lors de la 211è session régionale «Paris Brest» et de deux séminaires «jeunes» en Île-de-France, mais aussi vis-à-vis des élus et des correspondants défense par deux séminaires et un petit-déjeuner de parlementaires.

En outre, trente rencontres avec la communauté IHEDN (général-directeur de l'IHEDN, responsables de l'Union-IHEDN et des associations) ont eu lieu.

Il a indiqué que, dans un esprit de renouvellement, le président Detaille ne brigait pas de nouveau mandat et l'a chaleureusement remercié pour son action dynamique, efficace et humaine pendant ces trois ans,

III- Le trésorier, Thierry Colombier, a présenté le rapport financier. Pour les comptes 2018, les recettes - 20 000 € - proviennent des cotisations (50 €) diminuées de 10 € par cotisant reversés à l'Union-IHEDN. L'Association perçoit donc 40 € par cotisant. S'y ajoutent les dons des adhérents (695 €), que nous remercions vivement, et une subvention de 3 000 € de la Ville de Paris pour nos formations auprès des élus.

Les dépenses, activités et frais généraux, concernent particulièrement: les conférences suivies de pots de l'amitié, facteurs de rencontres fructueuses, les frais de mise en page et d'impression des trois numéros annuels de «La Voix des auditeurs», les relations publiques dont 800 € de vidéo institutionnelle, les frais liés au numérique dont 2 400 € d'application pour smartphone.

Le budget 2019 est grevé d'un nouveau paiement des accès à l'École militaire par la société sous-traitante filtrant les entrées des «5» et «1» place Joffre. Il reste construit sur un principe d'équilibre avec des recettes et des frais de fonctionnement identiques mais des coûts d'événements ramenés à l'étiage 2017. La cotisation de 2020 reste donc inchangée à 50 € pour l'année civile 2020.

Les règles de fonctionnement de la trésorerie s'inspirent des règles existant en entreprise: factures signées par le président ou le secrétaire général avant paiement par le trésorier; compte rendu mensuel de trésorerie; présence d'un trésorier adjoint à même d'assurer le remplacement.

Conformément aux engagements pris en 2018, les comptes ont fait l'objet d'une séance d'observations sur leur élaboration et sur nos procédures. Un grand merci à Muriel Joyeux pour son aide. Ces trois rapports ont été adoptés à l'unanimité avec une abstention.

IV- Renouvellement de membres du Comité directeur. Sur les sept membres arrivant en fin de mandat, trois - également membres du Bureau - Jean-Michel Mota, Jean-Marc Schaub et Marileine Toinet ont choisi de ne pas se représenter pour permettre l'émergence de nouveaux auditeurs actifs et responsables. Neuf candidats ont présenté leur candidature.

Ont été élus Yvan Chazalviel, Thierry Colombier, Camille Guthmann, Étienne Jaboeuf, Coralie Noël, Stephen Silvestrini et Maryse Viseur. Bienvenue à Camille, Coralie et Étienne, nos trois nouveaux ! Pendant le dépouillement, Jean-Marc Schaub a présenté les points-clés du voyage d'études, en octobre, à Londres, sur le thème du «Brexit».



V- Mario Faure a clôturé l'AG en félicitant notre Association pour son engagement et en évoquant la place des associations régionales dans l'organisation, en cours, du Service national universel, avant que le traditionnel déjeuner assis de clôture, à la Rotonde, ne réunisse une cinquantaine de membres dans une sympathique ambiance. Édouard Detaille a marqué sa fin de mandat par un remerciement général vis à vis de Jean-François Morel et Caroline Gorse-Combalat pour la fidélité de l'Union-IHEDN à ce rendez-vous, et envers tous les participants.

En témoignage de reconnaissance pour leur action au sein de l'Association, il a remis la médaille d'or de l'Union à Jean-Dominique Caron et celle de bronze à Emmanuel Gouraud.

Thierry Colombier, Isabelle Hugues-de Segonzac, Marileine Toinet



RÉFLEXIONS ET ÉTUDES

COMITÉ JEUNESSE: «DU RÉCIT NATIONAL ET DES FONDEMENTS DE L'ESPRIT DE DÉFENSE»

Le Comité a auditionné plusieurs experts, dont Bertrand Soubelet, général de la gendarmerie nationale, dit «général Courage».

Il a aussi rencontré une soixantaine d'étudiants en BTS sections «gestion des PME» et «électrotechnique», d'origines très variées, dans un dialogue permettant de comprendre ce que peut signifier, pour une grande partie de notre jeunesse, un «récit national» commun auquel s'opposent des mémoires différentes de groupes sociaux.

Tous ont de la France une image patrimoniale forte: «c'est la France elle-même qu'il faut réparer (pas seulement Notre-Dame)».

Tous portent en eux un réel sentiment national. Ils tiennent aux valeurs de la République, la liberté en particulier, mais ne les relient pas au système démocratique français qui en garantit l'expression et la pérennité.

Agir politiquement pour cette jeunesse, cela ne pourrait-il consister à faire face au risque démocratique et à expliquer plus et mieux le système social?

En effet, l'éloignement pour la politique des jeunes que nous avons rencontrés, leur profond mépris pour l'ensemble du personnel politique, leur absence de contact avec des organisations politiques ou syndicales d'étudiants ou de jeunes, leur impression de ne pas compter dans «le système», représentent un vrai danger démocratique. S'ils sont attachés à la liberté, ils ne font pas le lien avec les institutions qu'il faut faire vivre pour que celle-ci demeure.

Dès lors, la société démocratique apparaît fragile, peu enracinée, accessible à des discours politiques pouvant proposer un modèle autoritaire et un chef en lien direct avec le peuple.

Pour le personnel politique, combattre un tel état d'esprit est indispensable, bien que long et difficile. L'un des moyens d'action consisterait à expliquer le fonctionnement de ce système social dont l'ensemble des jeunes reconnaît la valeur «historique». Plus que d'un «récit national», probablement impossible à retrouver rapidement de manière consensuelle, la France semble avoir besoin d'un fil conducteur stratégique.

«Se réunir est un début, rester ensemble est un progrès, travailler ensemble est la réussite» (Henry Ford).

Maryse Viseur

COMITÉ QUESTIONS INTERNATIONALES: GROUPE DE TRAVAIL «FRANCE-EUROPE»

Les vingt-huit pays de l'Union européenne sont en grave situation de faiblesse par suite d'une cohésion insuffisante pour se défendre mais aussi pour se gérer.



Le groupe de travail «France - Europe, quelles menaces, quelles défenses ?» s'est fixé pour objectif de répertorier les moyens militaires, économico-industriels et de recherche scientifique de l'Union européenne et de vérifier leur adéquation à tout type de menaces possibles sur ce territoire-continent.

Le Président de la République a souligné la nécessité, et l'urgence, pour l'Union européenne de se repositionner avec plus d'implication, d'efficacité et de cohérence, dans le respect des spécificités de chaque nation, afin de pouvoir prospérer et se défendre contre toute agression interne ou externe, de s'imposer face aux menaces et de sanctionner toute entreprise portant atteinte aux intérêts stratégiques et aux valeurs des Européens.

Le 4 mars 2019, il a confirmé que la renaissance de cet espace européen, revisité dans tous les domaines, devra s'articuler autour de trois ambitions: liberté, protection et progrès.

De son côté, le 16 octobre 2018, la ministre des Armées, Florence Parly, a déclaré que la défense répond aussi à cette nécessité urgente de coordonner la planification militaire et la modernisation des États membres, afin de s'imposer dans ce monde instable capable de mettre en péril nos démocraties.

Le groupe de travail va mener cette étude durant trois ans, selon les thèmes suivants: état des lieux des forces militaires de chaque pays de l'Union (2019); état des lieux et perspectives d'évolution des secteurs économiques, industriels, culturels et de la recherche (2020); état des menaces (2021).

Il a retenu ce plan pour des raisons techniques, considérant que, sur cette période triennale, l'évolution des forces serait moins fluctuante que celle des menaces. Le plan du rapport final ordonnera les trois chapitres en conséquence du thème retenu, «menaces / forces».

Olga-Maria Schalapa

COMITÉ CYBER-STRATÉGIE

Le comité cyber de l'Association poursuit son action d'aide aux TPE et PME au travers d'un cycle de conférences. Celle du 7 mars «PME, de la cyber-sécurité à la cyber-compétitivité» a démontré qu'en matière de cyber-sécurité il y avait beaucoup de croyants mais peu de pratiquants et qu'une approche positive et pragmatique pourrait déjà grandement aider.

La prochaine conférence aura lieu le 27 Juin sur le thème «Cyber-sécurité: derrière la muraille de Chine», par Isabelle Hajjar, directrice juridique, (protection des données), à la Chambre de commerce de l'Union européenne en Chine.

L'enjeu majeur reste la sensibilisation sur la cyber-sécurité. Tous les chefs d'entreprises ne sont pas experts-informaticiens et l'approche commerciale classique est de vendre par la peur.

Les membres du comité mettent en œuvre un changement d'approche et un discours positif. Ils estiment que, en définissant un programme de management de la sécurité au sein de leur entreprise, les entrepreneurs engagent leur personnel dans une démarche systémique créatrice de lien en interne. Les parties prenantes seront plus confiantes et les différents échanges amélioreront l'émulation et la résilience face aux menaces, réelles ou supposées.

Les nouvelles contraintes réglementaires (protection des données personnelles) entraînent la mise en place de démarches spécifiques pour les entreprises. Pour les aider, de nombreux documents sont librement accessibles et des interlocuteurs du comité (V.Guével, O.Lys, V. Le Dilasser, J.F. Bailleterie de G-Echo, M.Graal) sont disponibles pour répondre à leurs questions.

Ali Mlala

CONFÉRENCES

LA GESTION D'UNE CRISE MÉDIATIQUE – PERSPECTIVES ET ENSEIGNEMENTS

8 avril 2019, par Erick Roche, directeur général de Teva
Russie et Eurasie

Quelles sont les leçons à tirer après une crise médiatique majeure ?
Comment se relève-t-on après avoir été précipité dans la violence du

tourbillon médiatique?

Quels sont les enseignements à partager pour aider les dirigeants à se préparer et à gérer ce type d'événements exceptionnels?

Alors qu'en juillet 2013, l'actualité médiatique française glisse vers d'autres sujets et prends son rythme d'été, quels sont les enseignements à retenir d'une crise exceptionnelle par son intensité et sa durée, venant de s'achever après un mois d'une violence médiatique inégalée?

Devant un auditoire nombreux et attentif, Erick Roche a présenté les différentes phases (alerte, entrée en crise, etc...) de la crise médiatique du Furosemide qui avait défrayé la chronique en Juin 2013. Il en a tiré le bilan et expliqué les conséquences pour le laboratoire, notamment en termes de réputation.

Il a expliqué l'importance des médias dans l'émergence de cette crise mais aussi dans sa résolution, ou encore le rôle joué par les média sociaux. Il a évoqué, enfin, comment il a été possible de transformer cette crise en opportunité et les principaux enseignements qu'il en a tirés.

Marileine Toinet

DONALD TRUMP ET L'EUROPE

20 avril 2019, par Jeremy Ghez, professeur d'économie et d'affaires internationales à HEC

Donald Trump est-il un accident de l'histoire? En Europe, beaucoup sont tentés de l'espérer: la seule chose que nous semblons plus détester – à juste titre – qu'une Amérique omniprésente et unilatérale est une Amérique protectionniste et repliée sur elle-même.

Or, l'approche du président américain actuel combine à la fois unilatéralisme et protectionnisme, en se présentant aussi faucon qu'un républicain traditionnel quand il croit son pays menacé, et aussi attaché au bien-être des classes moyennes et populaires qu'un démocrate historique.



Cette synthèse «trumpienne» est au cœur de sa réussite électorale et de sa résilience politique. À moins d'un retournement de la conjoncture économique américaine, qui reste un scénario plausible, ou d'une destitution, qui reste improbable tant que le Sénat est entre les mains des Républicains, Donald Trump pourrait bien remporter un deuxième mandat.

Si c'est le cas, il conviendra alors pour nous, Européens, de tirer les leçons des nouvelles réalités politiques outre-Atlantique.

Il y a d'abord la question de l'autonomie stratégique. Les plus réservés à cette idée évoquent le risque de la duplication de l'effort et celui du découplage stratégique entre les deux alliés historiques de part

et d'autre de l'Atlantique. Ces préoccupations sont fondées mais supposent que l'Europe ne peut gagner en autonomie que hors de l'OTAN et loin de l'allié américain.

Il existe pourtant une manière alternative de formuler le problème: l'Europe ne pourrait-elle pas gagner en «séniorité» dans ce partenariat en abandonnant son rôle de suiveuse pour prendre l'initiative au sein d'une alliance devenue infiniment plus politique que militaire?

Se pose aussi la question de la réinvention politique que nous impose Donald Trump. Par sa victoire, il a ébranlé notre compréhension des divisions politiques actuelles et nos convictions d'hier, notamment la méfiance quasi pavlovienne entretenue par les Européens envers le nationalisme depuis l'après-guerre.

La vision du monde proposée par Donald Trump est très claire: une stabilité naturelle naîtra dans un monde où tous les pays du globe agissent selon leurs intérêts propres.

Le scepticisme des Européens devant cette vision est compréhensible, notamment quant aux conséquences au 20^e siècle de cette approche. Mais quelle alternative proposent-ils?

Ayant su montrer au reste du monde ce que la «gouvernance» pouvait signifier, au niveau régional, grâce à l'organisation de la coexistence entre grandes puissances et ennemis d'hier, ils ont peut-être un paradigme alternatif à proposer.

Reste à savoir si la volonté politique européenne sera suffisamment forte et rapide.

Jeremy Ghez

«LES ENJEUX GÉO-ÉCONOMIQUES DES NOUVELLES ROUTES DE LA SOIE»

23 mai 2019, par Fabienne Issot- Sargent, responsable des relations avec les grandes écoles

Ces «Premières assises HEC de la géopolitique», organisées par le Club HEC Géostratégies en partenariat avec l'association des auditeurs IHEDN Paris Île-de-France et l'association des auditeurs IHEDN Jeunes (ANAJ) ont rencontré un franc succès.



Piloté par François Martin, président du Club HEC Géostratégies, cet événement a réuni environ 600 participants dans l'amphi Foch.

Une présentation générale de François Martin et un mot d'accueil de Pascal Roze ont introduit les allocutions de Nicolas Lemoine, directeur de l'Executive Education d'HEC, qui nous a fait revivre les routes de la

soie depuis leurs origines, puis d'Emmanuel de Durand, délégué pour la politique et prospective de défense au ministère des Armées.

Trois tables rondes ont couvert les thématiques suivantes :

- Les piliers de la stratégie chinoise, animée par Renaud Girard, grand reporter au Figaro, avec la participation de Claude Martin, ancien ambassadeur à Pékin, Alice Ekman, chercheuse à l'IFRI (Institut français des relations internationales), Jean-Paul Tchang, économiste, François Lenglet, journaliste à TF1.

- Les routes de la soie: stratégies économiques terrestres, maritimes et numériques, coordonnée par Marie-Noëlle Tiné-Dyèvre, directrice adjointe du Cluster maritime, avec les interventions de Jacques Gérault, conseiller du groupe CMA-CGM, Stéphane Reiche, délégué général du port de Marseille, Serge Andrieu-Guitrancourt, directeur du développement de Scan Global logistics, Christophe Ebell, consultant chez Emerging Technology.

- Les conséquences géopolitiques/géoéconomiques et scénarios, animée par Pascal Chaigneau, professeur à HEC, avec la participation de Pascal Allizard, sénateur, vice-président de la commission des Affaires étrangères, Emmanuel Puig, chercheur au ministère des Armées, Mathieu Duchâtel, directeur Asie à l'Institut Montaigne, Emmanuel Véron, enseignant-chercheur à l'École navale.

Le témoignage de Min Fan, fondateur de CTrip Group, premier groupe chinois de services touristiques, a convaincu l'audience que la croissance exponentielle du tourisme chinois est un indicateur incontestable de la puissance économique de la Chine et de sa volonté de sortir de ses frontières.



En clôture, Hubert Védrine, ancien ministre des Affaires étrangères, a rappelé les prémisses de ce «réveil jaune» après une «parenthèse occidentale» de quatre siècles. Un examen des procédés de colonisation apporterait un éclairage sur ce qui se passe aujourd'hui. Les Chinois sont des Chinois et resteront des Chinois, avec une véritable stratégie de conquête du monde occidental. La réponse en Europe varie d'un pays à l'autre, selon leur perception respective des investissements chinois. Quant aux Américains, ils semblent en accord avec la politique chinoise de Donald Trump.

La qualité des exposés a permis aux plus avertis d'approfondir leurs connaissances et aux moins connaisseurs d'aiguiser leur curiosité. Un cocktail a clos cet événement particulièrement riche d'enseignements.

Fabienne Issot-Sergent

RAYONNEMENT ET PARTENARIATS

L'ASSOCIATION ET LA VIE LOCALE DES DÉPARTEMENTS

Le dynamisme des référents départementaux de l'Association a pris un essor intéressant pendant ce semestre et il faut en féliciter les initiateurs de ces divers événements.

VISITE DU CENTRE DE MAÎTRISE NUCLÉAIRE, RADIOLOGIQUE, BIOLOGIQUE ET CHIMIQUE (MNRBC) DE LA DGA - 15 mars 2019 par Xavier Liffra, référent départemental de l'Essonne

L'ingénieur général Raymond Levet, directeur du centre MRNBC de la DGA (direction générale de l'armement), a accueilli une trentaine d'auditeurs de l'Association pour une visite de ce centre, implanté à Vert-le-petit (sud Essonne).

Ce centre est expert pour le ministère des Armées, dans le cadre des engagements internationaux de la France sur la non-prolifération chimique et biologique, et a pour mission l'étude des agents chimiques et biologiques, l'ingénierie et l'évaluation des systèmes de défense NRBC, l'expertise des situations NRBC, des programmes et opérations d'équipement NRBC du ministère des Armées, l'analyse, le conseil et le retour d'expérience au profit des acteurs opérationnels.

Internationalement reconnu, ce pôle d'excellence est impliqué dans des programmes de coopération avec nos principaux alliés et les universités et centres de recherche français, notamment l'écosystème scientifique essonnien (École Polytechnique, Université de Paris-Saclay, CEA, Genopole d'Évry,...).

Après une présentation générale, les participants ont visité les plateformes et moyens d'essais, à la pointe de la science et de la technologie dans le domaine de la défense NRBC, en particulier la dernière génération d'équipements (par exemple un mannequin transpirant) nécessaires à l'évaluation des dispositifs de protection NRBC, dont la réalisation a respecté de très strictes normes de sécurité.



Cette visite fut pour certains l'occasion de se rappeler leurs cours de défense NRBC, en particulier les seringues auto-injectantes d'atropine connues durant leur service militaire.

Premier événement organisé par notre association en Essonne, cette

visite a permis de constater que la menace NRBC était bien prise en compte, grâce à la mobilisation de ressources financières et humaines importantes par le ministère des Armées.

Xavier Liffra

VISITE DU LABORATOIRE DE RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT D'EDF (EDF LAB CHATOU)

5 avril 2019, par Camille Guthmann, référente départementale des Yvelines

Les conférenciers et chercheurs du laboratoire de recherche & développement d'EDF situé à Chatou (Yvelines) ont accueilli une délégation d'auditeurs de l'Association.



Ce laboratoire est l'un des trois centres de recherche & développement d'EDF en France, conduisant des activités de recherche à l'échelle mondiale dans trois domaines principaux: l'amélioration de la performance dans toutes ses activités, la préparation de l'avenir énergétique en travaillant sur les technologies de rupture, la recherche pour les commanditaires externes et les partenaires d'EDF, dans le cadre d'une politique volontariste de partenariats avec de jeunes entreprises (par une stratégie de criblage et d'investissement), des industriels et des universités.

Il développe également, avec succès, une activité de mécénat de «compétences scientifiques» par mise à disposition de ses outils de pointe pour la préservation du patrimoine, la santé publique et la médecine.

EDF oriente son action scientifique autour de la transition électrique, la transition climatique, la transition numérique et sociétale.

Nos auditeurs ont assisté à deux conférences, l'une sur les enjeux de la simulation numérique et de l'usage des codes de calcul à EDF, l'autre sur les différences entre les données informatiques et l'intelligence artificielle.

Les participants ont ensuite visité le laboratoire de développement des modèles et des outils contribuant à l'amélioration de la maîtrise des risques sur les enjeux de sûreté, de performance et de durée de fonctionnement du parc nucléaire, puis la plateforme expérimentale de recherche et d'innovation pour les circuits de refroidissement.

Cette visite représente le premier événement organisé par l'Association dans les Yvelines, dans le cadre de la dynamique locale menée par ses

référénts départementaux.

Elle a été suivie d'une rencontre conviviale, le 6 juin 2019 autour d'un cocktail dînatoire à Saint Germain en Laye, qui a permis de tisser des liens entre les auditeurs des Yvelines et de dégager des premières propositions d'actions locales, à confirmer lors d'une prochaine rencontre. Pascal Roze, notre nouveau président, empêché au dernier moment, nous a fait lire son message.

Une visite du salon du Bourget a été organisée le 21 juin.

Camille Guthmann

VIE LOCALE DE L'ASSOCIATION EN SEINE-ET-MARNE

Une première rencontre d'une dizaine d'auditeurs seine-et-marnais a eu lieu, le 6 mai 2019, autour d'un déjeuner au service départemental d'incendie et de secours (SDIS 77), à l'invitation de Stéphane MILLOT (SR 188), en présence de Jean-Louis Garban, délégué militaire départemental (DMD) adjoint.

La prochaine réunion a eu lieu le 29 mai à Melun afin d'établir un calendrier des actions à mener en 2019/2020.

Dans le cadre d'une journée interarmées, le 30 mai 2019, regroupant 1 350 personnes et 350 véhicules avec un exercice militaire de franchissement dans le secteur du lieu-dit «Le Port Montain», les auditeurs ont été invités par le DMD à assister à une réunion d'information, à une visite guidée du site et à une partie de l'exercice.

En perspective du renforcement des liens avec les correspondants défense, Jean-Louis Garban a proposé à Maryse Viseur, référente départementale Seine-et-Marne de notre association, d'intervenir, lors des prochaines rencontres des correspondants défense des secteurs de Fontainebleau, Provins et Meaux/Torcy.

Maryse Viseur

LE TRINÔME ACADÉMIQUE DE PARIS

Une nouvelle convention, en cours de finalisation

Destinée à formaliser le cadre d'action du trinôme académique de Paris, cette convention a pour signataires Gilles Pécourt, recteur de l'Académie de Paris, le général Bruno le Ray, Gouverneur militaire de Paris, et l'Institut des hautes études de défense nationale représenté par Pascal Roze, président de l'association des auditeurs IHEDN région Paris Île-de-France, et Jérôme de Labriffe, président de l'association des auditeurs jeunes de l'IHEDN.

Les trinômes académiques ont été créés en 1988, par un protocole entre les ministères de l'Éducation nationale et de la Défense.

Ils visent à encourager les initiatives développant l'esprit de défense dans le milieu scolaire et à intensifier les liens entre les communautés militaires et enseignantes.

En Île de France, les trinômes de Paris et de Créteil dans lesquels notre association est présente, proposent des conférences, des débats, des visites d'installations ou d'institutions en lien avec la défense nationale.

Les conférences du trinôme – 10 avril 2019

Dirigé par Rachid Azzouz, délégué académique à la mémoire, à l'histoire et à la citoyenneté, le trinôme de l'Académie de Paris a organisé deux conférences à l'Hôtel national des Invalides.

Jérôme Dunlop, professeur en CPGE (classe préparatoire aux grandes écoles) au lycée Henri IV, est intervenu sur «les frontières de l'espace Schengen: des instruments géopolitiques pour faire territoire en Europe?». Après une présentation des notions de frontières et de territoires, il a développé une réflexion sur les questions de souveraineté dans le cadre de l'Europe de Schengen, et abordé les dimensions culturelles, commerciales et migratoires de cette problématique.

François Delerue, docteur en droit international, chercheur en cyberdéfense et droit international à l'IRSEM (Institut de recherche stratégique de l'École militaire), a traité du «développement des nouvelles technologies et puissance des géants du numérique: remise en cause du rôle des États et des organisations internationales?».

Sa présentation du cyberspace, des réseaux, de leur organisation et de leur fonctionnement, a débouché sur une analyse des géants du numérique, les G.A.F.A.M (Google, Apple, Facebook, Amazon, Microsoft), les N.A.T.U (Netflix, AirBnB, Tesla, Uber) et les B.A.T.X (Baidu, Alibaba, Tencent, Xiaomi), de leur poids et leurs pouvoirs, des questions posées par plusieurs affaires récentes (défiance vis-à-vis de Huawei pour la mise en œuvre de la 5G, scandale Cambridge analytica pour l'utilisation de données).

Ces deux conférences, inscrites dans la spécialité «histoire-géographie, géopolitique» en classe de première générale, ont rencontré un grand succès auprès de la centaine d'enseignants présents. Six membres de notre comité directeur étaient également présents, dont Édouard Detaille et Pascal Roze, dans le cadre des travaux de notre comité cyber-stratégie.

Remise des prix du concours national de la Résistance et de la Déportation

Institué en 1961, le CNRD s'adresse aux collégiens et aux lycéens et vise à perpétuer chez eux l'histoire et la mémoire de la Résistance et de la Déportation.

La cérémonie de remise des récompenses aux lauréats s'est tenue le 29 mai dans les salons de l'Hôtel de Ville de Paris. Notre association a contribué au financement des prix offerts aux lauréats.

Stephen Silvestrini

PARTENARIAT AVEC L'ASSOCIATION NATIONALE DES OFFICIERS DE RÉSERVE DU SERVICE DU COMMISSARIAT DES ARMÉES (ANORSCA)

L'Union IHEDN et l'association des auditeurs IHEDN Paris Île-de-France ont signé une convention de partenariat avec l'ANORSCA en février 2017.

Les commissaires des armées sont les officiers chargés de l'administration générale et des soutiens communs des armées, dans des fonctions de

direction, d'encadrement, de conception, d'expertise et de contrôle dans divers domaines (finances; achats et marchés publics; ressources humaines; audit et aide à la décision; affaires juridiques; logistique - habillement, matériels, transport, maintenance, restauration/hébergement ; management des systèmes d'information ou des programmes d'armement). Corps unique interarmées, les commissaires servent en état-major et dans les organismes de soutien.

L'ANORSCA est l'une des plus anciennes associations françaises de réservistes militaires, d'abord sous le nom de «Réunion amicale des officiers d'administration du cadre auxiliaire du Service de santé» (1892) qui a changé de nom en 1968 et en 1979 pour s'adapter à l'évolution du corps, avant de devenir l'ANORSCA le 1er janvier 2016. Dès sa création en 1892, elle s'est fortement impliquée dans l'organisation de la réserve militaire et dans le recrutement, la formation et le perfectionnement des réservistes. Elle participa, en 1921, à la fondation de «l'Union nationale des officiers de complément» appelée ensuite UNOR.

En 125 ans d'existence, elle a vu s'y succéder vingt présidents, connu deux guerres mondiales, perdu 309 officiers dont 198 officiers de réserve tués à l'ennemi, morts de leurs blessures, fusillés ou morts en déportation. Les missions de l'ANORSCA, en liaison étroite avec le service du commissariat des armées (SCA) visent à représenter les officiers de réserve du SCA auprès des autorités civiles et militaires françaises et étrangères, à agir dans les domaines touchant les réserves, la promotion de l'esprit de défense et le resserrement du lien armée-nation, à faciliter le recrutement des réservistes et à participer à leur perfectionnement par l'organisation de manifestations de promotion et d'information, à favoriser la cohésion de tous les commissaires de réserve par le biais de journées nationales d'instruction.



La dernière journée s'est tenue le 2 février 2019 à l'École militaire. Elle a permis de présenter l'actualité des services et de faire quelques retours d'expérience de réservistes du service du commissariat des armées sur divers sujets (instruction Tir, le SCA et le numérique, le brevet technique interarmées de réserve).

Elle a été l'occasion de présenter le partenariat conclu en 2017 entre l'Union IHEDN, l'association régionale Paris Île-de-France et l'ANORSCA, en présence de plusieurs membres du comité directeur de notre association régionale. Ceux-ci ont rappelé le rôle possible de l'Association dans la constitution d'une réserve citoyenne du SCA par la mise à disposition de son réseau «d'ambassadeurs» contribuant au rayonnement du SCA.

Espérons que le délégué aux réserves du SCA répondra favorablement en 2019 à cette proposition.

Jean-Michel Mota

PARTENARIAT AVEC LA GARDE NATIONALE

Le 2 avril 2019, Édouard Detaille a renouvelé la «charte de partenariat de la Réserve citoyenne», signée avec la générale Anne Fougerat, secrétaire générale du Conseil supérieur de la réserve militaire (CSRM) et secrétaire générale de la Garde nationale.

Cet engagement s'inscrit dans le bilan des trois dernières années d'activité de notre association comme soutien des réserves, qui fait apparaître un engagement régulier, notamment au côté de l'ANORSCA et de l'ANORGEND, sans parler du soutien à la création de la Garde nationale en 2016.

Des articles dans les colonnes de «La Voix des Auditeurs», l'invitation de personnalités de la Garde nationale à nos conférences et séminaires des élus afin de présenter l'institution, ont concrétisé cette mobilisation.

La Garde nationale ne couvrant que la réserve opérationnelle sous contrat d'engagement (armées, gendarmerie et police), son secrétariat général n'a pas entièrement repris les attributions du CSRM qui conserve la Réserve citoyenne et les partenariats y afférents.

Emmanuel Gouraud

LA GARDE NATIONALE - *par la générale Anne Fougerat, secrétaire générale*

Depuis 2015, année marquée par de graves attentats sur le territoire national, de nombreux citoyens ont souhaité s'engager dans la réserve militaire pour contribuer à la défense et à la sécurité. Née de la volonté du Président de la République, la Garde nationale a été créée le 13 octobre 2016.

Elle est placée sous l'autorité conjointe des ministres des Armées et de l'Intérieur. Elle a pour objectifs d'accroître la participation de la réserve opérationnelle au renforcement de la sécurité des Français, d'apporter une réponse concrète au désir d'engagement de la jeunesse et de favoriser la cohésion nationale en développant l'esprit de résilience.

Tout citoyen volontaire peut rejoindre les réserves opérationnelles des forces armées ou de la police nationale et consacrer une partie de son temps, personnel ou professionnel, au concours, éventuellement par les armes, à la défense et à la sécurité de la population sur tout le territoire national.

Aujourd'hui, 76 000 citoyens français se sont engagés comme réservistes au sein des directions et services des armées (de terre, de l'air et de la marine), de la gendarmerie ou de la police nationale. De tous horizons et de tous âges, ces réservistes de la Garde nationale sont issus à 70 % de la société civile, sans passé militaire.

Un réserviste sur cinq est une femme. Près de 6 700 sont employés chaque jour, de façon parfois déterminante comme à la gare Saint-Charles de Marseille en 2017 ou lors de l'ouragan Irma aux Antilles, la même année. Ces réservistes ont des profils variés mais partagent tous la même volonté de servir.

La Garde nationale porte un message unique d'engagement à tous les Français et tous les réservistes.

Elle renforce la notoriété des réserves en externe auprès des entreprises, des collectivités territoriales ou administrations et des établissements d'enseignement supérieur. De nombreux événements (trophées,

jours nationaux des réservistes, Assises, signatures de conventions et chartes, salons, etc.) témoignent de la dynamique engagée.

La Garde nationale valorise également l'engagement des réservistes en proposant des mesures financières incitatives (permis de conduire, allocation d'études spécifiques, prime de fidélité) qui soutiennent les recrutements et fidélisent les jeunes faisant le choix de s'engager. La forte croissance du nombre de conventions signées avec les employeurs, 700 à ce jour, est un bon exemple de plus-value apportée par la Garde nationale.

Anne Fougerat

VOYAGE D'ÉTUDE : LES BALKANS

Notre prochain voyage d'étude dans les Balkans (cf notre N° 76) se confirme pour la troisième semaine d'octobre (12/19).

Compte tenu de la diversité des pays balkaniques et des tensions existant entre eux, de situations en évolution rapide, de transferts compliqués par l'absence de dessertes aériennes régulières et par un relief rendant les routes sinueuses, un tel voyage est difficile à construire.

Dans cette mosaïque de pays, tous intéressants, il a fallu choisir. Nous nous orientons vers l'Albanie, la Macédoine du nord et la Serbie, dans cet ordre. Un début de séjour à Tirana, dont on conserve encore l'image d'un pays fermé par la dictature d'Enver Hoxha, parsemé d'abris anti atomiques semi circulaires grands ou petits, nous fera percevoir une actualité bien différente. Un transfert en bus vers Skopje, en découvrant la Macédoine du Nord, permettra de saluer la statue monumentale d'Alexandre le Grand, roi de Macédoine, étant précisé que la Macédoine géographique s'étend aussi en Grèce et en Bulgarie.

Enfin, nous irons de Skopje à Belgrade, avec une visite du poste frontière Serbie/Macédoine pour évoquer les problématiques de sécurité et de contrôle. Dans la capitale serbe, nous espérons pouvoir participer au «Forum régional de sécurité dans les Balkans». Notre participation s'inscrirait ainsi dans la suite de la 1^{ère} session internationale «Balkans» de l'IHEDN qui s'est tenue début mai à l'École militaire à laquelle notre association a été associée.



La rencontre d'acteurs locaux, économiques et politiques, militaires et civils, de religions différentes, amis, alliés, ou antagonistes au gré de l'histoire, nous permettra d'appréhender diverses données caractérisant cette région, reconnue très sensible depuis la 2^{ème} partie du 19^{ème} siècle, et où la France n'a pas été absente.

Le programme complet est encore en cours d'élaboration autour de ces

trois étapes. La lecture de vos cartes d'état major pour peaufiner votre géographie des Balkans devrait vous permettre d'être fin prêts dans trois mois, avec une petite aide pour commencer : des petites cartes.



COMMUNAUTÉ IHEDN

TROISIÈME «PRINTEMPS DES AUDITEURS IHEDN» - 14 MAI 2019

Comme chaque année depuis 2017, après Paris et Strasbourg, notre association était présente à ces retrouvailles de toutes les associations régionales d'auditeurs, à Grenoble dans l'hémicycle du conseil départemental de l'Isère. Par les témoignages des auditeurs IHEDN sur leurs parcours, le Printemps des auditeurs permet de mieux faire connaître l'Institut et sa communauté, de donner envie de suivre une formation ou d'adhérer à une association.

Ce 3^e Printemps, orchestré par l'association régionale Dauphiné-Savoie qui a su rassembler des personnalités de la région (rectrice, sénateur, élus, président du conseil départemental, officiers généraux, DMD), de nombreux jeunes, des entreprises, des universitaires, des militaires et de futurs candidats aux formations IHEDN, a remporté un vrai succès.

L'IHEDN et l'Union-IHEDN étaient représentés, respectivement, par l'ingénieur général Jean-Christophe Cardamone et Mario Faure.



Les tables rondes, animées par des jeunes, ont structuré les débats autour de trois thèmes : un territoire et des acteurs ; des acteurs et un esprit ; un esprit et un engagement.

Plus de seize personnes ont partagé leur expérience d'auditeurs, en mettant en exergue l'importance du réseau constitué entre les auditeurs et de liens très forts, l'excellence de la méthodologie d'apprentissage et

de partage de l'Institut, accompagnée d'une grande ouverture d'esprit. L'IHEDN est perçu comme un vrai label qui poursuit son engagement dans l'innovation et le rayonnement, tout en s'efforçant de gagner en lisibilité vis-à-vis de la richesse des formations proposées.

Les trinômes académiques, la sensibilisation des élus et correspondants défense, l'ouverture au monde de l'entreprise et aux jeunes, la mise en œuvre du SNU (service national universel), la création d'une réserve citoyenne de l'IHEDN, les travaux en comité d'étude ont été largement mis en avant.

Cette réussite promet un bel avenir à cet événement, créé en 2017 par notre association avec le soutien de l'IHEDN et de l'Union-IHEDN.

Édouard Detaille

LE SERVICE NATIONAL UNIVERSEL (SNU)

En association partenariale et en bonne coordination, Olivier de Lavenere-Lussan, président de la commission éducation-jeunesse chargée du SNU à l'Union-IHEDN, Alexia Gaudron de l'association nationale des auditeurs jeunes de l'IHEDN (ANAJ), Maryse Viseur représentant notre association (cf. La Voix des auditeurs N°76) et Cyril Carnevilliers du cabinet du Gouverneur militaire de Paris ont participé à la mission de préfiguration du SNU.

Le site retenu pour accueillir, du 16 au 28 juin 2019, 120 jeunes de toute la France, à stricte parité, est l'établissement d'enseignement Saint-Martin de France à Pontoise (95). Créé en 1928 sur un site historique datant du 11^{ème} siècle, il dispose d'internats filles et garçons, de nombreuses salles de cours, d'un amphi de 400 places, de structures sportives. Les 120 jeunes accueillis seront répartis en 3 groupes, soit 40 jeunes par «compagnie» (20 filles/20 garçons) pour participer aux ateliers.

Plusieurs modules pouvant servir aux personnels encadrant ont été créés par des auditeurs de l'UNION-IHEDN et transmis aux décideurs, justifiant de notre intérêt pour cette mission. Notre appel à nos camarades a été largement entendu et a permis la réalisation de ces modules sur les thématiques suivantes : défense et mémoire, sécurité et résilience nationale, formation de formateurs, exercices de gestion de crise. Certains auditeurs se sont aussi portés volontaires pour l'encadrement des sessions.

Notons que, compte tenu de l'enthousiasme manifesté pour le SNU par de nombreux organismes, les nécessaires arbitrages ont été une tâche complexe et délicate.

Ce travail préalable de rencontres entre les divers acteurs de l'Union-IHEDN a été l'occasion de faire reconnaître, une nouvelle fois, notre fédération IHEDN comme porteuse d'un message puissant au service de la jeunesse, dans un esprit de communauté sans faille.

Maryse Viseur

FOCUS

D'UNE MER L'AUTRE, DE LA BALTIQUE À LA MER NOIRE: LA CONFLUENCE DE DEUX MONDES

La chute du mur de Berlin en 1989 et la réunification de l'Europe de l'Est avec celle de l'Ouest ont peut-être masqué des conséquences encore mal maîtrisées.

La disparition de l'URSS en 1991 a entraîné un reflux historique de l'ère impériale russe, les anciennes républiques soviétiques devenant des pays à part entière.

Estonie, Lettonie, Lituanie, Biélorussie, Ukraine, Moldavie font revivre le destin de l'autre grand isthme européen reliant la mer Baltique à la mer Noire, une verticale d'Helsinki à la Crimée, par Tallinn, Riga, Vilnius, Varsovie, Minsk et Kiev.



L'histoire de cet «entre deux mondes» surprend. Dès le Moyen-Âge, un grand État, l'Union Lituanie-Pologne, se forme au cœur de l'Europe qui, face à la gloutonnerie des mondes germanique et slave, devient au XVI^e siècle la République des Deux Nations.

Dans une Europe déchirée par les conflits religieux, sa diversité ethnique et sa tolérance font exception.

La montée des empires russe, prussien et autrichien au XVIII^e siècle est fatale à cet État, qu'ils démembrement.

La courte résurgence au XX^e de ces territoires est vite broyée par le choc des totalitarismes allemand et soviétique, qui les dénaturent en «terres de sang», meurtries par les déportations et les massacres, l'Holodomor ukrainien et la Shoah du peuple juif.

Le mouvement pendulaire entre les pôles européen et russe repart en 1991: ces pays, dans leur majorité, portent leurs regards vers l'Europe de l'Ouest. Aux confins de l'Europe, de l'Union européenne et de l'OTAN, ils constituent désormais la frontière face à une Russie «revanche» retirant la Crimée à l'Ukraine et parasitant le Donbass.

Pour la première fois depuis trois quarts de siècle, une guerre interne perdure aux confins de l'Union européenne, entre Européens; elle projette sur un Moyen-Orient chaotique une nouvelle configuration.

Dominique Dubarry

LES BRÈVES DU CARNET

Philippe Le Gall, référent départemental de notre association pour la Seine-Saint-Denis, a été décoré comme chevalier dans l'Ordre national du Mérite lors de la dernière promotion.

À l'invitation de l'ANORGEND, de la gendarmerie nationale et de la rectrice de l'Académie de Versailles, Camille Guthmann, référente départementale pour les Yvelines, a représenté l'Association à la cérémonie de fin de stage de la promotion 2018-2019 des Cadets de la gendarmerie d'Île-de-France, le vendredi 3 mai.

L'Association a participé le 1^{er} juillet à l'A.G.O. de l'Union-IHEDN, avec ses cinq délégués : Pascal ROZE, Thierry COLOMBIER, Jean-Marc SCHAUB, Caroline GORSE-COMBALAT, Coralie NOËL représentant Édouard DETAILLE.

Directeur de publication :
Pascal ROZE

Rédactrice en chef :
Marileine TOINET

Comité de rédaction:
Isabelle Hugues-de Segonzac
Marie-Christine Langlais

Association des auditeurs IHEDN
région Paris Ile-de-France

École militaire 1, place Joffre
Case 41 Paris 75700 SP 07

secretariat@ihedn-paris.eu

www.ihedn-arparisidf.org

Maquettiste :
Aïda PEREIRA

aidesign@gmail.com

06 74 77 07 53