



GDF SUEZ

ÊTRE UTILE AUX HOMMES

Compte rendu

GDF SUEZ : La Sécurité et la Sûreté des infrastructures gazières en France Auditorium GDF SUEZ, Tour T1, Paris-La Défense, 16 février 2012

Chez GDF SUEZ, sur le thème de 'la sécurité et la sûreté des infrastructures gazières en France', près de cent auditeurs IHEDN et membres des clubs Energie et Défense de Grandes Ecoles - partenaires de l'Association (Essec, Insead, Mines, MIT) ont assisté à cette rencontre dans le cadre du **Cycle 2012 Entreprise-Association IHEDN Région Paris Ile-de-France**.

Jean-Claude DEPAÏL, Directeur Général Adjoint du groupe GDF SUEZ, en charge de la Branche Infrastructures, et Michel DESCAZEUX, Directeur Santé, Sécurité et Système de Management du groupe GDF SUEZ ont exposé et partagé leurs expériences.

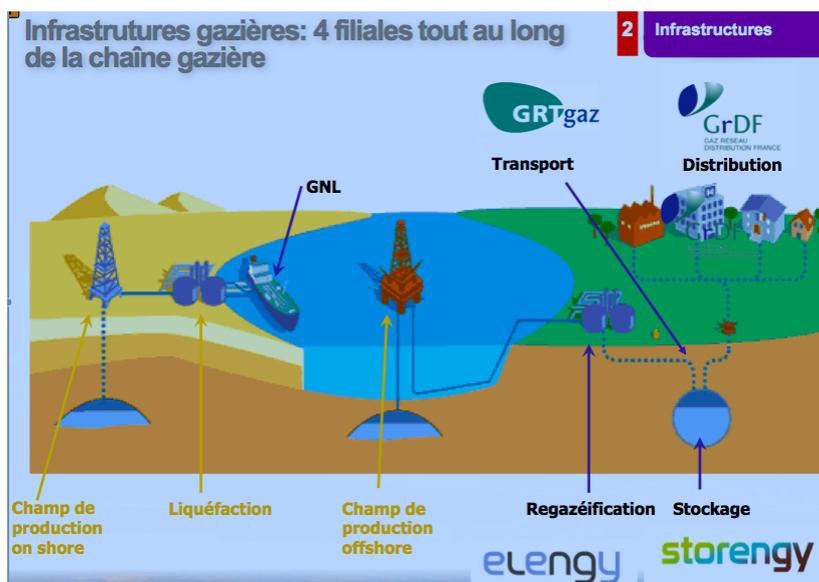
La Branche 'Infrastructures' est l'une des cinq branches de ce groupe mondial :

- le 1^{er} dans le secteur des Utilités, avec 220 000 collaborateurs et 22 M de clients Electricité et Gaz ;
- le 2^{ème} électricien dans le monde
- le 1^{er} groupe en Europe en terme de transport et distribution de gaz naturel.

Cette branche a elle seule emploie 17 500 personnes, pour un chiffre d'affaires de 6 Mds €uros, et un Ebitda qui représente 21% des résultats du Groupe.

L'activité de la branche est aujourd'hui essentiellement localisée en France, mais croit à l'international en s'appuyant sur les savoir-faire et compétences de ses 4 filiales :

- **GRTgaz** : gestionnaire indépendant de réseau de transport de gaz, n°1 en Europe; avec 32 000 kms de pipes et 25 stations de compression;
- **GrDF** : distributeur de gaz à travers un réseau de 192 000 km de pipes, proposant également des solutions dans les domaines du comptage (compteurs intelligents), des matériels (chaudières à condensation haut rendement, pompe à chaleur au gaz, éco-générateur,...), du biogaz injecté dans le réseau, de la séquestration du CO₂,
- **Storengy** : stockeur de gaz, l'un des leaders mondiaux; 13 sites de stockage en France, 8 en Allemagne, 25 cavités salines en construction en UK ;
- **Elengy** : Exploitant et développeur de terminaux méthaniers (GNL) en France (Montoir-de-Bretagne sur la façade atlantique, Fos-Cavaou et Fos-Tonkin en Méditerranée), et à l'international.



Le gaz est une ressource stratégique, et son approvisionnement en France est considéré par les pouvoirs publics comme essentiel au développement économique, à la survie de population, et au maintien du potentiel de guerre de la nation. Dans ce contexte, GDF SUEZ, qui couvre, avec cette énergie, l'un des douze secteurs d'activités vitales défini par le SGDSN (Secrétariat Général de la Défense et de la Sécurité Nationale), a le statut d'Opérateur d'Importance Vitale (OIV) en France.

En tant qu'OIV, compte tenu des obligations associées à ce statut, ses 4 objectifs prioritaires sont :

- 1 - Répondre aux obligations légales et à la réglementation nationale.
- 2 - Dépasser l'approche anti-terroriste pour une analyse « multirisques » favorisant la résilience des hommes et des infrastructures.
- 3 - Intégrer la protection des sites sensibles comme un pôle d'excellence dans une politique globale de sécurité des installations.
- 4 - S'appuyer sur une relation forte et suivie avec les forces de défense et de sécurité compétentes et partenaires.

GDF SUEZ doit faire face à une grande diversité :

- de **risques** : phénomène naturel ou activité humaine potentiellement préjudiciable, dont l'arrivée aléatoire est susceptible de causer un dommage aux personnes et/ou aux biens,
- et de **menaces**: manifestation de violence par laquelle on signifie à autrui l'intention de nuire,

Face à ces risques et menaces multiformes, le Groupe a mis en place une politique globale de **sécurité** (i.e. la prévention et la protection contre les accidents) et **de sûreté** (i.e. la protection contre les actions de malveillance d'origine humaine et intentionnelle), où sécurité et sûreté sont traitées en cohérence, car étroitement liées : un accident industriel dans une installation peut être propice à des actes de délinquance et de malveillance ; de même, une attaque portée contre un site aura certainement des conséquences de type industriel.

On parle chez GDF SUEZ de **Protection des Patrimoines matériels et immatériels** pour assurer en toutes circonstances le fonctionnement des activités et la protection des installations qui concourent à l'approvisionnement en gaz du pays.

Elle consiste en :

- **une approche globale de la sécurité/sûreté**:
 - sûreté physique des sites (tertiaires et industriels) : de sa conception à son exploitation et son développement, en passant par sa construction et son maintien en condition opérationnelle ;
 - protection des informations ;
 - mise à disposition de solutions éprouvées et intégrées de couverture des risques.
- **une approche transversale portée par la Direction Santé, Sécurité et Système de management (D3SM)**
- **une démarche «risque»** : identification des scénarios de menace et de risques, analyse et définition du niveau de risque acceptable, traitement des risques...
- **une démarche de management de la sûreté** : au-delà de l'analyse des risques et de leur traitement, l'accent est mis sur la sensibilisation et la formation, la responsabilisation, la mise en place de contrôle interne, l'inscription de la démarche dans une dynamique d'amélioration continue.

Après nous avoir donné quelques exemples pratiques, comme la réduction du nombre d'agressions sur le réseau de distribution de gaz en France sous maîtrise d'ouvrage de GrDF qui est passé de près de 1000 à 250 par an, sur un total de 4000 en France, MM. Depail et Descazeaux ont conclu cette intervention en précisant que la sécurité est une priorité absolue. Chaque collaborateur en est, à tout moment, un acteur proactif dans un cadre en constante amélioration grâce aux nombreux retours d'expérience.

...**Questions / réponses**, suivi d'un **cocktail chaleureux**.

Jean-Marc SCHAUB