

Cyber security is serious business



Comment créer de la valeur à l'ère de la digitalisation massive des activités sans tout perdre stupidement



ASSOCIATION DES AUDITEURS IHEDN
RÉGION PARIS ÎLE-DE-FRANCE



La cyber sécurité: risque mais opportunité

- La cyber sécurité, tout le monde s'en fout !
 - Dirigeants, employés, utilisateurs, tout le monde ou presque, s'en fout !
 - et c'est bien le problème ...



La cyber sécurité: risque mais opportunité

- Des risques de plus en plus grands pour les entreprises



8 entreprises sur 10 ont été victimes (d'au moins) une tentative de fraude sur l'année écoulée



1 entreprise sur 4 a subi plus de 5 tentatives de fraude sur cette même période



1 entreprise sur 5 a subi au moins une fraude avérée

TOP 5 DES TENTATIVES DE FRAUDES

1



Fraudes au président
59%

2



Cyber-fraudes
57%
(dont 22% d'attaques au ransomware)

3



Fraudes aux Faux fournisseurs
56%

4



Usurpations d'identité
(type banques, avocats...)
29%

5



Fraudes aux Faux clients
25%



10% des entreprises attaquées subiraient un préjudice supérieur à 100 K€

87% des entreprises redoutent en priorité un impact sur leur trésorerie

La cyber sécurité: risque mais opportunité

- La cyber sécurité est un enjeu de Gestion des Risques et Compliance (GRC)
- Si tout le monde s'en fout, les dirigeants d'entreprises de toutes tailles ne devraient pas ...
- ... car la plus grande source de risques est souvent le facteur humain



La cyber sécurité: risque mais opportunité

- Pourquoi tout le monde s'en fout ? La cyber sécurité n'est vue que comme un sujet IT

Bloqueurs :

- Peu ou pas d'intérêt du top management
- Attention concentrée sur des détails techniques et des objectifs court termes
- Le sujet est vu comme un fardeau technique et un empilage de projets tech

Leviers :

- Avoir un vrai cadre de travail interne (process/mapping) du sujet cyber
- Avoir un CISO qui a le sens du business et du management
- Définir une vraie roadmap cyber sécurité

Objectif absolu:

- Créer une entreprise cyber résiliente
- Des solutions designées pour le business
- Toutes les strates de l'entreprise doivent être responsabilisées sur le sujet
- Inclure le sujet dans la GRC de l'entreprise

La cyber sécurité: risque mais opportunité

- Le cas iconique : SONY Pictures
 - Un groupe de hackers, les "Guardian of Peace" déverse des tonnes de documents et data (passwords, films en entier et numéro de sécurité sociale de 47000 personnes ! incluant les dirigeants de Sony et célébrités
 - Serveurs & Network out pendant plus de 8 semaines !
 - Sony Pictures a d'abord nié l'importance de l'attaque..
 - ... car la Cyber sécurité n'était pas une top priorité...
 - Le CISO avait fièrement annoncé en 2007 "I will not invest \$10 million to avoid a possible \$1 million loss."
 - Prix de la fierté pour Sony studio > \$100 millions.
 - Plus pertes de réputation, du secret des affaires, de contrats, des marketing plans, etc. qui sont difficiles à estimer financièrement

IHEDN-AR 16-Comité Cyber Stratégie



The screenshot shows the BBC News website interface. At the top, there is a navigation bar with the BBC logo, a 'Sign in' button, and links for News, Sport, Weather, Shop, Earth, and Travel. Below this is a red banner with the word 'NEWS' in white. Underneath the banner is a secondary navigation bar with links for Home, Video, World, UK, Business, Tech, Science, Magazine, and Entertainment & Arts. The main content area is titled 'Entertainment & Arts' and features the article 'The Interview: A guide to the cyber attack on Hollywood'. The article is dated 29 December 2014 and is categorized under Entertainment & Arts. The article's main image shows two men in suits, one with glasses, looking serious. The image is overlaid with a stylized graphic of a city skyline and a rocket. The text 'Sony film The Interview has featured highly in hackers' demands' is visible at the bottom of the image.

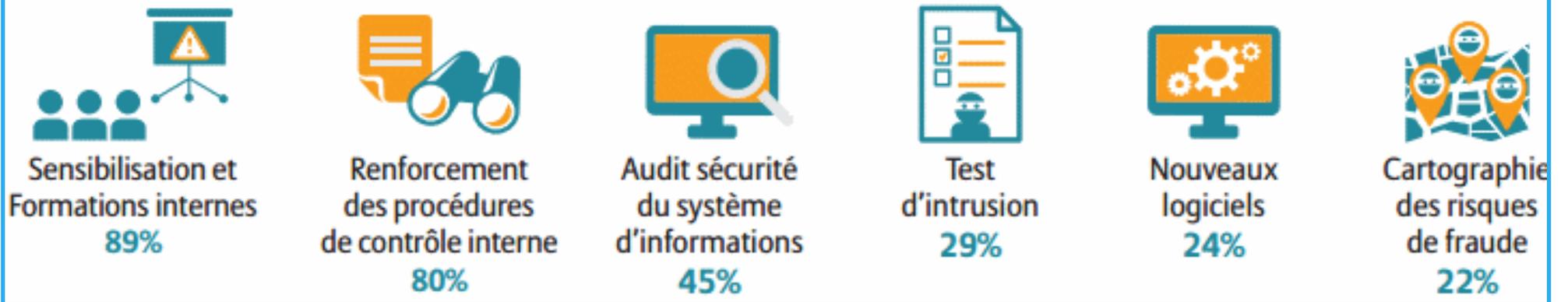
A month after hackers launched an attack on Sony Pictures, the fallout initially led the Hollywood studio to cancel the release of satirical comedy *The Interview*, which involves a plot to assassinate North Korean leader Kim Jong-un.

The entertainment company later allowed a theatrical and online release of the movie at Christmas, which took \$15m (£9.6m) and was downloaded more than two million times in its first few days.

La cyber sécurité: risque mais opportunité

- Les leçons de SONY Pictures :
 1. La sécurité des Informations n'était pas un sujet prioritaire pour le top management
 2. No controls : "data disponibles pour tout le monde"
 3. Problème de gouvernance et de leadership pour gérer la crise (déni de réalité)
 4. Pas de politique de cyber sécurité ni d'assurance en place
- Résultat : \$100 millions volatilisés

Les dispositifs permettant de lutter contre ces attaques



La cyber sécurité: risque ou opportunité

- Pourquoi la cyber sécurité est une opportunité :

Avec la digitalisation des activités, toutes les activités, **la sécurité est au cœur des services et produits**

La Cyber Sécurité va devenir une **partie de l'ADN de marque** et sera un élément de **compétitivité** pour les entreprises qui la maîtrisent.

The Chief Information Security Officer (CISO) doit être impliqué dans le comex a minima

La cyber sécurité doit être vue comme une BU avec son P&L appuyé sur une roadmap claire dont le CISO est garant.

10 Conseils simples aux PME

- Protégez vous** contre les virus, malwares etc avec des logiciels spécialisés
- Sécurisez votre réseau** en cryptant et avec des firewalls
- Ecrivez les **procédures** pour vos employés de protection des data
- Exigez de vos employés** d'avoir des mots de passe forts et de les changer souvent
- Formez et responsabilisez** vos employés contre les cyber attaques
- Assurez vous des **procédures de paiement** notamment à distance
- Faites des **sauvegardes sécurisées** des data importantes
- Contrôlez qui a **accès** à vos ordinateurs physiquement
- Traitez particulièrement le sujet **smart phones** vrais gruyères pour hackers
- Protégez vos pages web** par les protocoles sécurisés https /SSL



IHEDN-AR 16-Comité Cyber Stratégie

Besoin d'aide, Contactez nous :

Institut des Hautes Etudes de Défense Nationale
Association des Auditeurs Paris Ile de France
Comité Cyber Stratégie

Président Ali Mlala : ali.mlala@consortium-data.fr



CNIL
COMMISSION NATIONALE
INFORMATIQUE & LIBERTÉS

