



# INFO PARIS Ile de France



Chers amis,

Cette rentrée a été riche en événements pour notre association, et je remercie chaleureusement tous ceux qui se sont mobilisés pour les réussir. De nouvelles initiatives ont vu le jour, comme prévu dans notre programme d'actions 2016-2019: deux nouveaux séminaires,

celui «des élus» à l'Hôtel de ville de Paris sous le haut patronage de l'IHEDN et celui des «correspondants défense» avec le Gouverneur militaire de Paris, une première formation dédiée aux PME/TPE sur la cybersécurité, en partenariat avec l'ANORGEND et un voyage d'étude en Italie.

Après un été meurtrier sur le territoire français, le plan d'actions du gouvernement contre la radicalisation et le terrorisme s'est poursuivi, à la fois en amont, pour prévenir, détecter, traquer la radicalisation et en aval, pour la combattre et protéger les Français.

Notre association doit et souhaite continuer sa mobilisation et son travail de sensibilisation sur ces menaces constantes. Cela a été le cas lors de notre voyage d'étude en Italie, en octobre dernier, où les questions de flux migratoires et de lutte contre le terrorisme ont été abordées. Après une conférence dédiée à la résilience, avec la seule femme au monde paraplégique et pilote de voltige, Dorine BOURNETON, une nouvelle rencontre sera consacrée dès la rentrée 2017 à l'EUROGENDFOR pour son action face au terrorisme.

Durant l'intense période électorale du 1<sup>er</sup> semestre 2017 en France, notre dynamique va se poursuivre, grâce à votre soutien, avec notamment les comités d'étude ouverts à tous, un nouveau programme de conférences déjà en ligne, le premier «printemps des auditeurs», le 23 mars 2017, organisé à notre initiative avec l'IHEDN et l'Union IHEDN, une AGE/AGO à ne pas manquer le 22 avril 2017 au cours de laquelle nos statuts seront rénovés pour renforcer nos actions, ou encore un voyage d'études à Lyon et Toulon en mai 2017, et le futur voyage d'étude à Shanghai en octobre 2017.

Je vous donne rendez-vous en janvier prochain pour les vœux de notre association et vous souhaite, d'ici là, une belle fin d'année. Très amicalement à toutes et à tous.

Édouard DETAILLE, président de l'Association IHEDN région Paris Île-de-France

## AGENDA

### 2016

**3 NOVEMBRE** Conférence de la pilote Dorine BOURNETON sur la résilience.

**15 NOVEMBRE** Remise de la grande médaille de la mairie du XVI<sup>e</sup> arrondissement par Claude GOASGEN aux auteurs de l'ouvrage «Mer et marine, enjeux culturels et stratégiques du XXI<sup>e</sup> siècle», en partenariat avec notre association.

**24 NOVEMBRE** Atelier cybersécurité dédié aux dirigeants PME-TPE avec l'ANORGEND et l'EOGN à Melun.

**1<sup>er</sup> DECEMBRE** Conférence table ronde avec l'ANORGEND sur la réserve militaire de la gendarmerie des transports aériens - Mairie du XV<sup>e</sup> arrondissement.

**8 DECEMBRE** Séminaire «correspondants défense» à l'Hôtel de ville de Paris.

**9 DECEMBRE** Forum national des auditeurs à Aix-en-Provence.

### 2017

**25 JANVIER** Conférence «Lutte contre le terrorisme avec l'EUROGENDFOR» par le général RIO, suivie de la traditionnelle cérémonie des vœux.

**FEVRIER** Conférence «L'autonomie stratégique de la France» par Khattar ABOU DIAB - date à confirmer.

**FEVRIER** Conférence «Qu'en est-il du patrimoine culturel de la Syrie?» - date à confirmer.

**9 MARS** Conférence «La Chine par le vice-amiral Anne CULLERRE».

**23 MARS** 1<sup>er</sup> «Printemps des auditeurs» par l'association IHEDN région Paris Île-de-France.

**22 AVRIL** AGE et AGO de l'association IHEDN région Paris Île-de-France.

**11-14 MAI** Voyage d'étude à Lyon et à Toulon, autour du thème national «Autonomie stratégique de la France»

**15 JUIN** Dîner de gala annuel de l'association IHEDN région Paris Île-de-France.

**24 JUIN** Commémoration «chemin de mémoire» au Chemin des Dames (dans l'Aisne).

## L'ASSO EN ACTION (S)

À VOS AGENDAS! : RÉSERVEZ DÉJÀ LA DATE DU SAMEDI 22 AVRIL 2017 POUR L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ET VENEZ TRES NOMBREUX.

Cette AG du 22 avril est en effet particulièrement importante, puisque vous en aurez deux pour le prix d'une! Une ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE (AGE) précédera l'assemblée générale ordinaire. Elle a pour but de valider une proposition de nouveaux STATUTS pour l'Association.

Un travail de refonte et de mise à jour des statuts a été effectué par le Bureau de l'Association, conformément au programme proposé l'an dernier par Édouard DETAILLE notre nouveau président. Outre une mise en forme rendant leur lecture plus facile et plus conviviale, il est prévu, notamment, d'inclure le principe de limitation du nombre de mandats des membres élus au Comité directeur pour renforcer notre dynamisme, de créer un règlement intérieur qui n'existe pas à ce jour, et de conforter notre rayonnement en région.

Nous comptons sur votre engagement pour être très présents ou représentés ce jour-là, pour satisfaire au processus d'adoption prévu par ces mêmes statuts. L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE traditionnelle, et son buffet amical, suivront cette AGE.

Elle entérinera aussi un changement de représentation au sein du Comité directeur et du Bureau: Marie BRIGAUD, vice-présidente chargée des études, des conférences et de la formation, a souhaité présenter sa démission en août dernier en raison de nouvelles fonctions professionnelles. L'amiral Emmanuel GOURAUD, président du comité d'étude sur la mer, a, depuis, repris la responsabilité des études et a été coopté au sein du Comité directeur. Les missions liées à la formation et aux conférences ont été reprises par les membres du Bureau.

Pascal ROZE et Jean-Marc SCHAUB

### À L'ÉCOUTE DE NOS MEMBRES

Toujours dans le cadre du programme d'action proposé par le président en 2016, un SONDAGE destiné à mieux connaître les attentes de nos membres et à obtenir leurs avis et conseils sur la vie de notre association sera envoyé par courriel sous forme d'un court questionnaire aux membres de l'association, en décembre. Le logiciel de sondage utilisé, Survey Monkey, est éprouvé et convivial. Nous comptons beaucoup sur vos réponses pour que ce sondage soit représentatif et puisse mieux nous guider dans nos actions futures.

Jean-Marc SCHAUB

### HELLO, HELLO, L'ADMINISTRATION DE L'ASSO EN MOUVEMENT «HELLOASSO»

Le Comité directeur a choisi de suivre les inscriptions aux événements (conférences, rencontres, etc...) et de gérer les nouvelles adhésions et le renouvellement des cotisations de

ses plus de 400 membres, par l'intermédiaire d'un service en ligne «HELLOASSO».

Celui-ci permet un suivi administratif et financier plus facile et plus rapide. Par exemple, le certificat fiscal 2017 sera émis en 2018 par le biais de ce service. Helloasso est une association française sans but lucratif, qui ne vit que par le don de ses adhérents. C'est pour cela qu'à chaque paiement, elle vous propose de donner un pourboire. Celui-ci peut être modulé et n'est absolument pas obligatoire.

Vous trouverez les liens pour le renouvellement des cotisations, celles de 2017, ou les inscriptions aux prochains événements (paiement sécurisé par carte bancaire) sur notre site web: <http://www.ihedn-arparisidf.org/>

Thierry COLOMBIER

### VOEUX DE NOUVELLE ANNÉE

Le Comité directeur souhaite organiser en janvier 2017 une soirée, certes traditionnelle, mais amicale et chaleureuse, de retrouvailles et d'échanges de vœux. Les inscriptions seront en ligne sur notre site internet dès le début janvier. Elle aura lieu le 25 janvier, immédiatement après la conférence EUROGENFOR.

Pascal ROZE

## LA RÉFLEXION ET LES ÉTUDES

### DÎNER DE RENTRÉE DES COMITÉS D'ÉTUDE

Le traditionnel dîner de rentrée des comités d'étude a eu lieu mardi 20 septembre. Les soixante participants ont écouté le président de l'Union, Mario FAURE, souligner toute la place qu'il comptait donner aux synthèses des travaux «nationaux» des comités en les portant à la réflexion des candidats à la présidence de la République. Il a insisté sur l'importance du sujet 2016 sur la mer, compte tenu du rôle de la France comme grande puissance maritime. Le président du «Cluster maritime français».

Frédéric MONCANY de SAINT-AIGNAN a précisé, ensuite, que la France possédait un domaine maritime important et des champions mondiaux dans les industries de la mer, en estimant que ce secteur n'était pas suffisamment pris en compte alors qu'il pourrait contribuer à l'économie du pays bien davantage qu'aujourd'hui.

Enfin, Emmanuel GOURAUD, président du comité d'étude sur la mer, a présenté les grandes lignes du rapport de ce dernier. Maryse VISEUR a esquissé les premiers éléments

d'un nouveau thème d'étude sur la jeunesse qu'elle voudrait porter en comité en 2017: «À la rencontre de la jeunesse des territoires fragiles, pour un esprit de défense et de cohésion nationale». Une conférence est d'ailleurs envisagée avec Pierre-Louis SANTOS, président de «Cap jeunesse», association qu'il a créée avec Emmanuel RICHOUFFTZ, dont la devise est «vis, aide et deviens la France». Pour conclure sur une note plus légère, les convives ont partagé l'excellent repas sélectionné par Isabelle sur la carte de la Rotonde. Bon travail, les comités!

Pascal ROZE

**LA MER** - Le comité d'étude sur la mer s'est réuni plusieurs fois entre juin et septembre 2016 pour conduire cette étude à un rythme accéléré. En l'orientant délibérément sur les enjeux de l'économie maritime française, le comité a choisi de ne pas examiner chaque secteur de l'économie maritime, mais plutôt les facteurs-clés permettant ou freinant son développement. En effet, la France a des atouts majeurs, grâce à l'étendue de sa Zone économique exclusive (ZEE), deuxième au monde, et à la présence sur son sol de leaders mondiaux dans presque tous les secteurs de l'économie maritime.

Lors des travaux, le comité a rencontré Frédéric MONCANY de SAINT-AIGNAN, président du «Cluster maritime français», André TRILLARD, sénateur de Loire Atlantique, co-auteur du rapport d'information du Sénat sur la «maritimisation» de la France et Nicolas VENARD, directeur général de la caisse régionale du *Crédit agricole* du Finistère.

Ces rencontres ont permis de valider et de compléter notre analyse.

#### **Au terme de cette étude, le comité propose de :**

Soutenir la croissance bleue en agissant sur plusieurs facteurs-clé, tous indispensables au développement de grands projets.

Permettre la maîtrise de technologies abouties en soutenant, dans le domaine maritime, la recherche, les organismes d'études et les pôles de compétitivité.

Disposer d'un modèle économique attractif par la mise en place, selon le secteur, d'un prix de rachat garanti, d'un financement, d'exonérations ou d'un modèle de partenariat public/privé.

Choisir un mode de gouvernance efficace et adapté au projet ou à la filière ainsi qu'au niveau gouvernemental en renforçant le rôle du Secrétariat général pour la mer dans le domaine économique.

Définir un nouveau cadre juridique, à simplifier et clarifier, en rendant opérationnels les travaux de planification de l'espace maritime ou de simplification des règles d'enquête publique, par exemple.

Disposer d'une ressource humaine suffisante et qualifiée, formée et sensibilisée à grande échelle et à haut niveau, en créant par exemple un institut de formation, d'études et de recherche dans le domaine de l'économie maritime.

Les travaux sur la mer élaborés par les comités d'étude des différentes associations de l'Union seront présentés lors du Forum des auditeurs le 9 décembre prochain, à Aix-en-

Provence. Ils serviront de base à la rédaction d'un «Livre Bleu», adressé aux candidats aux prochaines élections présidentielles.

Emmanuel GOURAUD

## **JEUNESSE**

Le lancement de ce nouveau thème a réuni, le jeudi 6 octobre, un groupe composé de 6 personnes pour commencer. Interpellés par le thème «jeunesse» comme véritable projet politique, nous avons vite fait le constat suivant: la communauté IHEDN est l'un des acteurs de la nation qui traitent de la cohésion nationale et de la citoyenneté. Intervenant sur divers sujets avec une valeur ajoutée conférée par le lien spécifique de l'Institut avec «l'esprit de défense» et la promotion de celui-ci, dans un souci d'ouverture et d'un besoin identifié, nous ambitionnons d'aller à la rencontre de la jeunesse des territoires dits fragiles, pour y encourager un esprit de défense et de cohésion nationale. La réponse qui pourra être donnée par notre association nécessite d'identifier des pistes concrètes, nouvelles, par la construction d'un plan d'action.

Nos deux réunions des mardi 8 novembre et 6 décembre nous permettent d'ébaucher un tel plan. Conférence, table ronde ou témoignage, avec comme fil rouge la promotion de «l'esprit de défense» feront partie de ces actions, avec le souhait d'une première rencontre début 2017.

Notre groupe ne demande qu'à grandir! Vous y êtes les bienvenus (mvisieur@free.fr).

Maryse VISEUR

## **AUTONOMIE STRATÉGIQUE DE LA FRANCE**

Comme l'a annoncé le directeur de l'IHEDN en décembre 2015, l'Institut a délégué à l'Union IHEDN la mission de définition du sujet annuel de réflexion donné aux associations. Ainsi, après le thème sur «LA MER» en 2016, l'Union a défini en septembre dernier le nouveau thème d'étude national de 2017: «L'AUTONOMIE STRATÉGIQUE DE LA FRANCE».

Ce thème présente de multiples facettes et permet ainsi à chaque association de l'Union d'aborder cette étude par un ou plusieurs angles d'approche différents. Parmi ces divers angles d'approche, on peut noter les suivants: Quel projet stratégique français? Quels acteurs pour déterminer le projet stratégique? Dissuasion versus autonomie stratégique? Forces conventionnelles pour l'autonomie stratégique? Diplomatie et autonomie stratégique? Instances internationales, amplificateurs ou réducteurs d'autonomie stratégique?

Par cette étude, l'Union a également pour objectif d'apporter des éléments de réflexion aux rédacteurs du prochain «Livre blanc sur la défense et la sécurité nationale» qui se profile à la suite de l'élection présidentielle. Dans cette perspective, les

rapports des comités sont attendus pour juin 2017. L'une de ces approches vous inspire?

Vous désirez contribuer à ces travaux de réflexions? Participer au comité d'études sur «l'autonomie stratégique de la France» en rejoignant ses animateurs.

Le président du comité d'étude, Jean-Louis COVILLE, recueille vos inscriptions (Tél: 06.11.485.485 et [groupe.elysees@wanadoo.fr](mailto:groupe.elysees@wanadoo.fr)). Le voyage d'étude organisé du 11 mai au 14 mai 2017 à Lyon et à Toulon, apportera certainement un éclairage complémentaire «de terrain».

Emmanuel GOURAUD

## SÉCURITÉ ET PUISSANCE

Le comité en charge de l'étude «sécurité et puissance», à la suite de ses échanges avec divers interlocuteurs (cf. Lettre N° 68), a pris la mesure de la complexité actuelle des liens entre sécurité et puissance. Le besoin de sécurité ressenti par la population paraît majeur et ne pouvant être comblé que par l'État, car l'Union Européenne, dénuée de moyens, ne bénéficie pas de la confiance de la population. Une nation qui n'a plus la puissance d'assurer la sécurité de ses citoyens est menacée dans son existence. La réponse doit donc venir du pays lui-même. Or, l'exigence de sécurité des populations souligne aussi le manque de cohésion sociale et nationale qui marque aujourd'hui la société française.

Face à ces impératifs, le comité a proposé de créer un organe de protection nationale spécifique pour agir sur les périls intérieurs, associant la réserve opérationnelle, les membres de l'IHEDN, et, par volontariat, les anciens militaires, la réserve citoyenne, tous les citoyens, hors militaires et forces de l'ordre. Ces personnels seraient unifiés par une formation adéquate, équipés, voire armés, disposeraient d'un statut militaire et d'une doctrine d'emploi précise. Les missions seraient assurées en détachement de la vie professionnelle, de quatre à huit semaines par an, planifiées à l'avance et ne pouvant pas faire l'objet d'appel à la mobilisation. L'IHEDN, porteur de valeurs ouvertes, d'une vision de la défense élargie à tous les domaines de la vie de la nation, représente un bon carrefour pour cette action.

Maryse VISEUR

**FORUM DES  
AUDITEURS**  
9 DECEMBRE - AIX-EN-PROVENCE

Le comité de lecture du Forum, qui regroupe les représentants des associations de l'Union IHEDN pour analyse et évaluation d'une trentaine de rapports sur «la mer», a organisé l'ordre du jour du Forum autour des thèmes suivants:

I - Les espaces fluides, enjeux de puissance et gisements de croissance: gouvernance et sécurité des espaces maritimes internationaux (lutte contre la piraterie, politique sécuritaire de la France dans l'océan indien, atouts et faiblesses de la

marine nationale, droits de propriété intellectuelle). Enjeux géopolitiques des routes maritimes: un potentiel sous-estimé pour la croissance française (énergies marines renouvelables et ressources minérales profondes, médicaments de la mer autre gisement exceptionnel).

II - Les espaces solides: la France acteur majeur dans les activités maritimes: les nécessaires adaptations des ports français; investir dans les activités maritimes, moteur pour l'ensemble du territoire (des activités maritimes créatrices d'emplois, les clés pour la création d'emplois, les acteurs de la politique maritime). Parmi les associations régionales retenues pour rapporter au Forum, notre association sera représentée par Jean-Louis COVILLE sur le thème «des clés pour la création d'emplois».

Venez nombreux: le bulletin d'inscription est disponible sur le site de l'Association (<http://www.union-ihedn.org/les-actualites/le-forum-de-lunion-ihedn/>)

Marileine TOINET

## LE RAYONNEMENT

### CONFÉRENCE SUR LE NUMÉRIQUE

A l'initiative du CINOV-IT (Fédération des métiers de la prestation intellectuelle du conseil, de l'ingénierie et du numérique), avec l'apport de notre association, une conférence sur le numérique s'est déroulée le 22 septembre dernier sur le thème: facteur de croissance et apport de l'intelligence économique.



Dans un amphithéâtre Desvallières comble, Alain JUILLET, expert incontesté de l'intelligence économique française, Philippe CLERC, président de l'AFDIE (Association française pour le développement de l'intelligence économique), Édouard GEFFRAY, secrétaire général de la CNIL (Commission nationale de l'informatique et des libertés) et trois jeunes créateurs d'entreprises dans le domaine du

numérique, ont débattu durant deux heures de leurs expériences respectives.

Après un rappel d'Alain JUILLET sur les fondamentaux de l'intelligence économique, Philippe CLERC a rappelé les difficultés pour sérier les différentes activités couvertes par le numérique et a souligné le poids des différences culturelles en Europe et dans le monde, en s'appuyant sur l'exemple de la conception plus globale - et plus pertinente - de l'Allemagne avec son concept «d'industrie 4.0».

Le rôle de la CNIL, pour Édouard GEFFRAY, est fondamental pour la défense de la liberté numérique du citoyen ; elle représente un interlocuteur indispensable dans l'élaboration de la législation européenne. Actuellement, un droit de la portabilité des données est en cours de négociation, qui permettra aux clients changeant de prestataire de services numériques de récupérer leurs données (courriels, photos, listes de contacts etc.) et de les transférer auprès d'un nouveau prestataire.

Le témoignage des trois jeunes créateurs d'entreprise a permis d'approcher concrètement l'aventure de cette nouvelle révolution numérique. L'un d'entre eux, notamment, a présenté un projet de «cloud» personnel qui permettrait de s'affranchir partiellement des grands «clouds» internationaux

connus. La réappropriation des données personnelles semble être d'ailleurs une tendance récente du comportement des citoyens.

En conclusion, Alain JUILLET a réaffirmé l'importance de la révolution numérique illustrée par les propos du philosophe Michel SERRES: «l'homme a vécu trois révolutions: l'écriture, l'imprimerie et le numérique». Enfin, il a poursuivi par un conseil: «N'ayez pas peur».

Thierry COLOMBIER

## TRIBUNAL DE COMMERCE DE NANTERRE ET IHEDN: AU SERVICE DE NOS CONCITOYENS

Le 29 septembre 2016, une dizaine de membres de l'Association ont rencontré le président du tribunal de commerce de Nanterre François CHASSAING, accompagné de plusieurs juges. François CHASSAING a présenté l'organisation du tribunal (commerçants bénévoles élus comme juges par leurs pairs, greffier recruté sur concours) et de ses responsabilités (gestion des litiges entre commerçants et des procédures collectives telles que cessations de paiement, redressements et liquidations judiciaires).

Édouard DETAILLE, président de notre association, a exposé le rôle et les actions de l'IHEDN et de l'Association.

A l'issue des échanges, le président CHASSAING en a tiré une conclusion forte. «La mission de juge consulaire, assumée bénévolement, constitue une source d'épanouissement intellectuel unique pour le citoyen dans la

société civile. Le juge fait partie de ceux qui croient que l'État ne peut régler à lui seul l'ensemble des problèmes se posant à la société mais que le volontariat et le bénévolat sont indispensables à la bonne marche de celle-ci. Il embrasse cette fonction avec passion, modestie, patience et fierté. La fonction lui apprend à écouter, le conduit à comprendre et l'engage à décider».



Autant de valeurs communes aux auditeurs de l'IHEDN peut-on conclure? C'est peut-être pour cette raison que François CHASSAING a lancé un appel à candidatures auprès des auditeurs de l'IHEDN!

Pierre ALESSANDRINI

## LE PREMIER SÉMINAIRE DES ÉLUS LOCAUX

Le premier séminaire des élus du Grand Paris, organisé par l'association IHEDN région Paris Île-de-France, s'est tenu le vendredi 21 octobre, sous la double présidence de Catherine VIEU-CHARIER, adjointe à la maire de Paris, chargée du monde combattant et de la mémoire (correspondant défense), et d'Édouard DETAILLE, président de l'Association.

Le général Bernard de COURREGES d'USTOU, directeur de l'Institut des hautes études de défense nationale, a présenté le rôle et les actions de l'Institut. Ce cycle à destination des élus locaux franciliens vise à couvrir un large spectre des rapports élus-armée-nation. Ce séminaire, qui a accueilli des élus venus de plusieurs départements d'Île-de-France, a entendu le colonel Benoist CLÉMENT, chef de la division opérations et chef d'état-major pour l'opération SENTINELLE en zone de défense et de sécurité de Paris, sur le thème de la contribution des armées à la sécurité en Île-de-France. Présente au cœur de la capitale, l'opération Sentinelle assure aussi la sécurité de tous les franciliens. En soulignant qu'il ne s'agissait pas, juridiquement, d'une situation de «en guerre», le colonel CLÉMENT a décrit l'organisation du dispositif, ses relations de dialogue avec les acteurs franciliens d'autorité régaliennne, ses évolutions, en notant qu'au-delà des dispositions techniques, cette opération a été bien accueillie et soutenue par les franciliens.

Pierre AURIACOMBE et Jean-Michel MOTA



## PARTENARIAT AVEC L'ASSOCIATION NATIONALE DES OFFICIERS DE RESERVE DE LA GENDARMERIE NATIONALE (ANORGEND)

**2016 aura célébré le 40<sup>e</sup> anniversaire de notre association (4 mai) et le 20<sup>e</sup> anniversaire de l'ANORGEND (1er octobre). La signature, le 5 décembre 2015, d'une convention de partenariat a instauré des liens étroits entre les deux associations.**

Constituée uniquement d'officiers de réserve lors de sa création, l'ANORGEND s'est rapidement ouverte aux sous-officiers et aux hommes du rang, devenant ainsi la seule association de militaires à regrouper tous les membres du corps. Actuellement, elle englobe la Réserve opérationnelle et la Réserve citoyenne. Depuis la mise en place des divers plans Vigipirate et Sentinelle, ses missions se sont renforcées: gardes statiques, renforts dans les pelotons de surveillance et d'intervention et renforts saisonniers lors des départs en vacances ou du tour de France, etc...



Ainsi, la mise en œuvre de la Garde nationale récemment créée bénéficie de 23.000 réservistes de la gendarmerie déjà formés.

Le directeur de la Réserve, Alain COROIR, général d'active, est responsable du recrutement et de la formation, d'ici 2020, de quelques dizaines de milliers de nouveaux gendarmes de réserve, tous grades confondus.

Notre partenariat provient d'objectifs communs (partager et faire rayonner l'esprit de défense), relève de la même philosophie (se regrouper pour plus d'efficacité), et met en commun ses spécificités propres (apporter son expérience

sur le terrain pour l'un et contribuer à multiplier les actions d'explication et de sensibilisation auprès de toutes les catégories de population, particulièrement des jeunes, pour l'autre). Il vise à proposer des activités diversifiées et abondantes.

Ainsi nous avons été conviés à l'École militaire, le 1er Octobre, pour fêter les **20 ans de l'ANORGEND**, autour d'un programme dense et intéressant.

Après les allocutions des présidents des deux associations, le général de brigade Alain COROIR a traité de la Réserve de gendarmerie et le général d'armée Marc WATIN-AUGOUARD, directeur du Centre de recherche de la gendarmerie nous a parlé, en spécialiste, de la cybercriminalité, ouvrant ainsi de futurs échanges avec notre comité d'étude cybersécurité. Une table ronde a examiné les enjeux d'ici 2036 pour la réserve militaire de la gendarmerie nationale.

Enfin, le général d'armée Richard LIZUREY, directeur général de la gendarmerie nationale, a souligné le grand intérêt d'un tel partenariat.



### De prochaines activités conjointes sont prévues

le 24 novembre, le premier séminaire de sensibilisation à la cybersécurité dédié aux PME/TPE, avec l'EONG (École des officiers de la gendarmerie nationale);

le 1er décembre, une table ronde sur la réserve militaire des transports aériens;

le 25 Janvier 2017, une conférence sur la lutte contre le terrorisme dans le cadre de l'EUROGENDFOR (Force européenne de gendarmerie) basée à Vicence (Italie) et visitée par l'Association lors de son voyage d'étude d'octobre.

Compte tenu du succès de cette collaboration, marquée par la tenue de cinq événements en cinq mois, un avenant à la convention, ouvrant l'accord de partenariat aux autres associations régionales, doit être signé prochainement.

Caroline GORSE-COMBALAT et Arnaud FICHOLLE

Retrouvez le livret des  
20 ANS de l'ANORGEND  
sur [www.anorgend.org](http://www.anorgend.org)

## VOYAGE D'ÉTUDE EN ITALIE

Ce voyage d'étude de trois jours en Italie (Vénétie), organisé du 12 au 14 octobre 2016 par l'association IHEDN région Paris, Île-de-France autour du thème «flux migratoires et lutte contre le terrorisme», a réuni 20 auditeurs. Les premiers échanges à Paris, avant notre départ, avec le colonel Hugues de ROQUEMAUREL de l'ISLE, puis les rencontres sur place avec les principales parties prenantes (forces de police et militaires), nous ont permis de mieux appréhender et comprendre les principaux enjeux stratégiques actuels.

À Vicence, nous avons tout d'abord été reçus par le major général Joseph P. HARRINGTON, commandant l'United-States Army for Africa (USARAF), c'est-à-dire le commandement de l'armée de terre des États-Unis pour l'Afrique, dont les missions actuelles se focalisent sur la lutte contre le terrorisme (Sahel, Maghreb) et sur le développement d'accords bilatéraux pour la stabilité et la sécurité de certains pays africains. Nous avons également rencontré le Colonel Greg ANDERSON, commandant la 173<sup>rd</sup> Airborne Brigade, seule unité américaine à vocation aéroportée positionnée en Europe méridionale, puis le général Philippe RIO, commandant de l'EUROGENDFOR, force de police à statut militaire qui effectue des missions de sécurité publique en cas de crise. Nous avons terminé par une visite auprès des autorités italiennes du CoESPU (Centre de formation des carabinieri pour les Casques bleus) et du SPCOE (Centre d'excellence de l'OTAN pour la police de stabilisation). À Aviano, la visite de la base aérienne, qui est l'unique exemple de base italienne accueillant deux escadrons américains sous égide de l'OTAN, a été l'occasion de rencontrer les pilotes instructeurs du 31<sup>è</sup> Fight Wing («Aile de combat»).



Enfin, dans le salon d'honneur de l'aéroport Marco Polo à Mestre, le général de brigade Alberto REDA chef du commandement provincial de la Guardia di finanza (force de police à statut militaire d'environ 60 000 agents et mise à disposition du ministère des finances) nous a présenté les missions de la compagnie TESSERA liées aux activités de la plateforme aéroportuaire, avant de nous faire assister, sur un patrouilleur, à une démonstration dynamique de deux vedettes d'interception rapide sur la lagune de Venise.



Sur tous ces sites, nous avons été reçus selon les styles personnels propres à chaque institution, ce qui était très intéressant, et partout avec la même sympathie. De retour à Paris, notre président n'a pas manqué, bien sûr, de remercier vivement les autorités italiennes et américaines qui ont su, collectivement avec les auditeurs présents, transformer ce moment d'étude et d'étonnement en un moment réussi de convivialité.

Jean-Michel MOTA

## CONFÉRENCE DE LA PILOTE DORINE BOURNETON SUR LA RÉSILIENCE

Dorine BOURNETON est pilote de voltige aérienne. Première femme paraplégique au monde à exercer cette discipline, elle illustre la passion, l'excellence et l'audace. Victime d'un accident d'avion à l'âge de 16 ans, elle perd l'usage de ses jambes. Dès lors, prenant exemple sur Saint Exupéry, Mermoz, Guillaumet, elle reconstruit sa vie avec force et courage jusqu'à obtenir son brevet de pilote quatre ans plus



tard (1995). Elle a partagé le 3 novembre avec les auditeurs de l'IHEDN son expérience, placée sous le signe de la résilience la plus proactive. Cette conférence nous a fait admirer sa capacité à s'adapter positivement, les ressources qu'elle a su et a dû développer pour surmonter des obstacles majeurs (l'accident, les freins administratifs et réglementaires, les principes de précaution inappropriés), et dépasser des échecs qu'elle qualifie comme riches d'apprentissage permanent.

Dorine BOURNETON a prouvé sa volonté farouche de faire aboutir des projets que d'aucuns pensaient impossibles. Par son engagement, sa capacité de persuasion et son action permanente durant de longues années auprès des autorités aéronautiques françaises, elle est à l'origine d'une avancée unique au monde : un arrêté ministériel (2004) qui ouvre l'accès à la licence de pilote professionnel aux personnes atteintes de handicap des membres inférieurs. Pilote reconnue, elle a participé à de nombreux raids aériens. Après une démonstration remarquée au salon international de l'aéronautique et de l'espace du Bourget, les pilotes du Rafale Solo Display lui ont demandé d'être leur marraine (2013).

Femme de défis, mère de famille, Dorine BOURNETON s'est lancée en 2014 à 40 ans dans la voltige aérienne: un objectif ambitieux puisque c'est la première femme paraplégique devenue pilote de voltige. Elle prépare actuellement son 2ème cycle. Elle a écrit 2 livres et fait l'objet d'un film: «Dorine, libre comme l'air». Son parcours atypique constitue un bel exemple de courage qui apporte au monde de l'entreprise, à toutes les personnes atteintes de handicaps et blessés graves, civils ou militaires, un regard particulier sur les qualités personnelles et collectives nécessaires pour construire avec succès des projets audacieux, d'offrir la force d'une motivation à la portée de tous.

Emmanuel IMBERT

## CARNET

### NOMINATIONS à l'Union-IHEDN



Le contre-amiral (2S) Jean-François MOREL a remplacé Serge THEBAUT comme délégué général et rédacteur en chef de la Revue "Défense" le 1<sup>er</sup> octobre 2016.

Alain GIORGIS (SR 123), ancien directeur des écoles de la gendarmerie, devient conseiller du président pour assurer les relations entre l'Union et la gendarmerie nationale.

### DISTINCTIONS

Toutes nos félicitations à notre collègue et amie Violaine-Patricia GALBERT (SN 61) pour sa promotion (14 juillet 2016) au grade de chevalier dans l'Ordre national de la Légion d'honneur, sur le contingent du premier ministre.

### DÉCÈS

Nous avons appris avec tristesse le décès (3 octobre) de Roger CACHA (SR 42), ancien résistant, *lieutenant-colonel de réserve, président honoraire de l'ASOR 92 (association des sous-officiers de réserve), administrateur honoraire de l'UNOR (union nationale des officiers de réserve), officier de l'Ordre national du Mérite*. Et celui de Pierre MARC (4 octobre), 159<sup>e</sup> SR, chef d'escadron (artillerie) de réserve et chef de projet chez Airbus defence and space, deux OPEX au Kosovo en 2002 et 2003.

Directeur de publication: Édouard DETAILLE.  
Comité de rédaction: Anne de BAGNEAUX-SAVATIER, Édouard DETAILLE, Isabelle HUGUES de SEGONZAC, Marileine TOINET

Association des auditeurs  
IHEDN Région Paris Ile-de-France  
École militaire 1, place Joffre - Case 41 Paris  
75700 SP 07  
secretariat@ihedn-paris.eu  
www.ihedn-arparisidf.org  
Maquette CGC