



PREMIER MINISTRE



INSTITUT DES HAUTES ÉTUDES DE DÉFENSE NATIONALE



SOMMAIRE

CARTE D'IDENTITÉ IHEDN
ORGANIGRAMME
CONSEIL D'ADMINISTRATION

6 FORMER

6 AU NIVEAU NATIONAL

- 6 LES SESSIONS NATIONALES (SN)
- 8 LES SESSIONS EN RÉGION (SR)
- 9 INTELLIGENCE ÉCONOMIQUE ET STRATÉGIQUE (IES)
- 10 GESTION DES CRISES À L'INTERNATIONAL (GCI)
- 11 LES FORMATIONS EN PARTENARIAT AVEC LE MEAE
- 12 LES FORMATIONS POUR LES JEUNES
- 13 LES FORMATIONS SPÉCIALISÉES

14 AU NIVEAU EUROPÉEN ET INTERNATIONAL

- LE COLLÈGE EUROPÉEN DE SÉCURITÉ ET DE DÉFENSE (CESD)
- LA SESSION EUROPÉENNE DES RESPONSABLES D'ARMEMENT (SERA)
- LE SÉMINAIRE DE L'IHEDN À BRUXELLES
- LES SESSIONS INTERNATIONALES "POLITIQUE DE DÉFENSE"
- LES SESSIONS INTERNATIONALES "ARMEMENT ET ÉCONOMIE DE DÉFENSE"
- LES DÉLÉGATIONS ÉTRANGÈRES

16 INFORMER

- 16 LE DÉBAT STRATÉGIQUE
- 18 LE SOUTIEN À LA RECHERCHE
- 20 LA PUBLICATION
- 21 LA COMMUNICATION

22 GÉRER

- 22 LES FINANCES
- 24 LES RESSOURCES HUMAINES

25 FÉDÉRER

- 25 LE FONDS DE DOTATION DE L'IHEDN
- 25 LES ASSOCIATIONS

26 IHEDN EN CHIFFRES

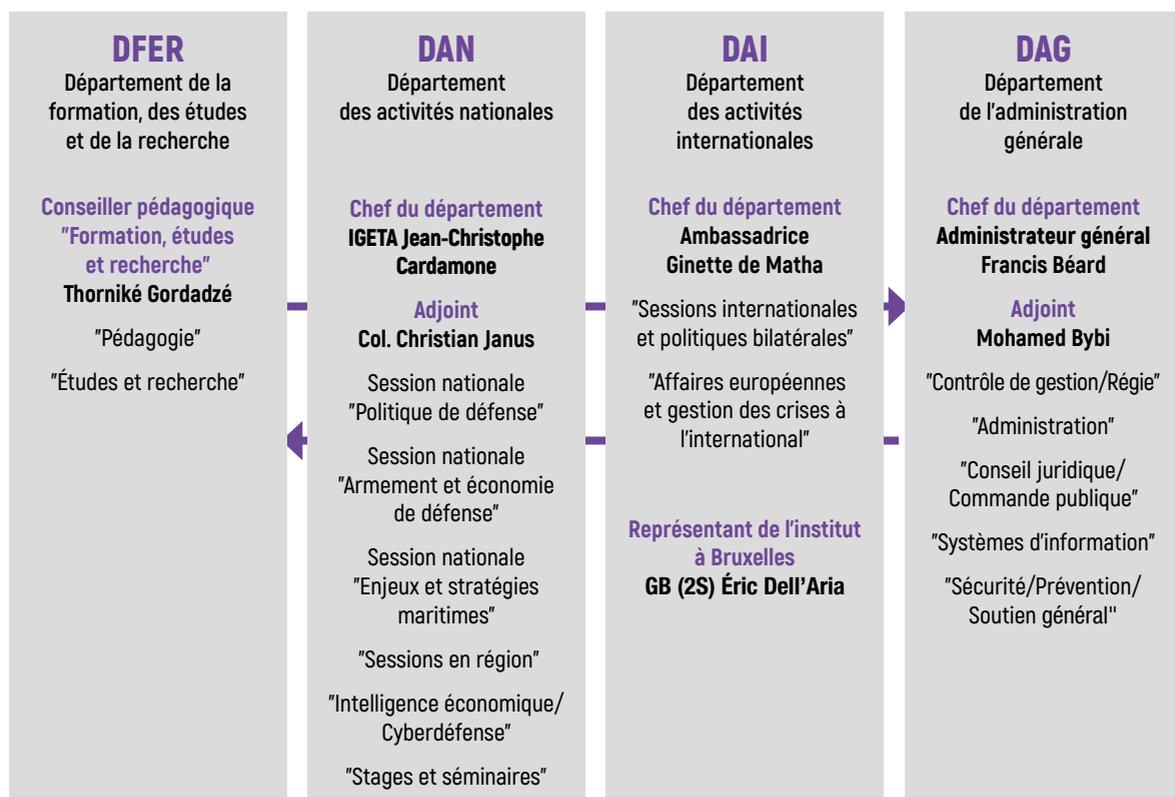
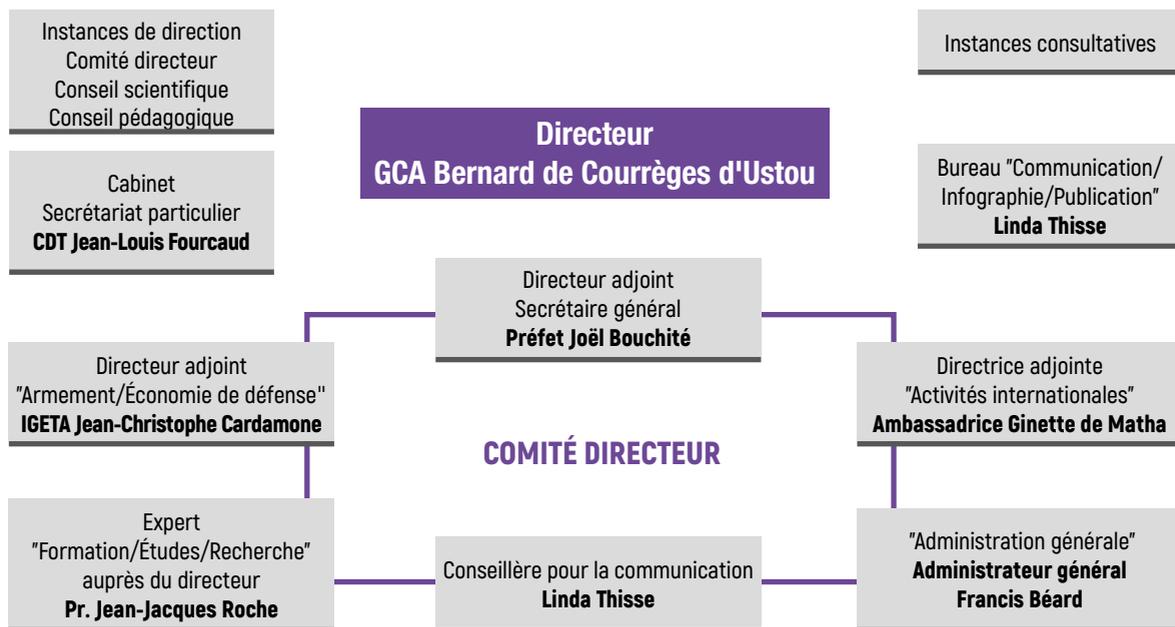
- 26 RÉCAPITULATIF DES ACTIVITÉS DE L'IHEDN
- 27 RÉPARTITION DES JOURNÉES/AUDITEURS ET PARTICIPANTS

CARTE D'IDENTITÉ IHEDN

Nom	Institut des hautes études de défense nationale
Nom usuel	IHEDN
Date de naissance	En 1936, l'amiral Castex fonde le Collège des hautes études de défense nationale, auquel succédera en 1948 l'Institut des hautes études de défense nationale (IHEDN) de niveau gouvernemental
Statut	Établissement public administratif (1997)
Autorité	Premier ministre
Spécificité	Institut de formation
Missions	Développer l'esprit de défense, sensibiliser aux questions internationales
Champs de compétences	Politiques de défense et étrangère, armement et économie de défense, enjeux et stratégies maritimes
Pédagogie	Conférences-débats, travaux en comités, visites sur le terrain, missions d'études, exercices de mise en situation, notes de position, rapports
Thématiques	Politique de défense, armement et économie de défense, enjeux et stratégies maritimes, gestion des crises à l'international, dialogue stratégique, jeunes, Intelligence économique
Publics	Responsables de haut niveau de la fonction publique civile et militaire et de toutes les catégories socioprofessionnelles de la Nation, Français ou étrangers
Types de formation	Sessions nationales, en région, européennes, internationales, cycles et séminaires ciblés et bilatéraux
Soutien à la recherche	Prix scientifiques, aide financière et pédagogique aux doctorants
Influence	Colloques, tables rondes, "Lundis de l'IHedn", "IHEDN / Les débats de l'actu", "Grands témoins", "Rencontres IHEDN"
Communauté	Quarante-deux associations réunies au sein de l'Union-IHEDN
Adresse	École militaire, 1 place Joffre 75700 Paris SP 07 www.ihedn.fr Organisme déclaré sous le numéro 1175P015975



ORGANIGRAMME DÉCEMBRE 2017



CONSEIL D'ADMINISTRATION

31 DÉCEMBRE 2017

- ▶ **Madame Nicole Gnesotto**
Présidente
- ▶ **Monsieur Louis Gautier**
Secrétaire général de la défense et de la sécurité nationale (SGDSN)
- ▶ **Monsieur Jacques Marilossian**
Député des Hauts-de-Seine désigné par le président de l'Assemblée nationale
- ▶ **Madame Valérie Dérouet**
Personnalité désignée par le président du Conseil supérieur de la formation et de la recherche stratégique
- ▶ **Monsieur Jean-Paul Bodin**
Secrétaire général pour l'administration, représentant la ministre des Armées
- ▶ **Monsieur Philippe Errera**
Directeur général des relations internationales et de la stratégie (DGRIS) représentant la ministre des Armées
- ▶ **Général de division Benoît Houssay**
État-major des armées, représentant la ministre des Armées
- ▶ **Ingénieure générale de l'armement Caroline Laurent**
Directrice de la stratégie à la Direction générale de l'armement, représentant la ministre des Armées
- ▶ **Général de corps d'armée Didier Brousse**
Directeur de la coopération de sécurité et de défense, représentant le ministre de l'Europe et des Affaires étrangères
- ▶ **Monsieur Nicolas Roche**
Directeur des affaires stratégiques, de sécurité et du désarmement, représentant le ministre de l'Europe et des Affaires étrangères
- ▶ **Madame Marie-Laure Coquelet**
Vice-chancelière des universités de l'académie de Paris, représentant les ministres chargés de l'Éducation nationale, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche
- ▶ **Monsieur le préfet Denis Robin**
Secrétaire général, représentant le ministre de l'Intérieur
- ▶ **Monsieur Jean-François Verdier**
Inspecteur général des finances, représentant le ministre de l'Économie
- ▶ **Madame Carine Soulay**
Directrice adjointe de l'administration et de la fonction publique, représentant le ministre de l'Action et des Comptes publics
- ▶ **Madame Hélène Cazaux-Charles**
Directrice de l'Institut national des hautes études de la sécurité et de la justice (INHESJ)
- ▶ **Monsieur Mario Faure**
Président de l'Union des associations des auditeurs de l'IHEDN (Union-IHEDN)
- ▶ **Madame Catherine Orphelin**
Présidente de l'Association nationale des auditeurs de l'IHEDN (AA-IHEDN)
- ▶ **Général de corps d'armée (2S) Philippe Chalmel**
Personnalité qualifiée sur proposition de la ministre des Armées
- ▶ **Monsieur Stéphane Volant**
Secrétaire général de la SNCF, personnalité qualifiée sur proposition du ministre de l'Économie
- ▶ **Monsieur Stanislas Chapron**
Personnalité qualifiée sur proposition du ministre de l'Économie
- ▶ **Madame Muriel Joyeux**
Personnalité qualifiée sur proposition du SGDSN, auditrice de l'IHEDN
- ▶ **Madame Francine Valetoux**
Personnalité qualifiée sur proposition du SGDSN, auditrice de l'IHEDN

Participants avec voix consultative

- ▶ **Général de corps d'armée Bernard de Courrèges d'Ustou**
Directeur de l'IHEDN
- ▶ **Monsieur le préfet Joël Bouchité**
Directeur adjoint et secrétaire général de l'IHEDN
- ▶ **Madame l'ambassadrice Ginette de Matha**
Directrice adjointe de l'IHEDN
- ▶ **Ingénieur général de 1^{re} classe des études et techniques de l'armement Jean-Christophe Cardamone**
Directeur adjoint de l'IHEDN
- ▶ **Madame Lise Billard**
Contrôleur budgétaire et comptable ministériel, services du Premier ministre
- ▶ **Madame Anne Romagny**
Agent comptable de l'IHEDN

AU NIVEAU NATIONAL



LES SESSIONS NATIONALES (SN)

À destination des hauts cadres de la Nation, civils et militaires,

les **3** sessions nationales

"Politique de défense",
"Armement et économie de défense"
"Enjeux et stratégies maritimes"
évoluent, depuis l'année 2017, au même rythme.

Elles débutent mi-septembre et se terminent mi-juin pour tous les auditeurs.

Elles s'échelonnent sur environ 60 jours pour les sessions "Politique de défense" et "Armement et économie de défense" et sur 25 jours pour la session "Enjeux et stratégies maritimes".

La pédagogie, comme pour la plupart des formations de l'institut s'articule autour de

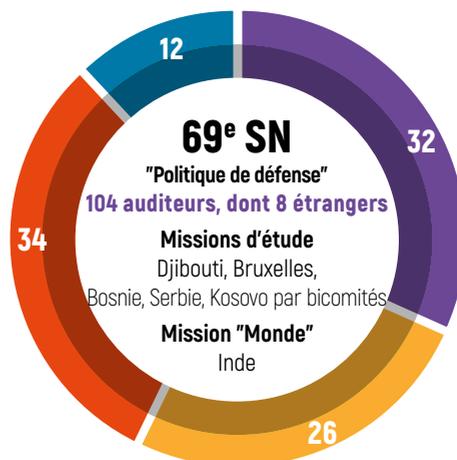
- ✓ conférences-débats
- ✓ travaux en comités
- ✓ visites ou missions en France et à l'étranger

En 2018, la création d'une nouvelle session nationale consacrée à la souveraineté numérique et à la cybersécurité est prévue, en partenariat, avec l'Institut national des hautes études de la sécurité et de la justice (INHESJ).

- Militaires ■
- Fonction publique ■
- Secteur économique ■
- Relais d'opinion ■
- DGA ■

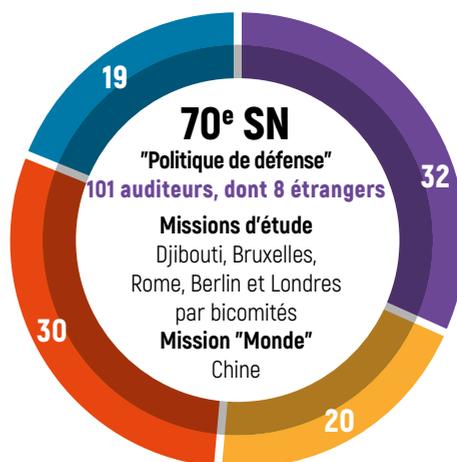
Année 2016/2017

Thème "Les ruptures stratégiques"



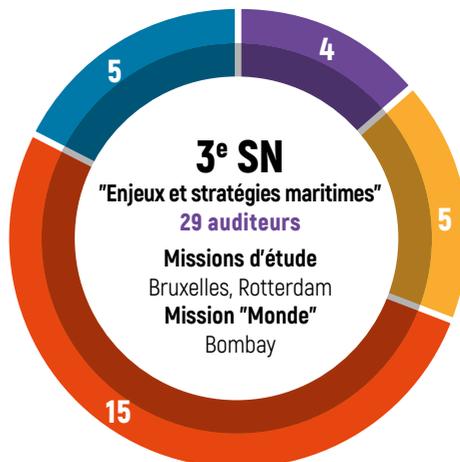
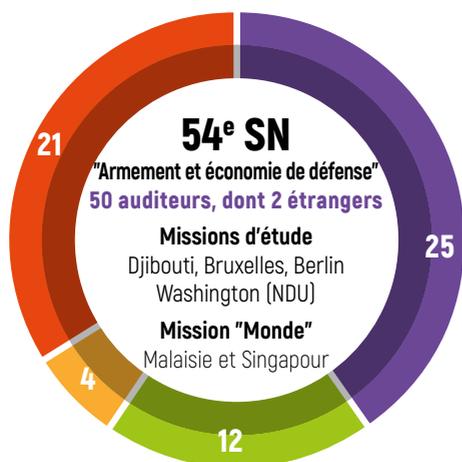
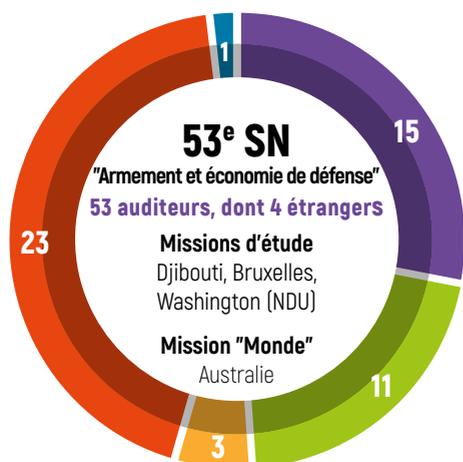
Année 2017/2018

Thème "Enjeux de la défense et de la sécurité nationale jusqu'à 2025"





Djibouti : démonstration dynamique des forces françaises aux sessions nationales "Politique de défense" et "Armement et économie de défense"





Clôture de la 209^e session en région au château de Chambord

Au cœur d'un dispositif de transmission de savoirs, essentiel à la prise de conscience collective des enjeux de défense et de sécurité nationale, l'IHEDN innove l'ensemble du territoire national, y compris outre-mer, par l'organisation de sessions en région et contribue, ainsi, à la diffusion de l'esprit de défense

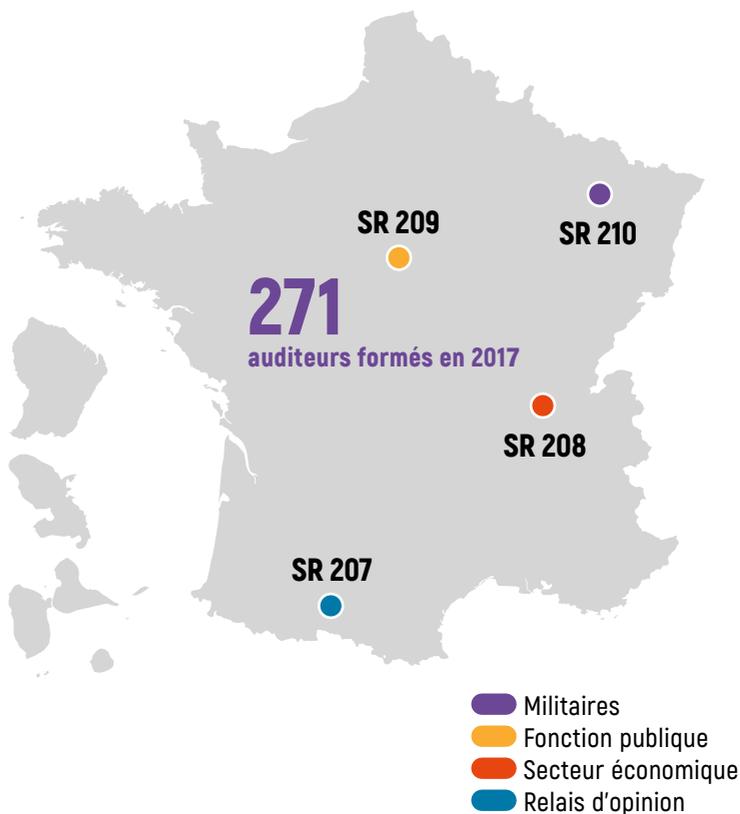
Le maillage territorial entretenu pour l'organisation de ces sessions en région permet d'attirer des auditeurs de haut niveau en province, pour lesquels il est difficile de suivre une formation à Paris.

À raison de **4** sessions par an, elles se déroulent au rythme de 4 périodes de 4 jours, réparties sur 6 semaines, suivies de 2 jours de clôture.

Lors de la formation, 2 modules sont systématiquement consacrés à l'Intelligence économique ainsi qu'aux questions d'armement et d'économie de défense.

Lorsque la session a lieu dans une région frontalière, elle se rend ordinairement dans le pays voisin, afin d'être sensibilisée aux grandes problématiques de défense et de sécurité de ce pays.

LES SESSIONS EN RÉGION (SR)



Toulouse / Pau



Clermont-Ferrand / Montluçon / Lyon



Orléans / Bourges



Nancy / Pont-à-Mousson / Charleville-Mézières

INTELLIGENCE ÉCONOMIQUE ET STRATÉGIQUE (IES)

Depuis plus de vingt ans, l'IHEDN dispense des formations de haut niveau en Intelligence économique et en cyberdéfense.

4 000 cadres des secteurs public et privé œuvrent, ainsi, à diffuser l'esprit de protection et de valorisation des secteurs stratégiques.

L'adéquation des formations aux besoins des acteurs économiques reste une préoccupation majeure de l'institut.

Le référencement de nouveaux intervenants et le recrutement de participants de secteurs d'activités en pointe sont toujours une priorité.

Une convention de partenariat avec l'Association des conseils en propriété industrielle (Acpi) a été signée, au cours de l'année.



En 2017, les efforts de l'institut ont porté tant sur la forme que sur le fond.

- ✓ La visibilité des formations vers des secteurs variés a été renforcée par de nouveaux supports de communication et la participation à plusieurs salons ciblés
- ✓ Les participants ont été amenés à travailler autour de cas pratiques. Fils conducteurs des formations, ces exercices en groupe ont permis d'appliquer les connaissances théoriques acquises et s'inscrivent dans une démarche de professionnalisation des formations IE. Ils servent aussi à renforcer la cohésion entre les participants et contribuent à assurer la pérennité du réseau d'auditeurs IES
- ✓ Les concepts, les méthodes et les outils de l'IE ont été renforcés. Les volets "Big Data", "Intelligence artificielle", "Transformation numérique des organisations", "Compliance" et "Due diligence" ont étayé l'ensemble des différentes formations IES
- ✓ La formation spécifique "Cybersécurité TPE/PME" a été renouvelée, en partenariat avec l'Agence nationale de la sécurité des systèmes d'information (Anssi).

266 participants

4 cycles
"Intelligence économique et stratégique"
105 participants



6 formations thématiques
"Intelligence économique"
70 participants



2 formations
"Sécurité économique et protection du patrimoine"
29 participants



2 formations
"Cybersécurité TPE/PME"
19 participants



2 formations
Intra-entreprises "Sur mesure"
29 participants



CONVENTION pour certaines formations



Pour répondre aux besoins de formation identifiés dans la stratégie interministérielle de gestion civilo-militaire des crises extérieures, des stages de formation spécifique ont été créés dans ce domaine en 2010.

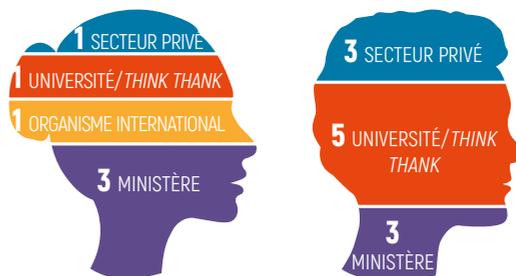
L'objectif de l'institut est d'appuyer la politique publique visant au renforcement de l'expertise des acteurs – publics ou privés – de la gestion des crises modernes, lesquelles ne se conçoivent plus sous un seul volet, civil ou militaire.

Il s'agit de former au domaine interministériel de "l'approche globale" l'ensemble des acteurs ayant ou pouvant être conduits à exercer des responsabilités dans la gestion des crises extérieures (qu'elles soient de nature politique ou consécutives à une situation de catastrophe naturelle) : cadres civils et militaires, des ministères, administrations, organisations publiques ou privées, organisations internationales (étatiques ou non étatiques) et entreprises.

GESTION DES CRISES À L'INTERNATIONAL (GCI)

17 participants

ont bénéficié d'une formation à la gestion des crises à l'international en 2017.



1 stage

d'une durée de **2 jours** a été organisé à Paris sur "Les enjeux de la stabilisation et partenariat public-privé".

À noter qu' **1 cours spécifique** s'est déroulé à Bruxelles dans le cadre des activités du Collège européen de sécurité et de défense – CESD (cf. p.14).

Gestion des crises à l'international, cours spécifique à Bruxelles



LES FORMATIONS EN PARTENARIAT AVEC LE MEAE

Une convention, signée en 2010, lie l'IHEDN et l'Institut diplomatique et consulaire (IDC) dans le cadre de la formation continue de certains agents du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (MEAE). Des modules spécifiques "Défense" leur sont dispensés afin de leur permettre de découvrir les forces armées en général, de leur proposer des éléments pour revisiter la politique française en matière de défense et de les initier aux enjeux liés à l'Intelligence économique.

En 2017

3 séminaires ont été organisés dans cette optique

1 pour les ambassadeurs sur le point d'assumer une mission ou nommés récemment à leur poste ou à l'étranger.

2 pour les agents à mi-carrière, de catégorie A, d'au moins 15 ans d'ancienneté, qui accèdent à des fonctions de sous-directeurs et de directeurs adjoints.

Ambassadeurs

28 participants

1 après-midi sur les enjeux de la diplomatie de défense et une table ronde sur "La coordination entre les acteurs au profit de la promotion de nos équipements de défense et du soutien des industriels à l'exportation".

Agents à mi-carrière "Directeurs adjoints"

8 participants

2 jours autour des enjeux et stratégies maritimes. Présentation de la Force océanique stratégique sur la base de l'Île Longue et visite d'un SNLE, présentation des opérations civiles et militaires en Atlantique, visite des chantiers maritimes de Brest.

Agents à mi-carrière "Sous-directeurs"

16 participants

1,5 jour de conférences sur la stratégie de défense et de sécurité de la France, le rôle de la diplomatie dans la veille stratégique et le soutien à la compétitivité des entreprises, la stratégie française en matière d'intelligence stratégique, une table ronde sur "Les enjeux et les défis du contrôle et du soutien des exportations d'armement" et une visite de Dassault aviation.

PARTENARIAT

Centre de formation professionnelle, destiné en priorité aux agents de catégories supérieures du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, l'Institut diplomatique et consulaire (IDC) a été créé en 2010. Les lauréats l'intègrent pour une formation initiale de quatre mois.

L'IDC dispense également des modules de formation continue aux agents à mi-carrière, essentiellement des sous-directeurs et des directeurs adjoints, qui visent, en priorité, à renforcer les compétences managériales et les capacités de *leadership* des diplomates, de même qu'à approfondir leurs connaissances sur des enjeux prioritaires de l'action internationale de la France (diplomatie économique, diplomatie d'influence, sécurité et défense, questions européennes, changement climatique, etc.). C'est dans ce cadre qu'ils suivent des formations sur la défense à l'IHEDN.



IHEDN-Jeunes

- ✓ 99^e cycle Île-de-France
- ✓ 100^e cycle Nice
- ✓ 101^e cycle Autun
- ✓ 102^e cycle Île-de-France
- ✓ 103^e cycle Pau
- ✓ 104^e cycle Dijon

Masters 2

Permettent à des étudiants spécialisés en défense et en géopolitique de compléter leurs enseignements théoriques. Convention bilatérale avec certaines universités

CONVENTION

Grandes écoles

Réunit les étudiants des grandes écoles civiles et militaires par le biais d'une convention signée entre l'institut et la Conférence des grandes écoles (CGE)

CONVENTION

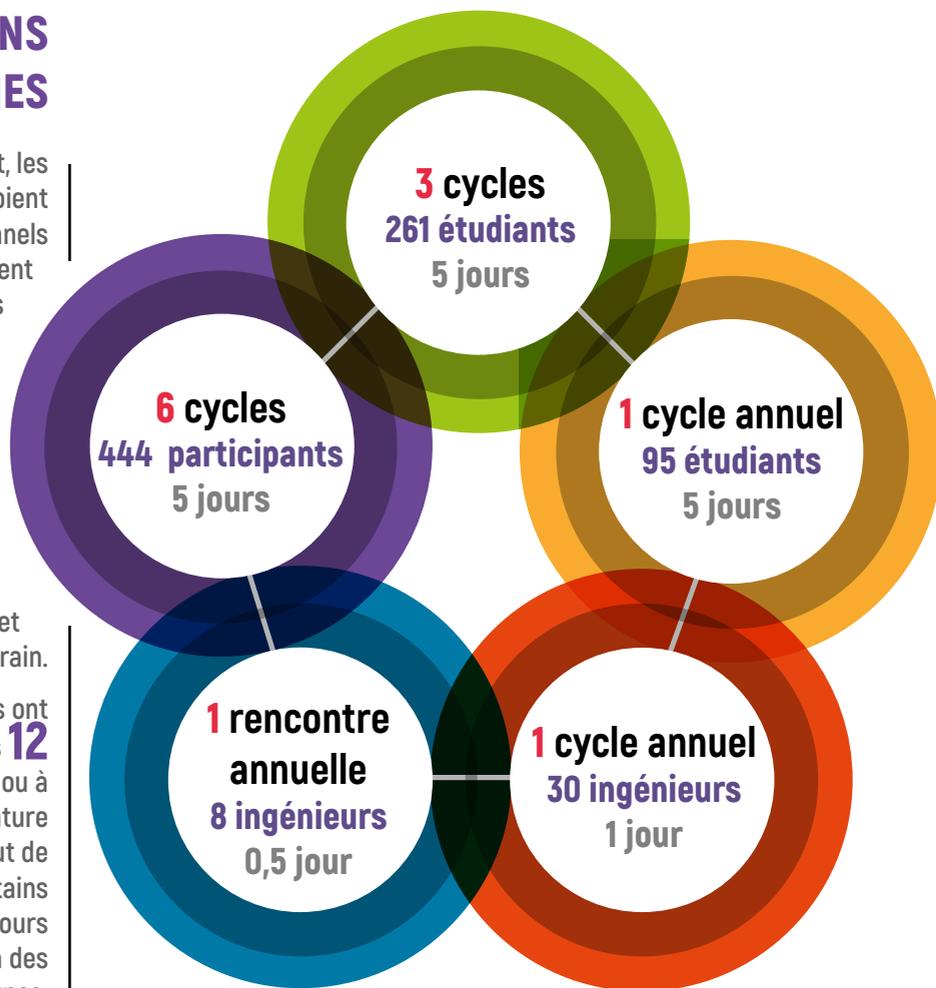
LES FORMATIONS POUR LES JEUNES

Public privilégié de l'institut, les jeunes de 20 à 30 ans, qu'ils soient étudiants ou professionnels civils et militaires, bénéficient de formations spécifiques qui répondent à la diversité de leurs attentes et de leurs origines socioprofessionnelles. Généralement, les cycles qu'ils peuvent suivre, au sein de l'IHEDN, se déroulent sur une semaine de conférences-débats, de travaux en comités et de visites sur le terrain.

En 2017, **838** participants ont suivi la formation d'un des **12** cycles organisés en région ou à Paris. À noter que la signature d'une convention avec l'Institut de l'Engagement a permis à certains jeunes de valoriser leur parcours civique en étant intégrés à des cycles IHEDN-Jeunes.

En 2018, un cycle défense et sécurité nationale "École de journalisme" devrait être conduit autour du public spécifique d'étudiants d'écoles et d'universités spécialisées sur cette thématique.

De même, il est prévu de décentraliser deux cycles "Master 2" en province.



Jeunes ingénieurs de l'armement

En formation à l'École nationale des techniques avancées (Ensta ParisTech), ils sont accueillis dans le cadre de leur formation administrative et militaire (Famia), avant de prendre leur fonction à la DGA, l'année suivante

École polytechnique

Sensibilise les futurs ingénieurs à une culture de défense, dans le but d'acquérir une vision stratégique

CONVENTION



Cycle "Cohésion nationale et citoyenneté"

LES FORMATIONS SPÉCIALISÉES

Dans le cadre de sa mission fondatrice de promotion de l'esprit de défense et de cohésion nationale et afin de toucher le plus grand nombre de secteurs de la Nation, l'IHEDN dispense des formations spécifiques en direction de publics spécialisés.

Ces formations peuvent être adaptées, notamment dans le cadre de la formation continue et en collaboration avec des administrations, des instances étatiques ou privées.

Cohésion nationale et citoyenneté en Île-de-France

13^e cycle mars 2017

37 participants
6 jours

14^e cycle novembre 2017

30 participants
6 jours

Initiés en 2006, ces cycles offrent aux élus locaux et à un large panel d'acteurs en contact avec des jeunes, pour lesquels l'esprit de défense n'est pas accessible de manière spontanée, de pouvoir travailler ensemble sur les valeurs civiques et de contribuer, ainsi, à la réalisation de projets tangibles, de même qu'à la création d'un réseau actif en vue de la diffusion et du partage des bonnes pratiques.

Il est prévu, à partir de 2018, de décentraliser un cycle dans une grande ville de province.

CONVENTION

Collaborateurs parlementaires

1 cycle
29 participants
2 jours

Une convention tripartite entre l'Assemblée nationale, l'Association pour la gestion des assistants de sénateurs (Agas) et l'IHEDN permet, depuis 2010, l'organisation de ce cycle au bénéfice des assistants parlementaires des deux chambres. Une occasion de leur donner des clés de compréhension des enjeux liés à la défense et aux relations internationales, dans le but d'optimiser leurs travaux (lois, rapports, etc.).

De nouveaux contacts ont été pris avec le Parlement européen pour permettre, en 2018, l'accueil d'un public plus large.

Le rayonnement de la pensée stratégique française se concrétise, pour l'IHEDN, au travers de toutes ses formations vers l'Europe et l'international. Elles sont organisées soit, en partenariat avec la Direction de la coopération de sécurité et de défense (DCSD) du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (MEAE) soit, avec la Direction générale de l'armement (DGA) du ministère des Armées, au profit de cadres de haut niveau.

Il s'agit de confronter les opinions des pays invités sur les enjeux de sécurité et de défense, d'échanger sur les bonnes pratiques en matière d'acquisition d'équipements de défense et de les familiariser avec les visions française et européenne sur ces questions. La liberté de ton et le caractère confidentiel des propos échangés permettent d'approfondir la compréhension des positions défendues au cours des différentes sessions.

Au niveau européen, le partenariat avec le Collège européen de sécurité et de défense (CESD) est concrétisé par la participation de l'IHEDN à la gouvernance du CESD (conseil académique exécutif) et par l'organisation de modules de cours de haut niveau et de cours spécialisés.

Le séminaire de l'IHEDN à Bruxelles, initié en 2009, conforte la place de l'institut comme un acteur du débat d'idées européen.

18° FORUM DE L'IHEDN SUR LE CONTINENT AFRICAIN (FICA)

45 auditeurs

44 PAYS Algérie, Angola, Bénin, Botswana, Burkina Faso, Burundi, Cameroun, Cap-Vert, République centrafricaine, Congo-Brazzaville, Côte d'Ivoire, Djibouti, Éthiopie, Gabon, Gambie, Ghana, Guinée-Conakry, Guinée équatoriale, Liberia, Madagascar, Mali, Maurice, Mauritanie, Mozambique, Niger, Nigeria, Ouganda, Sénégal, Seychelles, Sierra Leone, Somalie, Soudan, Tanzanie, Tchad, Togo, Tunisie, Zambie, Zimbabwe.

6 ORGANISATIONS CEDEAO, CEEAC, UMA, Forum de Dakar, IGAD, Union africaine.

Thème : "La sécurité au service du développement durable en Afrique : enjeux et défis"

7° SESSION INTERNATIONALE AMÉRIQUE LATINE (SIAL)

29 auditeurs

16 PAYS Bolivie, Brésil, Chili, Colombie, Costa Rica, Salvador, Équateur, Guatemala, Honduras, Mexique, Nicaragua, Panama, Paraguay, Pérou, République dominicaine, Uruguay.

1 ORGANISATION UNASUR.

Thème : "Amérique latine : entre intégrations et tensions régionales, les frontières sur tous les fronts"

SÉMINAIRE DE L'IHEDN À BRUXELLES AVEC L'INSTITUT ROYAL EGMONT

141 participants

PARTENARIAT

11° SESSION INTERNATIONALE EURO-MÉDITERRANÉE (SIEM)

28 auditeurs

18 PAYS Albanie, Algérie, Arabie saoudite, Autorité palestinienne, Chypre, Croatie, Égypte, Espagne, Grèce, Israël, Jordanie, Liban, Maroc, Mauritanie, Monténégro, Portugal, Tunisie, Turquie.

2 ORGANISATIONS Union du Maghreb arabe et Union pour la Méditerranée.

Thème : "Enjeux de puissance en Méditerranée et stabilité régionale"

COURS CESD 15-17 MARS 2017

"Les enjeux de la sécurisation des espaces maritimes pour l'Union européenne"

34 participants

COURS CESD 3-7 AVRIL 2017

"La PSDC en action"

62 participants

COURS CESD 16-18 MAI 2017

"La gestion civilo-militaire des crises extérieures dans le cadre de la PSDC"

22 participants

COURS CESD BERLIN 13-15 JUIN 2017

"Le développement des capacités civilo-militaires de l'Union européenne"

16 participants

TUNISIE 21 FÉVRIER 2017

Visite d'une délégation de l'Institut de la défense nationale tunisien.

5 personnes

SUÈDE 16 MARS 2017

Visite d'une délégation de l'Université de défense suédoise.

18 personnes

SIAMLAT 24-28 AVRIL 2017

"Programmation pluriannuelle et processus d'acquisition des équipements pour la défense"

PAKISTAN 4 MAI 2017

Visite d'une délégation de la National Defence University (NDU)

21 personnes

RÉP. DOMINICAINE 6 JUIN 2017

Visite d'une délégation de la Escuela de Graduados de Altos Estudios Estrategicos (EGAAE)

6 personnes

4° SÉMINAIRE BILATÉRAL IHEDN/NDUM (MALAISIE) 20 FÉVRIER 2017

"Relations stratégiques franco-malaises, enjeux de sécurité"

20 participants

SIEM 2-9 MARS 2017

"Enjeux de puissance en Méditerranée et stabilité régionale"

FICA 16-23 MAI 2017

"La sécurité au service du développement durable en Afrique : enjeux et défis"

SÉMINAIRE DE L'IHEDN À BRUXELLES

"Sécurité et défense de l'Europe"

SERA SEMAINE #1

27 FÉVRIER-3 MARS 2017

SERA SEMAINE #2

27 - 31 MARS 2017

SERA SEMAINE #3

15 - 19 MAI 2017

SERA SEMAINE #4

26 - 30 JUIN 2017

INDONÉSIE 15 MARS 2017

Visite d'une délégation de l'Université de défense indonésienne.

28 personnes

2° SÉMINAIRE BILATÉRAL IHEDN /BAKS

7 JUIN 2017

"L'Europe face aux enjeux d'actualité"

25 participants

COLLÈGE EUROPÉEN DE SÉCURITÉ ET DE DÉFENSE (CESD)



6 cours (durée : 3 jours)
1 module du cours de haut niveau (durée : 5 jours)
211 participants
28 PAYS de l'Union européenne et des agences et institutions européennes. Collège virtuel organisé en réseau, le CESD regroupe des institutions civiles et militaires européennes renommées pour leur enseignement et leurs activités de recherche. L'IHEDN a joué un rôle majeur dans sa création en 2005 et contribue depuis à l'organisation de cours spécialisés et de modules du cours de haut niveau.

5^e SESSION INTERNATIONALE AMÉRIQUE LATINE (SIAMLAT)

11 auditeurs

10 PAYS Argentine, Bolivie, Brésil, Chili, Colombie, Équateur, Mexique, Paraguay, Pérou, Uruguay.

Thème : "Programmation pluriannuelle et processus d'acquisition des équipements pour la défense"

29^e SESSION EUROPÉENNE DES RESPONSABLES DES ARMEMENT (SERA)

4 semaines dans 3 pays européens

66 auditeurs

22 PAYS Allemagne, Autriche, Belgique, Bulgarie, Danemark, Espagne, Estonie, Finlande, France, Grèce, Italie, Lituanie, Norvège, Pays-Bas, Pologne, République tchèque, Royaume-Uni, Slovaquie, Slovénie, Suède, Suisse, Turquie.

1 ORGANISATION OCCAr (Organisation conjointe de coopération en matière d'armement).

Theme: "A new paradigm for defence cooperation in Europe - Which drivers and how to proceed ?"

2^e SESSION INTERNATIONALE AFRIQUE MOYEN-ORIENT/ ASIE (SIAMOA)

15 auditeurs

14 PAYS Arabie Saoudite, Botswana, Corée du Sud, Égypte, Indonésie, Japon, Liban, Malaisie, Maroc, Oman, Qatar, Singapour, Tunisie, Vietnam.

Thème : "Programmation pluriannuelle et processus d'acquisition des équipements pour la défense"

AU NIVEAU EUROPÉEN & INTERNATIONAL

COURS CESD

17-20 OCTOBRE 2017

"La réforme des systèmes de sécurité (RSS)"

21 participants

COURS CESD

22-24 NOVEMBRE 2017

"Les enjeux européens de la cybersécurité"

34 participants

COURS CESD

6-8 DÉCEMBRE 2017

"L'UE face aux défis des menaces hybrides"

28 participants

CORÉE DU SUD

15 SEPTEMBRE 2017

Visite d'une délégation de la Korea National Defence University (KNDU)

6 personnes

CHINE

6 NOVEMBRE 2017

Visite d'une délégation de l'Académie des sciences militaires (ASM) de l'Armée populaire de libération (APL)

6 personnes

SIAL

24-31 OCTOBRE 2017

"Amérique latine : entre intégrations et tensions régionales, les frontières sur tous les fronts"

VIETNAM

29 NOVEMBRE 2017

Visite d'une délégation de l'Institut de la défense nationale du Vietnam

6 personnes

SIAMOA

4 - 11 OCTOBRE 2017

"Programmation pluriannuelle et processus d'acquisition des équipements pour la défense"

LE DÉBAT STRATÉGIQUE

Lieu de "hautes études", l'IHEDN met à profit son image, sa position centrale, ses capacités logistiques, pour augmenter le nombre de ses tables rondes, colloques, conférences, qu'il organise seul ou en partenariat et contribue, ainsi, au rayonnement de la pensée stratégique de défense, au service de l'ensemble de la communauté nationale et internationale.

22 événements en 2017
+ de 11 000 personnes



Conférences mensuelles
18 h 30 / 20 h

AMPHITHÉÂTRE FOCH

30 villes retransmettent depuis la province

IHEDN / LES DÉBATS DE L'ACTU

Mensuels selon l'actualité
13 h / 15 h

ÉCOLE MILITAIRE



Annuelles
10 h / 17 h

ÉCOLE MILITAIRE

4^e ÉDITION LE 26 MAI 2018

Les grands témoins

Conférences magistrales
Personnalités étrangères
ÉCOLE MILITAIRE

8 Lundis de l'IHedn

- ✓ Immigration d'hier à aujourd'hui
Benjamin Stora 23/01/2017
- ✓ La relation transatlantique à l'orée d'une nouvelle présidence américaine
Gérard Araud 27/02/2017
- ✓ L'Europe face à la nouvelle donne stratégique
François Heisbourg 27/03/2017
- ✓ Les défis du métier d'astronaute
Jean-François Clervoy 29/05/2017
- ✓ Les nouveaux défis du maintien de la paix
Hervé Ladsous 19/06/2017
- ✓ De la radicalisation au terrorisme
Olivier Roy 16/10/2017
- ✓ Cohésion nationale : une volonté politique !
Dominique Schnapper 13/11/2017
- ✓ La diplomatie française et le fait religieux
Jean-Christophe Peaucelle 11/12/2017

4 IHEDN / Les débats de l'actu

- ✓ Quelle stratégie d'Intelligence économique pour la France
20/02/2017
- ✓ La nouvelle donne en Chine : politique, économie, relations extérieures
20/04/2017
- ✓ Les élections allemandes. Quelles conséquences pour l'Europe et l'avenir du couple franco-allemand ?
18/10/2017
- ✓ Comment sortir de la crise catalane ? Leçons pour l'Espagne et l'Europe
04/12/2017

1 Rencontres IHEDN - 3^e édition

- ✓ 12 tables rondes **02/04/2017**

2 Conférences

- ✓ Commandement des opérations militaires des États-Unis pour le Moyen-Orient, l'Asie centrale et l'Asie du Sud
Général d'armée Joseph L. Votel 27/04/2017
- ✓ Adapter l'Otan dans un monde imprévisible
Jens Stoltenberg secrétaire général de l'Otan **19/12/2017** (Partenariat INHESJ)

7 PARTENARIATS

3^e Rencontres
parlementaires
"Cybersécurité et
milieu maritime"
21/02/2017



Arnaud Danjean
"L'Otan et la PSDC
aujourd'hui"

22/03/2017



"Qu'est-ce qui mérite
l'engagement ?"
13/06/2017



"Le printemps
des auditeurs"
26/06/2017



Rencontres
parlementaires IES
29/11/2017



Cybersécurité
& Intelligence artificielle
12/12/2017

Le Point

Sécurité Défense 2017
"Changement de visage du
terrorisme : quels nouveaux
enjeux économiques et
politiques ?"
09/11/2017

Les EchosEVENTS

Lundis de l'IHedn, Gérard Araud, 27 février 2017



Prix de thèse 2017

Premier prix **Madame Amélie Zima**

Thèse de science politique "*Penser le changement en relations internationales : le cas du premier élargissement post-guerre froide de l'Otan (1989-1999)*". Université Paris-Ouest Nanterre la Défense, sous la direction de Georges Mink, directeur de recherche émérite au CNRS.

Deuxième prix **Madame Namie Di Razza**

Thèse de science politique "*La protection des civils par les opérations de maintien de la paix de l'ONU : le cas de la Monuc/Monusco en République démocratique du Congo (1999-2005)*". Sciences Po Paris, sous la direction du professeur Jacques Semelin.

Troisième prix ex aequo **Madame Alice Pannier**

Thèse de science politique "*Franco-British defence cooperation under the Lancaster House Treaties (2010): Institutionalisation meets the challenges of bilateral cooperation*". Sciences Po Paris, sous la direction des professeurs Frédéric Ramel et William Philipott.

Madame Marie des Neiges Ruffo de Calabre

Thèse de philosophie "*Problèmes éthiques posés par le remplacement de l'humain par des robots. Le cas des systèmes d'armes autonomes*". Université Paris IV Sorbonne, sous la direction des professeurs Jean-Michel Besnier et Dominique Lambert.

Prix de mémoire de master 2 recherche 2017

Premier prix **Monsieur Alfred Amiot**

Mémoire d'histoire "*Occupation ? Apartheid, choc des civilisations ? Histoires et perceptions différentes de la présence israélienne en territoires palestiniens dans la recherche israélienne contemporaine*". Sciences Po Aix, sous la direction du professeur Walter Bruyère-Ostellis et Cédric Parizot, chercheur à l'Institut de recherches et d'études sur le monde arabe et musulman.

Deuxième prix **Lieutenant Corentin Pfortner**

Mémoire d'histoire intitulé "*La mission diplomatique et militaire française près la Cour de Vienne lors de la guerre de Sept Ans (1756-1763)*". Paris I Panthéon-Sorbonne, sous la direction du professeur Hervé Drévilion.

Troisième prix **Madame Elena Lysak**

Mémoire de sociologie "*Femme de militaire : mère de famille ou soldat sans contrat ?*". École des hautes études en sciences sociales, sous la direction de Christelle Avril, maîtresse de conférences.



LE SOUTIEN À LA RECHERCHE

L'institut développe une coopération rapprochée avec le monde universitaire et de la recherche, qui nourrit les formations et participe au rayonnement de la pensée stratégique de défense.

Cette coopération se traduit, notamment, par la gestion de deux programmes de soutien à la recherche, initiés en 1998

- ✓ "Les prix scientifiques"
- ✓ "Le soutien financier et pédagogique".

Depuis 2015, avec le soutien de la Direction des applications militaires du CEA (Commissariat à l'énergie atomique et aux énergies alternatives) deux prix académiques, les prix "Thérèse Delpech" et "Pierre Guillaumat" sont également décernés. Ils récompensent les meilleurs travaux de recherche (mémoires de master 2 recherche et thèses) dans le domaine de la réflexion sur le nucléaire de défense, y compris les stratégies nucléaires, la dissuasion nucléaire, la lutte contre la prolifération et toute autre problématique stratégique, diplomatique ou sociétale relevant du domaine nucléaire de défense.

Les Prix scientifiques 2017

Créés en 1998, ils récompensent des chercheurs en doctorat et master 2, inscrits dans une université française, dont les travaux font progresser les connaissances en matière de défense, de sécurité et de relations internationales. Philosophie, science politique, géographie, histoire, droit, sciences de l'information, économie de défense, sociologie et sciences de gestion, sont autant de disciplines examinées lors de la sélection des travaux.

Une enveloppe de **13 500 €**

14 thèses de doctorat ont été soumises au jury, qui a choisi d'en primer **4**

27 mémoires de masters 2 issus de **13** établissements d'enseignement supérieur. **3** ont été récompensés.

Le soutien financier et pédagogique aux doctorants 2017

Ce programme concerne des étudiants français et étrangers, engagés dans un doctorat de sciences humaines et sociales, au sein d'un établissement d'enseignement supérieur public français.

69 candidatures complètes, issues de **28** établissements, ont été déposées.

Pour un montant de **28 000 €** **21** chercheurs ont bénéficié d'une aide, qui doit leur permettre, durant une année, de subvenir en partie à leurs besoins, notamment par la prise en charge de dépenses liées à des séjours de terrain ou de recherche, souvent à l'étranger.

Ce programme est également appuyé financièrement par la Fondation Pierre Ledoux à hauteur de **20 000 €** **7** candidats ont été sélectionnés.

LA PUBLICATION

2 volets constituent la politique éditoriale de l'IHEDN.

✓ Celle-ci peut se décliner à l'attention du grand public de façon à stimuler le débat stratégique et à fournir, à l'ensemble de nos concitoyens, des textes de référence sur les questions de défense.

C'était le cas d'*Esprits de défense* livre publié en 2015, épuisé depuis. Une nouvelle version sur le même thème est envisagée.

Un autre ouvrage sera publié en 2018, il s'agit de 12 contributions de doctorants, soutenus par l'IHEDN en 2017.

✓ Une cible plus confidentielle, constituée de décideurs étatiques ou privés, destinataires des travaux des auditeurs.

En 2017, l'IHEDN a apporté son concours, dans le cadre de la communauté, à la mise en forme et à la publication de l'ouvrage *S'engager par la plume*, qui est une compilation de textes produits par l'Association nationale des auditeurs jeunes de l'IHEDN (Anaj-IHEDN) destinée à se pérenniser.

Le numéro 2 paraîtra en 2018.



Rapports des comités

53^e SN "Armement et économie de défense" 2016-2017

Restitution des travaux des auditeurs, à partir des thèmes examinés par les 6 comités.



Regards AED

53^e SN "Armement et économie de défense" 2016-2017

Synthèses des conférences-débats, tables rondes et visites auxquelles les auditeurs de la session ont participé tout au long de l'année.



Regards maritimes

2^e SN "Enjeux et stratégies maritimes"

Deuxième édition d'une série qui rassemble synthèses des conférences-débats, tables rondes et visites auxquelles les auditeurs de la session ont participé tout au long de l'année.



Sera 29 Reports

Restitution des travaux des auditeurs, à partir des thèmes étudiés par les 6 comités de la 29^e session européenne des responsables d'armement (Sera).



S'engager par la plume

La parole à la jeunesse (Anaj-IHEDN)

Sur des sujets très variés liés aux questions de défense, pour donner aux lecteurs de nouvelles clés de compréhension et les inciter à s'engager à leur tour, par la plume ou par l'action.

LA COMMUNICATION

Le site Internet, les réseaux sociaux, le marketing, l'événementiel, la publication, l'infographie, les salons professionnels...
La communication est sur tous les fronts pour valoriser, informer et ouvrir à de nouveaux publics l'ensemble de l'activité de l'institut.

Tous ces vecteurs sont mis à la disposition du personnel pour optimiser nos actions, de même qu'au public afin qu'il accède, comprenne et participe mieux aux missions de l'IHEDN.

En 2017, le grand enjeu de la communication a été la refonte du site Internet, mis en ligne au mois de septembre.

Nouveautés

- ✓ Technologie adaptée à tous les supports
- ✓ Ergonomie pour une navigation plus rapide
 - ✓ Charte graphique claire et intuitive
- ✓ Rubriques renouvelées et une actualité quasi quotidienne.

6 salons professionnels



PROMOTION

5 salons "Jeunes" Marseille/Nantes/Paris/Nice/Dijon

Studyrama.com

13 événements professionnels



BASE DE DONNÉES

111 campagnes de courriels ciblés et

5 000 envois postaux ont renforcé la valorisation des formations, le recrutement et la participation du public à l'événementiel

+ de 6 000 nouveaux contacts ont enrichi la base de données

INTERNET

www.ihedn.fr

▲ **152 886 visiteurs** (145 501 en 2016)

676 026 pages vues

avec un pic pour les pages "Formations"

vimeo ▲ **9 205 vues**

RÉSEAUX SOCIAUX



▲ **9 949** abonnés
(7 175 en 2016)

Linked in

▲ **10 004** abonnés
(5 602 en 2016)

LES FINANCES

L'institut reçoit, chaque année, une subvention pour charges de service public, qui couvre essentiellement les **charges de rémunérations** et les **charges sociales du personnel**, ainsi que les **frais de fonctionnement** de la structure.

Alors qu'elle était en hausse en 2016, elle est en baisse de 2,28% en 2017.

L'institut poursuit ses efforts de gestion dans un contexte, particulièrement contraint et des dépenses maîtrisées, se traduisant par une baisse des crédits de l'État et une hausse de ses ressources propres. L'amélioration continue de la gestion contribue de manière significative à maintenir un niveau élevé d'activités de formation et d'information, tout en recherchant l'excellence.

- ✓ Subvention
▼ - 2,28 %
- ✓ Recettes propres
▲ + 14,70 %
- ✓ Recettes fiscales (taxe d'apprentissage)
▼ - 23,24%

DÉPENSES		RECETTES	
	AE exécuté	CP exécuté	Exécutées
Personnel	6 520 238	6 513 180	Recettes globalisées 9 717 868
dont contributions employeur au "CAS Pension"	1 292 600	1 292 600	Subvention pour charges de service public 7 396 553
			Fiscalité affectée (Taxe d'apprentissage) 54 565
Fonctionnement	2 852 038	2 712 357	Recettes propres 2 266 750
Intervention	77 496	77 496	Recettes fléchées 494 051
			Financements de l'État fléchés
Investissement	182 675	110 157	Recettes propres fléchées
TOTAL DES DÉPENSES	9 632 447	9 413 190	TOTAL DES RECETTES 10 211 919
SOLDE BUDGÉTAIRE (Excédent)		798 729,63	SOLDE BUDGÉTAIRE (déficit)

LES RESSOURCES 2017 10,21 M€

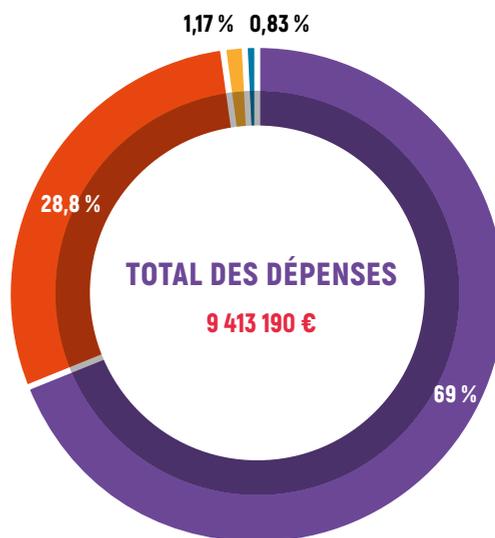
	en %	Montant en €
Subvention pour charges de service public (SCSP)	72,43 %	7 396 553 €
dont "Charges de personnel"	88,06%	6 513 180 €
dont "Activités et fonctionnement"	11,94%	883 373 €
Fiscalité affectée (Taxe d'apprentissage)	0,53 %	54 565 €
Produits de l'institut	22,2%	2 266 750 €
Recettes globalisées	95,16%	9 717 868 €
Recettes fléchées	4,84%	494 051 €
TOTAL RESSOURCES 2017	100 %	10 211 919 €

RECETTES PROPRES (EN €) TITRÉES

	2015	2016	2017	ÉCART 2015-2016	ÉCART 2016-2017	ÉVOLUTION 2015 -2017
Ressources propres	1 287 638 €	1 905 994 €	2 266 750	618 356 €	360 756 €	76,04 %
Recettes fléchées	565 466 €	477 417 €	494 051	-88 049 €	16 634 €	-12,62 %
Recettes propres principales	1 853 104 €	2 383 411 €	2 760 801	530 307 €	377 390 €	48,98 %
Autres recettes propres	361 455 €	0 €	0 €	-361 455 €	NS	NS
Taxe d'apprentissage	51 722 €	71 090 €	54 565	19 368 €	-16 525 €	5,49 %
RECETTES FISCALES	51 722 €	71 090 €	54 565	19 368 €	-16 525 €	5,49 %
TOTAL RECETTES PROPRES	2 266 281 €	2 454 501 €	2 815 366 €	188 220 €	360 865 €	24,23 %

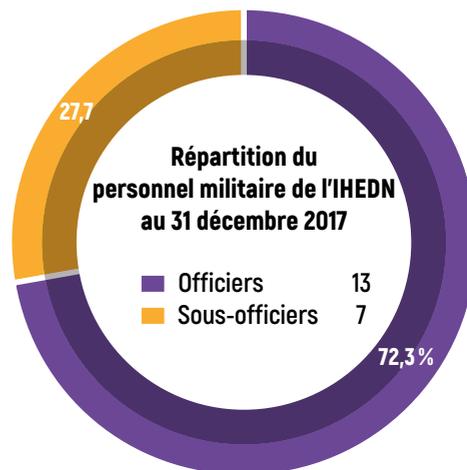
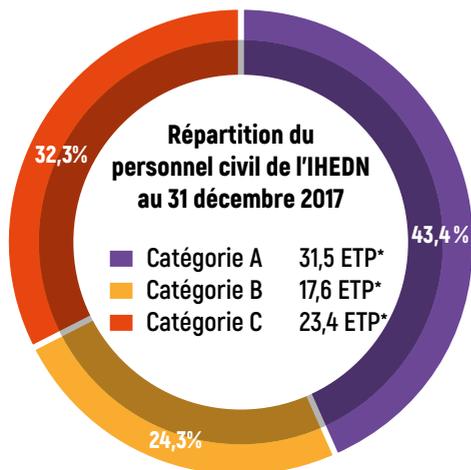


Sessions nationales	6 591 967 €
Sessions en région	1 602 882 €
Sessions internationales	979 371 €
Cycles jeunes	1 504 607 €
Soutien à la recherche	118 190 €
Cycles spécialisés	1 691 568 €



Rémunérations et charges sociales	6 513 180 €
Activités	2 712 357 €
Intervention	77 496 €
Investissement	110 157 €

LES RESSOURCES HUMAINES



PERSONNEL DE L'IHEDN AU 31/12/2017

Origine des agents	ETP*
Titulaires sous contrat, position normale d'activité et agents non titulaires en congé de mobilité (civils)	36,7
Services du Premier ministre	10
Ministère des Armées	9,7
Ministère de l'Intérieur	3
Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères	1
Ministère de l'Économie et des Finances	1
Ministère de l'Éducation nationale, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche	1
Mairies et collectivités	11
Militaires	18
Armée de Terre	13
Armée de l'Air	0
Marine nationale	1
Gendarmerie nationale	2
Direction générale de l'armement	2
Ouvriers d'État	2,9
Agents non titulaires	32,9
TOTAL**	90,5

* Équivalent temps plein.

** Ce chiffre tient compte de 3 agents mis à disposition gratuitement.

L'IHEDN a rémunéré 92 agents directement ou contre remboursement au mois de décembre 2017.

FÉDÉRER LA COMMUNAUTÉ IHEDN

La "Communauté de l'IHEDN" s'articule autour de trois pôles.

- ✓ L'Institut des hautes études de défense nationale (IHEDN)
- ✓ L'Union des associations (Union-IHEDN), qui regroupe 42 associations nationales, régionales, internationales et thématiques
- ✓ Le Fonds de dotation de l'IHEDN

Si ces **3** entités ont la même mission, qui est de diffuser l'esprit de défense, elles sont, cependant, indépendantes dans l'organisation de leurs activités et de leur événementiel.

Cette communauté a pour but de faire vivre le réseau des auditeurs et participants de toutes les formations de l'IHEDN.



En 2018 une nouvelle association CNC-IHEDN, dont les adhérents sont issus des cycles "Cohésion nationale et citoyenneté" de l'IHEDN, devrait être entérinée.

Le Fonds de dotation de l'IHEDN

Grâce au soutien de ses mécènes, il développe des actions de sensibilisation et d'information vers différents publics.

1 cycle "Découverte"
40 jeunes en apprentissage



1 journée "Cohésion nationale et citoyenneté"
90 participants œuvrant au profit des jeunes



Il conduit également, des travaux de recherche académique au travers de **2** chaires

"Castex de cyberstratégie"
"Économie de défense"



Les associations

Elles sont actives sur tout le territoire national, y compris outre-mer et regroupent **8 000** adhérents environ, ambassadeurs de l'esprit de défense dispensé à l'IHEDN.

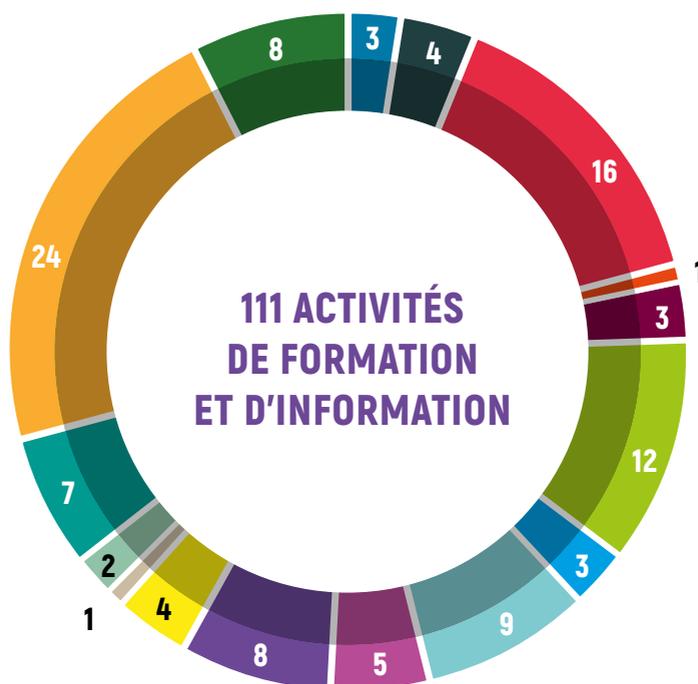
2 rendez-vous annuels permettent de les rassembler

✓ La journée des dirigeants de l'Union-IHEDN
90 participants
1 jour à Paris

✓ Le forum des auditeurs
120 participants
1 jour à Paris

Les associations régionales (AR) sont très impliquées dans les

✓ "Trinômes académiques" qui organisent de nombreux colloques et rencontres dans toutes les académies pour sensibiliser les enseignants et les élèves aux questions de défense.



57 ACTIONS DE FORMATION

SESSIONS NATIONALES

- 1 Politique de défense
- 1 Armement et économie de défense
- 1 Enjeux et stratégies maritimes

SESSIONS EN RÉGION

FORMATIONS L'INTELLIGENCE ÉCONOMIQUE

GESTION DES CRISES À L'INTERNATIONAL

FORMATIONS POUR LES AGENTS DU MEAE

CYCLES JEUNES

- 6 IHEDN-Jeunes
- 3 Masters 2
- 1 Grandes écoles
- 1 École polytechnique
- 1 Jeunes ingénieurs de l'armement

CYCLES SPÉCIALISÉS

- 1 Collaborateurs parlementaires
- 2 Cohésion nationale et citoyenneté

FORMATIONS VERS L'EUROPE

- 7 Cours du Collège européen de sécurité et de défense
- 1 Session européenne des responsables d'armement (29^e Sera)
- 1 Séminaire à Bruxelles/Institut Egmont

FORMATIONS VERS L'INTERNATIONAL

- 3 Sessions internationales "Politique de défense"
 - 1 Forum de l'IHEDN sur le continent africain (18^e Fica)
 - 1 Session internationale Amérique latine (7^e Sial)
 - 1 Session internationale Euro-méditerranée (11^e Siem)
- 2 Sessions internationales "Armement et économie de défense"
 - 1 Session internationale Amérique latine (5^e Siamlat)
 - 1 Session internationale Afrique/Moyen-Orient/Asie (2^e Siamoa)

54 ACTIONS D'INFORMATION

LUNDIS DE L'IHedn

IHEDN / LES DÉBATS DE L'ACTU

RENCONTRES IHEDN

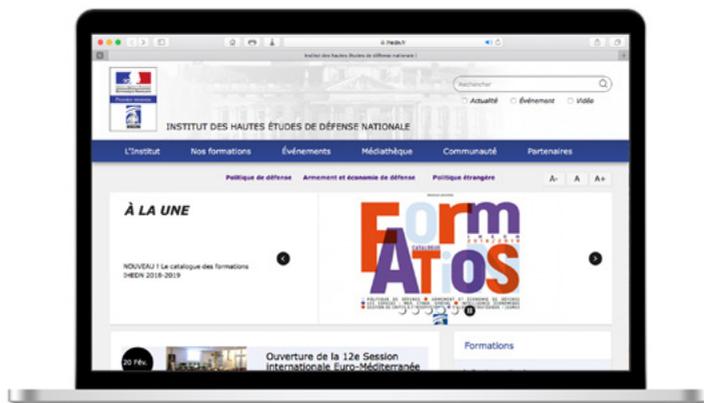
CONFÉRENCES

CONFÉRENCES EN PARTENARIAT

SALONS ET ÉVÉNEMENTS PROFESSIONNELS

DÉLÉGATIONS OFFICIELLES ÉTRANGÈRES

CHIFFRES 2017	Auditeurs- Participants	Jours	Journées/ Auditeurs-Participants
FORMER			
FORMATIONS AU NIVEAU NATIONAL			
1 Session nationale "Politique de défense"	103	59	6067
1 Session nationale "Armement et économie de défense"	52	64	3 320
1 Session nationale "Enjeux et stratégies maritimes"	29	47	1 363
4 Sessions en région	271	72	4 878
16 Formations à l'Intelligence économique	266	52	1 095
1 Formation à la gestion des crises à l'international	17	2	34
3 Formations pour les agents du MEAE	52	4,5	68
12 Cycles "Jeunes"	838	47,5	4 478
3 Cycles spécialisés	96	7	393
SOUS-TOTAL "FORMATIONS AU NIVEAU NATIONAL"	1 724	355	21 696
FORMATIONS VERS L'EUROPE			
7 Cours du Collège européen de sécurité et défense (CESD)	211	23	757
1 Session européenne des responsables d'armement (Sera)	66	10	660
1 Séminaire de l'IHEDN à Bruxelles	141	1	141
SOUS-TOTAL "FORMATIONS AU NIVEAU EUROPÉEN"	418	34	1 558
FORMATIONS VERS L'INTERNATIONAL			
3 Sessions internationales "Politique de défense"	102	24	816
3 Sessions internationales "Armement et économie de défense"	26	14	186
2 Séminaires bilatéraux	45	2	45
SOUS-TOTAL "FORMATIONS AU NIVEAU INTERNATIONAL"	173	40	1 047
TOTAL "FORMER"	2 315	429	24 301
INFORMER			
LE DÉBAT STRATÉGIQUE			
8 Lundis de l'IHedn	7 294	2	1 823,5
4 IHEDN / Les débats de l'actu	490	1	122,5
1 RENCONTRES IHEDN	1 144	1	381
2 Conférences	850	1	425
7 Colloques et tables rondes en partenariat	1 235	1,75	308,75
SOUS-TOTAL "DÉBAT STRATÉGIQUE"	11 013	6,75	3 060,75
8 DÉLÉGATIONS OFFICIELLES ÉTRANGÈRES			
Tunisie, Indonésie, Suède, Pakistan, Corée, Chine, Vietnam, Rép. Dominicaine	113	9	119
SOUTIEN À LA RECHERCHE			
Soutien à la recherche	12	24	288
TOTAL "INFORMER"	1 1138	39,75	3 467,75
TOTAL 2017	13 453	468,75	27 768,75



RENDEZ-VOUS SUR
www.ihedn.fr

Contacts : Institut des hautes études de défense nationale, 1 place Joffre – 75700 Paris SP 07

Conseillère pour la communication : Linda Thisse + 33 (0) 1 44 42 54 15 – linda.thisse@ihedn.fr

Crédits photos : Service audiovisuel de l'Enseignement militaire supérieur – Boris.ROUX@Armée.de.Terre
IHEDN / Service communication

Conception, réalisation et illustration : IHEDN / Service communication – Février 2018