



# Infos Paris Ile de France

Association des auditeurs  
Institut des Hautes Études de Défense Nationale

Numéro 57 – janvier - mai 2012

## Editorial

Notre Association peut être fière des actions qu'elle mène. Notre spécificité vise à concilier les événements grand public, Rencontres entreprise et Cycle de conférences, avec des manifestations plus restreintes, rencontres-débat organisées par les comités d'études, dîner annuel, visites et voyages. A l'occasion de cette lettre, je souhaite vous présenter certaines de nos activités récentes : la sûreté et la sécurité de deux grands groupes TOTAL et GDF SUEZ, la cybersécurité vue par le Sénateur Jean-Marie BOCKEL et Daniel VENTRE, les avancées de nos deux comités d'études et un aperçu de notre voyage d'étude en Israël et dans les Territoires palestiniens qui a été couronné de succès. Le rapport final sera publié sur notre site très prochainement.

Notre association a été sollicitée par la Mairie de Paris pour deux projets visant à maintenir et développer le lien armée-citoyenneté. Je remercie en particulier Corinne TALON et Jean-Michel MOTA pour leur disponibilité. Nous avons tout d'abord établi, en partenariat avec la DICOD, un dépliant synthétisant les missions du Correspondant défense qui est largement diffusé dans les mairies et les écoles. Puis, en partenariat avec le Trinôme de Paris, notre Association a été pleinement associée aux travaux de lancement du premier Concours annuel favorisant la transmission des valeurs de citoyenneté « Civisme, Sécurité, Défense » à l'intention des collégiens et lycéens parisiens.

En choisissant de s'intégrer à cette belle initiative, il s'agissait pour l'Association, de continuer à diffuser l'esprit de défense auprès de jeunes et des étudiants. Une volonté qui est au cœur de la politique de notre nouveau Président de la République. Lors de son discours sur la défense nationale du 11 mars 2012, le candidat François HOLLANDE nous a présenté le fil directeur de son action future : « *revivifier le protocole Défense - Education nationale et l'orienter auprès des jeunes et auprès des enseignants, rallonger la Journée défense et citoyenneté et développer l'esprit de défense au travers de l'école, l'école de la République* ». Des actions qui confortent l'ambition que nous avons de développer encore plus d'initiatives en Ile-de-France pour impliquer les étudiants d'universités dans la réflexion sur la Défense et dans la connaissance de l'histoire de ce qu'ont été nos engagements militaires au service de la Nation.

Les idées et propositions des auditeurs dans ce domaine seront toujours les bienvenues. Bonne lecture de cette Lettre à chacune et à chacun.

Caroline Gorse-Combalat, Présidente

## janvier à mai

### Lundi 30 janvier 2012 à La Défense

Rencontre entreprise chez TOTAL

### Mercredi 15 février 2012 à l'Ecole Militaire

Dîner annuel avec auditeurs de la SR188

### Jeudi 16 février 2012 à La Défense

Rencontre entreprise GDF SUEZ (branche Infrastructures)

### Mercredi 7 mars 2012 avec l'ESSEC

OTAN Harmattan à Cergy Pontoise

### Jeudi 8 et vendredi 9 mars 2012 à Versailles

Clôture de la 188<sup>e</sup> Session Régionale Paris

### Jeudi 15 mars à l'amphi Lacoste

Rencontre sur les Maîtres du Monde, Christian MALARD

### Mercredi 11 avril à l'amphi Lacoste

Conférence Cybersécurité par Jean-Marie BOCKEL

### Jeudi 24 mai à l'amphi Desvallières

Conférence sur les risques et crises, Patrick LAGADEC

### Mercredi 30 mai à l'Ecole Militaire

Assemblée générale de l'UNION-IHEDN

## juin à juillet

### Du 11 au 15 juin à Villepinte

EuroSatory, salon international Défense et Sécurité

### Mercredi 20 juin à l'Ambassade de Taiwan

Conférence sur la géopolitique par S.E. Ching-long LU

### Jeudi 5 juillet à l'Ecole Militaire

Comité directeur puis dîner

## Retenez dès maintenant

### Jeudi 27 et vendredi 28 septembre à Luxembourg

Journées d'études

### Samedi 20 octobre 2012

Assemblée générale de notre association

### Novembre 2013 à Kourou

Projet de voyage d'études en Guyane

## Sommaire

### p.2 L'AR Paris Ile de France agit

Thèmes d'étude et voyage en Israël 18-23 mars

### p.6 L'AR Paris Ile de France dialogue

Interview de SE l'Ambassadeur de Hongrie

### p.8 L'AR Paris Ile de France rayonne

2<sup>e</sup> salon des auditeurs écrivains, EuroSatory

# L'AR Paris Ile de France agit

## Thème d'étude dialogue interculturel

Sur la première partie de l'année 2012, la poursuite du comité d'étude se résume en six étapes : la parution d'un article dans la Revue de Défense Nationale, la mise en place d'un outil de communication présentant notre comité, la rencontre de l'univers des études supérieures, la rencontre de l'univers de l'entreprise, la rencontre de l'univers de la franc-maçonnerie et la rédaction de notre deuxième rapport d'étape.

### La parution d'un article dans la Revue de Défense Nationale de janvier 2012

A la demande de l'amiral DUFOURCQ, rédacteur en chef de la revue, nous avons pu présenter dans un long article la démarche de notre comité d'étude sur le « dialogue interculturel et interreligieux ». Première parution officielle du comité, elle est un prestigieux appui de communication et de présentation faisant partie intégrante du rayonnement de notre association et participe au partage de notre expérience comme à la sensibilisation de l'importance du dialogue.

### Outil de communication du comité d'étude 2

Dans un souci de présentation commune de notre travail auprès de nos interlocuteurs sollicités, le comité a souhaité avoir un support officiel de communication utile à nos démarches. Olivier Terrien (membre du comité) s'est appuyé de la contribution de tous nos participants pour éditer une brochure de quatre pages désormais utilisée et remise à jour semestriellement. Elle est disponible sur le site de notre association.

### Rencontre avec le Master de Management Interculturel de l'Université de Paris-Dauphine

Initiée par Christian Jean (membre de notre comité), nous nous sommes réunis à Dauphine autour des professeurs : Philippe PIERRE, Jean-Michel SAUQUET et Franck PRUVOST.

A travers sa Chaire de la Diversité, l'université délivre deux formations : un master "management interculturel" et un certificat "engagement et courage managérial" à destination de dirigeants de sociétés.

Les enseignants utilisent notamment des grilles d'analyse, mais ils précisent qu'il ne s'agit que d'outils car il existe toujours plusieurs niveaux de compréhension et d'application de leurs grilles. Le master a pour vocation de provoquer la réflexion et non de donner des solutions.

Le but de cette formation se résume à l'apprentissage du management fondé sur la confiance et la compréhension mutuelles d'une équipe de travail multiculturelle, tout en valorisant l'apport de chacun de cette équipe hétérogène. La durée de cette formation est de 14 mois à l'issue de laquelle, les étudiants, partagés en quelques groupes, réalisent un mémoire collectif.

L'approche méthodologique de cette formation repose sur deux phases ; la première sociologique et anthropologique, se penche sur l'étude des doctrines de la matière comme celle de Philippe D'IRIBARNE; en revanche, la deuxième phase est plutôt pluridisciplinaire fondée sur une recherche universitaire immergée libre de toute approche et de toute recette. Cette recherche universitaire se déroule dans un corps collectif qui nécessite une rencontre entre ses composantes dont les parcours et parfois même les origines diffèrent.

Les travaux de Michel SAUQUET ont abouti à la définition de grilles de décodage dynamique, chacune de ces grilles englobe 33 grandes questions dont les réponses permettent une meilleure gestion des rapports interpersonnels.

Certains des sujets pratiques et théoriques de cette formation sont définis à la demande d'organismes confrontés à des questions d'ordre relationnelle dans leurs équipes. Les formateurs sont également sollicités pour intervenir par des entreprises qui sont exposées à la problématique du vivre ensemble ou de diversité qui est distincte de l'égalité.

La démarche du management interculturel au sein de cette formation, suppose affirmation de l'identité et apprentissage du travail en groupe en dépit des différences culturelles.

### Rencontre avec le secrétaire général de Capgemini

Initiée par Christian Jean (membre de notre comité), nous avons rencontré Alain DONZEAUD, le secrétaire général du groupe Capgemini, afin de s'orienter vers des organismes et des institutions diversifiés afin de décrypter le regard de l'entreprise sur le dialogue interculturel et interreligieux.



Alain DONZEAUD dans la salle du conseil de Capgemini.

Le choix de cette rencontre s'explique par la taille humaine de ce groupe et sa structuration transfrontalière qui dictent une ligne de conduite pour ses membres, fondée sur 7 valeurs (honnêteté intellectuelle, audace d'entreprendre, confiance, liberté d'opinion ou de pensée, solidarité et esprit d'équipe, modestie, et plaisir de travailler ensemble), qui garantissent la fluidité de la rencontre interculturelle avec ses collaborateurs aux Etats-Unis (création de la branche ERNST & YOUNG en 2000) et en Inde (le personnel est passé de 100 à 40 000 !).

Une expansion professionnelle mais également culturelle qui avait nécessité pour sa réussite et son efficacité l'attachement de Capgemini à sa culture locale et le respect des spécificités culturelles et culturelles de tous ses collaborateurs.

# L'AR Paris Ile de France agit

Adoptant une politique de neutralité face aux sensibilités religieuses des pays d'implantation, Capgemini n'hésite pas pour autant à veiller notamment au respect des différentes dates religieuses pour tenir son conseil d'administration.

L'implication de ce groupe dans l'interculturel est visible à plus d'un titre avec la création de partenariat avec des associations comme Pasc@line dont l'objet se définit autour de l'intégration des jeunes issus des quartiers difficiles dans la sphère de l'entreprise et la participation à des formations à Paris XIII, les participants étant embauchés dans le groupe.

## Rencontres avec l'univers maçonnique français

Après une première année de travail orientée sur certaines institutions et les principales religions révélées, le comité a décidé notamment d'aller vers l'univers de la Franc-Maçonnerie. A cette fin, plusieurs rencontres ont été organisées par Olivier Martel (membre de notre comité) avec les dirigeants de plusieurs obédiences françaises : 3 d'entre elles choisies pour leur ancrage de longue date dans le paysage maçonnique français et une obédience en création.

Leurs 4 représentants ont immédiatement accepté de participer à nos travaux : qu'ils en soient ici remerciés. Le 13 mars 2012, nous avons été reçus par Alain-Noël DUBART, Grand Maître de la Grande Loge de France, le 29 mars par Denise OBERLIN, Grande Maîtresse de la Grande Loge Féminine de France et le 10 mai par Guy ARCIZET, Grand maître du Grand Orient de France.



Guy ARCIZET dans la salle du conseil du Grand Orient

Chacune de ces rencontres a été l'occasion de partager nos points de vue et d'écouter les analyses et propositions que nos interlocuteurs pouvaient apporter sur les questions de laïcité, de dialogue et de partage, au regard des domaines de l'interculturel et de l'interreligieux.

La dernière rencontre est programmée le 18 juin avec Alain JUILLET, Grand Maître de la Grande Loge-Alliance Maçonnique Française, dernière-née des obédiences françaises.

## Rapport d'étape n°2

Suite au premier rapport d'étape rendu en juin 2011 et s'étant inscrit dans une démarche de travail sur trois années, le comité d'étude 2 a mis en place la rédaction de son deuxième rapport d'étape qui sera remis début juin 2012 à l'Union IHEDN. Il sera non seulement le reflet de cette année de rencontres, de conférences et de travaux mais aussi l'amorce d'une troisième année déjà initiée avec de grands projets.

Le comité vous invite à découvrir son actualité, tous les comptes rendus, l'agenda des événements, les travaux sur le site internet de l'association ou sur l'espace collaboratif accessible par tous les membres de l'AR16 et à nous rejoindre pour participer à cette expérience. *EDE, OMA, CJE.*

Prochaines rencontres avec son éminence le métropolitain EMMANUEL (Orthodoxe, Exarque pour l'Europe) le 3 juillet et Alain JUILLET (GLAMF) le 18 juin. Comptes-rendus complets :

[www.ihedn-arparisidf.org](http://www.ihedn-arparisidf.org)

## Thème d'étude IHEDN

### La France, l'Union Européenne et l'Otan face aux nouveaux défis.

Le groupe de travail de l'association s'est penché sur les problèmes de la Défense intérieure et extérieure face aux nouvelles menaces et s'est en particulier focalisé sur la cyber menace. Constatant que la sensibilisation des acteurs et des entreprises n'étaient pas suffisantes et que la lutte contre les attaques ne pouvaient être réalisée par un Etat seul, le groupe de travail a conclu sur le fait que cette charge ne pouvait être prise qu'au niveau européen en précisant que la cyber menace devrait faire l'objet d'un Livre Bleu de la Défense qui pourrait être élaboré au niveau de l'Union Européenne.

Le système Andromède décidé récemment qui est construit par plusieurs opérateurs français devrait être complété par la mise en place d'une plate-forme FIREWALL nationale pilotée et contrôlée par une entité interministérielle. Il serait adapté et amélioré selon le processus d'amélioration continue pour le rendre plus global et plus efficace encore. *BBR.*

## L'AR Paris Ile de France invitée au ravivage de la Flamme

Cérémonie annuelle de ravivage de la flamme au tombeau du soldat inconnu par le Directeur de l'IHEDN, en présence des représentants de l'Institut, de l'UNION-IHEDN et de Caroline GORSE-COMBALAT, présidente de l'AR Paris Ile de France.



# L'AR Paris Ile de France agit



## ***Voyage d'étude de l'AR Paris Ile de France en ISRAEL et dans les TERRITOIRES PALESTINIENS***

Le but du voyage organisé du 18 au 23 mars 2012 avec brio par Arnaud FICHOLLE, Secrétaire général adjoint de notre association, était de conduire une réflexion sur les problématiques d'Israël dans les domaines politique, économique et social, et d'étudier en particulier les enjeux de la gestion de l'eau dans la région par des visites sur le terrain et des rencontres avec des responsables politiques, industriels et techniques. Une réunion fut organisée avant notre départ à l'Ecole Militaire autour du Colonel Yehudi LAHAV, attaché militaire près l'Ambassade d'Israël à Paris et du responsable des relations publiques, afin de préparer au mieux notre déplacement.

Comme lors de notre précédent voyage à Rome, notre association a souhaité inclure des participants de diverses associations IHEDN. Les 28 auditeurs AR 16, AR 21, CHEAR, AA, ANAJ ont vivement apprécié ce moment de partage, d'échanges et de cohésion.

Le lundi 19 mars fut consacré à la visite de la Vieille Ville de Jérusalem en deux groupes « cornaqués » par notre correspondant du Consulat Général de France à Jérusalem Antoine CHOUC, du Père Jean-Luc ECKERT, Conseiller aux Affaires religieuses du Consulat Général de France à

Jérusalem et de Sœur Marie-Armelle BEAULIEU, Rédactrice en Chef de la revue Terre Sainte. L'après-midi fut dédiée à une visite guidée du Mémorial de YAD VASHEM permettant de mieux comprendre et « visualiser » les origines et horreurs de l'Holocauste. Le soir, David KORNBLUTH, ancien Ambassadeur d'Israël à l'UNESCO, est intervenu lors du dîner sur les relations franco-israéliennes.

La journée du mardi se déroula entièrement dans les Territoires palestiniens. A Ramallah, Tania MOURAD, Experte auprès de la Palestinian Water Authority, nous a présenté la problématique de l'eau et les conditions de vie dans les Territoires palestiniens. Après un déjeuner à Jéricho - ville à environ 350 mètres sous le niveau des Mers (le niveau de la Mer Morte étant le point habité le plus bas de notre monde) - Nader Al KHATEEB, Directeur du Water for Peace in Jordan Valley, nous a présenté au Auja Environmental Center les projets liés à l'eau en Cisjordanie et nous a fait visiter le site de la source d'Auja. De retour à Ramallah, nous avons pu rencontrer en privé, au Centre culturel Franco-allemand, le Consul Général de France à Jérusalem Frédéric DESAGNEAUX pour un tour d'horizon des relations franco-palestiniennes.

Rapport final du voyage sur notre site :  
[www.ihedn-arparisidf.org](http://www.ihedn-arparisidf.org)

# L'AR Paris Ile de France agit

Le mercredi débuta par une visite de la KNESSET (le parlement Israélien) et un entretien avec le Député David BENSIMON, Président du Groupe parlementaire d'amitiés Israël-France. A l'initiative de notre Présidente, une minute de silence fut observée en mémoire de nos morts de Toulouse.



*Le multiculturel et le multireligieux à Jérusalem*

Nous nous sommes ensuite rendus au TECHNION (le MIT israélien). Le campus situé sur le Mont Carmel à HAÏFA compte 120 hectares regroupant 18 universités, surtout des technologies de pointe dont sont issus les deux derniers Prix Nobel israéliens. Le Professeur Noah GALIL, Président du Faculty of Civil and Environmental Engineering et responsable de l'Institute Grand Water nous a présenté les activités liées à l'eau, aux infrastructures et à la coopération avec les états voisins.



*Canal d'irrigation palestinien près d'Auja.*

A Tel-Aviv, nous avons ensuite assisté à la conférence du Colonel de Gendarmerie Alain FAUGERAS, Chef de la mission EUBAM (EUropean Border Assistance Mission), sur les rouages et les difficultés à « gérer » le problème frontalier au Sud de la bande de Gaza.

Lors de notre dernière journée, la délégation rencontra David CATARIVAS, Directeur des Affaires Internationales du MAI (Manufacturers Association of Israël - soit le MEDEF israélien) pour discuter des relations économiques entre Israël et l'Autorité palestinienne; visita les ateliers de finitions/branchements de satellites de l'Entreprise IAI (Israël Aerospace Industries) ainsi que la plus grande usine au monde de dessalement d'eau de mer située à Ashkelon dont le partenaire est VEOLIA Waters. Une réception fut donnée par Madame BIGOT, épouse de l'Ambassadeur, en notre honneur à la Résidence de l'Ambassadeur de France à Tel-Aviv au cours de laquelle le Premier Conseiller Nicolas ROCHE fit un tour d'horizon des relations entre la France et Israël. Ce fut l'occasion de rencontrer de discuter avec l'Attaché de Défense, le Colonel BAILLEUX de MARISY, et plusieurs diplomates en poste à Tel-Aviv.



*Filtres de dessalement de l'eau de mer par osmose inverse à Ashkelon / Veolia, la plus grosse usine du monde.*

*Remerciements : le Vice-amiral d'escadre Richard LABORDE, Directeur de l'IHEDN - l'Ambassadeur Joël de ZORZI, Directeur adjoint de l'IHEDN pour les affaires internationales, qui nous a ouvert les portes des représentations diplomatiques - ma collègue fraîchement « émoulue » de la SR 188 Véronique DUBOIS-GHIDALIA, Aumônier Israélite aux Armées qui s'est investie avant même de suivre la session - Antoine CHOUC, jeune et brillant diplômé d'HEC commençant son cycle à l'ENA, en poste au Consulat Général de France à Jérusalem qui a « concocté » la partie Jérusalem et Territoires palestiniens - le Commandant Alexandra SIMARD, Attachée de défense adjoint, pour la partie Tel-Aviv - Edouard DETAILLE et Christian DELANNOY, nos deux reporters - Anne de BAGNEAUX-SAVATIER, la rédactrice en chef ainsi que tous les divers contributeurs bénévoles du rapport final -, notre présidente Caroline GORSE-COMBALAT pour son soutien, ses nombreux discours de présentation de notre Association et de remerciements, sa quinzaine de remises « très officielles » de médailles de l'Association aux divers intervenants, et, enfin, notre secrétaire général adjoint Arnaud FICHOLLE initiateur puis organisateur de ce superbe voyage d'études.*

# AR Paris Ile de France dialogue

## Entretien exclusif : Hongrie

Interview du Dr. Trocsanyi LASZLO, SE Ambassadeur de HONGRIE en France, pour l'AR Paris Ile de France, réalisé par Anne-Marie Brigaud le 20 avril 2012.

AMB : Excellence, avant tout merci d'avoir accepté de répondre à quelques questions, qui permettront aux auditeurs de l'IHEDN de Paris Ile de France de mieux connaître votre pays, sa situation politique, économique et sociale actuelle. L'actualité politique de ce début d'année est marquée par de nombreuses critiques dirigées vers le gouvernement hongrois et le Premier ministre Viktor Orban, suite à l'entrée en vigueur d'une nouvelle constitution, et l'adoption d'un certain nombre de lois, réformes, mesures économiques. Pouvez-vous nous présenter en quoi consistent ces différents choix politiques du gouvernement ?



Dr. Trocsanyi LASZLO,  
SE Ambassadeur de HONGRIE en France.

Dr TL : En 2010, lorsque le parti de centre-droite (Fidesz) et ses alliés chrétiens démocrates (KDNP) ont remporté les élections, la Hongrie se trouvait dans une profonde crise économique, politique et morale. Le public demandait un changement fondamental. À part des 250 lois organiques adoptées, nous avons aussi créé une nouvelle Constitution. Les partis de l'opposition ont formulé, bien sûr, beaucoup de critiques concernant les nouvelles mesures. Mais il a fallu terminer ce travail, la Hongrie ayant été le seul pays d'Europe centrale et orientale qui, après le changement de régime, ne s'était pas donné formellement une nouvelle Constitution. Nous attachons donc une importance symbolique à la Constitution en faisant référence par exemple à la couronne de Saint-Étienne. (...).AMB



Interview et compte-rendus complets des conférences  
à télécharger sur [www.ihedn-arparisidf.org](http://www.ihedn-arparisidf.org)

## La Cyberdéfense : état des lieux

Le 11 avril 2012 le sénateur Jean-Marie BOCKEL (ancien Ministre) et Daniel VENTRE, ingénieur de recherche au CNRS, sont intervenus devant un large auditoire d'auditeurs de notre association et d'associations associées (AA, CHEAr, ESSEC Défense) sur le sujet brûlant de la Cyberdéfense : "Etat des Lieux stratégique, politique et technologique".

Après une introduction de notre Présidente, le Sénateur BOCKEL nous présente son rapport parlementaire, son point de vue étant celui du politique, Daniel VENTRE présentant le volet technique.



Daniel VENTRE, Emmanuel DUPUY, Jean-Marie BOCKEL  
et Jean-Philippe BRAULT.

La cyberdéfense revêt une importance stratégique: de nombreux pays ont été attaqués, le centre d'excellence de l'OTAN est situé à TALINE. Dans le cadre de son rapport, Jean-Marie BOCKEL aura rencontré pour une vision comparative LONDRES, ROME et l'OTAN puis BONN, l'Union Européenne et WASHINGTON.

En partant du concept « la meilleure défense c'est l'attaque », le sénateur constate que la politique à mettre en place par un état est avant tout un système de protection pour empêcher l'intrusion dans les réseaux en particulier ceux concernant les SAIV. Après un rappel des attaques massives subies par l'ESTONIE en 2007, les réseaux CHINOIS, notre MINEFI victime d'une cyber attaque en 2011.

Daniel VENTRE rappelle la fragile frontière entre cybercriminalité et cyberdéfense ; le déplacement des limites paix-crise-guerre.

Jean-Philippe Brault nous rappelle in fine qu'il est du devoir des auditeurs de l'IHEDN de sensibiliser dans la mesure de leurs moyens pour faire inclure les conclusions dans Le LIVRE BLANC sur la défense et la sécurité en cours de revision. Afin que cette menace qui pèse sur chacun d'entre nous (personnes physiques et entreprises) soit prise en compte de la façon la plus pertinente possible et que les moyens pour s'en protéger soient mis en œuvre. JMB

# AR Paris Ile de France dialogue

## La sûreté à l'international

Le 30 janvier, Jérôme FERRIER, Directeur Sûreté de TOTAL, nous a reçus et su faire partager l'expérience de son groupe dans la sûreté à l'international dans un groupe mondial présent dans 130 pays.

Deux cents auditeurs IHEDN, autorités et officiers généraux, membres des clubs Energie et Défense de Grandes Ecoles ont assisté à cette rencontre organisée par notre auditeur Jean-Marc Schaub.

Jérôme FERRIER nous rappelle les missions de la sûreté : identifier les menaces par des actions de veille afin d'évaluer les risques, apporter une expertise « sûreté » aux entités du Groupe, apporter un appui à la formation et à la sensibilisation des collaborateurs. Il faut tout autant établir, mettre à jour et diffuser le référentiel sûreté Groupe, que de s'assurer de la prise en compte de la sûreté dans les projets et du bon niveau de prévention et de protection des personnes, des installations et du patrimoine informationnel. Sans oublier de représenter le Groupe auprès des autorités publiques chargées de la sûreté.



Jérôme FERRIER, directeur sûreté du Groupe TOTAL.

Le groupe technique/sûreté de TOTAL s'appuie sur 4 piliers : la gouvernance de la sûreté, la veille et l'analyse de la menace, la protection des patrimoines, et un pôle opérationnel, divisé en 5 zones géographiques. Une expertise en Sûreté Maritime et Lutte contre la fraude vient compléter ce groupe.

Le système de management de la Sûreté se fait avec l'aide de 10 procédures. Les principaux risques analysés sur les zones d'opération sont classés en 3 catégories: C criminel, P Politico social, et T Terrorisme. La collecte des informations sensibles par pays/régions est régulièrement traduite, selon l'intensité de la menace, sur une carte mondiale de pilotage des risques.

Nous avons parcouru certains thèmes d'actualité abordés par ailleurs dans plusieurs groupes de travail et de réflexion de l'IHEDN : la sûreté dans un contexte de crise dans l'usine de liquéfaction de gaz au Yémen ; la reprise des opérations d'exploration/production en Libye ; la piraterie maritime, dans les golfes d'Aden et de Guinée ; la protection de l'information et les réseaux sociaux. JMS

## Les infrastructures gazières en France

Le 16 février 2012, Jean-Claude DEPAÏL, DGA du groupe GDF Suez, en charge de la Branche "Infrastructures", et Michel DESCAZEUX, Directeur Santé, Sécurité et Système de Management du groupe nous ont présenté la 'Sécurité et Sûreté des infrastructures gazières en France'.

La Branche « Infrastructures », l'une des cinq branches du groupe (17500 personnes) est à la fois gestionnaire indépendant de réseau de transport de gaz, distributeur de gaz, stockeur de gaz, et exploitant de terminaux méthaniers.

Cent vingt auditeurs IHEDN, autorités et officiers généraux étaient présents à cette rencontre signée Jean-Marc Schaub.



Michel DESCAZEUX, GDF Suez, Branche Infrastructures.

Le gaz est une ressource stratégique, son approvisionnement en France est considéré par les pouvoirs publics comme essentiel au développement économique, à la survie de population, et au maintien du potentiel de guerre de la nation.

GDF SUEZ, qui couvre avec cette énergie l'un des douze secteurs d'activités vitales défini par le SGDSN, a le statut d'Opérateur d'Importance Vitale (OIV). A ce titre, ses 4 objectifs prioritaires sont de répondre aux obligations légales et à la réglementation nationale, de dépasser l'approche anti-terroriste pour une analyse « multirisques » favorisant la résilience des hommes et infrastructures, d'intégrer la protection des sites sensibles (politique globale de sécurité des installations, s'appuyer sur une relation suivie avec les forces de défense et de sécurité compétentes et partenaires.

Face à une grande diversité de risques et de menaces, le Groupe a mis en place une politique globale de sécurité (prévention et protection contre les accidents) et de sûreté (protection contre les actions de malveillance d'origine humaine et intentionnelle).

En conclusion, la sécurité est une priorité absolue : chaque collaborateur en est un acteur proactif dans un cadre en constante amélioration grâce aux retours d'expérience. JMS

Prochain projet de rencontres entreprises chez RTE (oct 2012)

# AR Paris Ile de France rayonne

## Remerciements



L'ensemble du comité de direction, au nom de notre association AR Paris Ile de France, et ses 3 derniers présidents sont venus le 16 janvier 2012 rendre hommage à notre présidente Caroline GORSE-COMBALAT, décorée de l'Ordre National du Mérite par l'Amiral LABORDE en ses bureaux de l'IHEDN.

## Lectures

**Dans le secret des maîtres du monde " (Ed de la Martinière, 2012) , Christian MALARD**

*En (bientôt) quatre décennies de radio et de télévision, Christian MALARD a côtoyé nombre de chefs d'État, Premiers ministres et hauts responsables gouvernementaux, recueilli leurs confidences et assisté à des scènes "off" véritablement incroyables. De ces souvenirs, l'éditorialiste de politique étrangère pour France Télévisions a produit un livre très vivant et riche d'informations inédites. Les révélations regorgent sur Moubarak (rencontré vingt-neuf fois !), et bien d'autres comme Colin Powell, celui qui, avec Bill Clinton, l'a "particulièrement impressionné". Malgré un agenda chargé, Christian nous a fait l'amitié de venir donner une conférence à l'AR Paris Ile de France le 15 mars. Une belle leçon de stratégie politique, suivie d'un verre amical où l'on pouvait en apprendre encore plus ! Les absents on eu tort. M.L.E.*

## Rappel cotisations

N'oubliez pas de nous transmettre vos informations mises à jour pour la parution de l'annuaire de l'IHEDN. Celle-ci est liée au règlement de nos cotisations. Celles-ci sont indispensables pour nous permettre de vous organiser des événements réguliers et pour recevoir votre carte de membre.

## Infos AR16

**Direction de la publication :** Caroline Gorse-Combalat  
**Rédaction-en-chef :** Olivier Lys **Maquette :** Olivier Terrien  
**Comité de rédaction :** Jean-Paul Ameilhaud, Jean-Dominique Caron, Fabienne Issot-Sergent, Louis Le Bigot, Olivier Martel.

## 2<sup>e</sup> Salon des Auditeurs Ecrivains

La Commission Economie & Défense a convié tous les auditeurs au 2<sup>ème</sup> Salon du Livre des Auditeurs Ecrivains de l'IHEDN sur la thématique de la Géopolitique le Jeudi 24 mai de 16h30 à 20h. Cette manifestation s'est déroulée dans un cadre amical à bord de la Péniche du Cercle de la Mer (Port de Suffren Paris 7<sup>e</sup>). Alexis Jenni, Prix Goncourt pour « L'art français de la guerre » animera une conférence suivie de questions (17h30 à 18h15).

## Petites Oreilles



**Les 36 Stratagèmes déclinés dans un monde électronique.**

Nombreux sont les auditeurs ayant découvert dans la presse les rubriques que notre camarade Olivier Terrien rédige en comparant stratagème chinois ancien et déclinaison électronique tirée de l'histoire des radars, radios, ordinateurs, télécoms,

codes secrets, etc... Cet Art de la Guerre électronique se regroupe désormais en un livre qui sortira début juin pour EuroSatory. Retrouvez l'univers du livre et de l'auteur sur le site [www.36stratagemes.fr](http://www.36stratagemes.fr)

**Passation de pouvoir le vendredi 17 mai à l'Hôtel de Brienne entre Gérard Longuet et Jean-Yves Le Drian.**

Entretien d'une vingtaine de minutes entre les deux ministres, notamment au sujet du retrait des troupes françaises d'Afghanistan. Un dossier 'chaud', largement évoqué au sommet de l'OTAN le dimanche suivant à Chicago

## EUROSATORY 2012

Plusieurs auditeurs de notre association nous organisent un parcours de visite le **mercredi 13 juin** : Philippe Tissot nous invite au [1er CyberDef-CyberSec EIE forum](#). Olivier Terrien nous accueillera sur le stand d'AXON puis nous parcourrons les innovations technologiques des fleurons mondiaux THALES, EADS (Eurocopter Tigre, NH90), NEXTER et autre PANHARD.

Inscription gratuite : [EuroSatory 11-15 juin, Villepinte Hall6&5a](#)

## Association IHEDN Région Paris Ile de France

Ecole Militaire IHEDN ARP Case 41 – Paris 75700 SP 07 - Tel/répondeur : 01 44 42 59 66 – email : [secretariat@ihedn-paris.eu](mailto:secretariat@ihedn-paris.eu)  
Site public : [www.ihedn-arparsidf.org](http://www.ihedn-arparsidf.org) - site intranet collaboratif : <http://ihedn-paris.org>

Présence de notre association sur les réseaux sociaux :

