



Infos Paris Ile de France

AR16 - Association des Auditeurs
Institut des Hautes Etudes de Défense Nationale

Numéro 61 – Janvier 2014

EDITORIAL

L'Association IHEDN Région Paris Ile de France se porte bien et reste la plus importante des Associations en Région.

Nos actions s'articulent avec celles de l'Institut sur un objectif partagé, véritable mission de service public, la diffusion et rayonnement de l'esprit de défense. En organisant - 15 conférences autour d'intervenants de premier plan, 4 rencontres entreprises, des interventions dans les collèges, lycées et universités, 1 colloque sur la Crue centennale à Paris avec la soutien de l'IHEDN, le Gouverneur militaire de Paris et la Région Ile de France, 1 grand voyage d'étude en Guyane, une mission d'étude au Havre et à la centrale de Paluel, et plusieurs dîners de cohésion mettant en valeur les travaux de l'association - nous avons poursuivi notre mission qui est de favoriser l'échange et la convivialité entre nos membres, de maintenir des liens étroits entre les femmes et les hommes qui s'investissent dans « l'esprit de défense et de sécurité ».

Le comité directeur ne s'est pas essouffé et vous avez été nombreux à répondre présents à nos diverses sollicitations. Je vous en remercie. Sachez que nos actions deviennent de plus en plus reconnues et appréciées en dehors des frontières de l'IHEDN.

En conclusion, je souhaite remercier Gérard Gaillat qui a été notre Secrétaire général ces dix dernières années - sans sa présence et celle des équipes successives qui l'ont entouré, nous n'aurions pu depuis des années monter ainsi en puissance - et je vous demande d'accueillir la nouvelle équipe qui s'est mise en place autour d'Isabelle Hugues (Paris 2012), notre nouvelle secrétaire générale.

Bonne année 2014 à toutes et tous et nous vous espérons encore plus nombreux à nos diverses manifestations

Caroline GORSE-COMBALAT, Présidente

AGENDA

14 JANVIER au 21 FEVRIER 2014

195^{ème} Session en Région Paris

29 JANVIER

Réfléchir sur l'invention de la laïcité du principe idéologique à la volonté d'inscription très controversée dans la réalité légale – dans le cadre du Comité Dialogue Interculturel et interreligieux

4 FÉVRIER

Les 36 stratagèmes de la guerre électronique, Olivier Terrien – Les Mardis de l'ingénieur ESME-Sudia

MISSION D'ETUDE

VOYAGE D'ETUDE EN GUYANE

La France en Amérique du Sud, regards et enjeux 16-24 octobre 2013



La délégation devant le monument « Chaines brisées »

Belle opportunité pour 26 Auditeurs, de découvrir ce département et cette région de France, éloignés de près de 7000 km de l'hexagone ! La Guyane est un territoire grand comme l'Autriche, que jouxte d'un coté le Surinam le long du fleuve Maroni, de l'autre le Brésil le long du fleuve Oyapock, sur une frontière de près de 700 km, ce qui en fait la plus longue frontière terrestre d'un pays avec la France.

Le voyage a commencé à Paris par les rencontres avec la Députée de Guyane Chantal Berthelot (IHEDN 2011), puis avec l'Ambassadeur du Brésil en France, José Mauricio Bustani.

Les rencontres en Guyane avec les principales parties prenantes, civiles et militaires, nous ont permis de mieux comprendre et appréhender les principaux enjeux stratégiques en cours :

- l'exploitation du port spatial européen par le Centre Spatial Guyanais
- la présence de la France, et donc de l'Europe, en Amérique du Sud
- le développement des richesses locales : or, bois, pêche et peut être un jour, pétrole
- le développement harmonieux de ce territoire où les enjeux démographiques, sociaux et économiques restent cruciaux pour cette population diverse de 250 000 personnes.

Après 8 heures de vol, nous étions chaleureusement accueillis par Aldine Tong Lee, la présidente de l'association IHEDN Région GUYANE et plusieurs de ses membres dont Jean-Philippe Baur, qui ont participé à l'organisation de ce voyage.

Dès notre arrivée à l'Hôtel Beauregard Cric Crac, à Rémire-Montjoly, à quelques kilomètres de Cayenne, le journaliste Henri Néron nous a présenté son film sur l'histoire du Centre Spatial Guyanais, depuis la décision du Général de Gaulle, puis celle du Président Pompidou, de construire en Guyane cette base (auparavant située en Algérie)

jusqu'à Ariane V, jusqu'au développement concomitant de la ville de Kourou sortie de terre à ce moment là.

La première journée était essentiellement consacrée aux rencontres avec les Forces Armées de Guyane (FAG), placées sous l'autorité du Comsup, le Général de Division aérienne Adam. Deux conférences : l'une sur les différentes missions dévolues à nos armées (protection du Centre spatial et des frontières, pêche illégale, immigration illégale...) par le Lt-Colonel Percie du Sert, l'autre ciblée sur la lutte contre l'orpaillage illégal en forêt amazonienne (Opération Harpie) par le Lt-Colonel de Gendarmerie Villalonga. La journée s'est terminée à la Préfecture de Région avec la présentation par Xavier Luquet, Directeur de cabinet du Préfet, des missions particulièrement variées dévolues à la Préfecture, missions liées à la spécificité de ce grand territoire français.



Général de division aérienne Adam COMSUP

Incroyable diversité des peuples et des paysages, après la visite, le deuxième jour, de la commune de Roura avec comme guide son maire David Riché, à la tête d'une commune de 3500 habitants, mais implantée sur un territoire près de 1,5 fois plus grand que la Martinique et la Guadeloupe réunies ! 60 kms plus loin, à Cacao, un bourg toujours situé sur la commune de Roura : c'est un village 'Hmong', constituée d'une population d'origine laotienne qui a été recueillie en Guyane en 1977, persécutée au Laos, au moment de l'arrivée des communistes au pouvoir au Laos, après la fin de la guerre du Vietnam. Après la visite du musée vivant des papillons et des insectes 'le Planeur Bleu', un déjeuner de cuisine typique Hmong et la visite d'une exploitation agricole, nous a convaincu du rôle incontournable des Hmongs en tant que maraichers en Guyane.

Deux heures de car plus tard, nous rejoignons Degrad de Kaw, le point d'entrée sur les marais du même nom. Deux pirogues nous amèneront à l'Eco Lodge flottant 'Caïman', où nous passeront la nuit en hamac, non sans avoir exploré auparavant le marais en pirogue à la recherche de caïmans noirs et autres capybaras (un 'cochon d'eau', le plus gros rongeur au monde).

La visite du salon de l'agriculture de Matiti sous la chaleur des tropiques, avec ses zébus géants et tous les produits d'une agriculture locale en essor précède la rencontre au Degrad des Cannes avec la Marine Nationale: le capitaine de Frégate Betoulle nous présente ses missions. La présence du navire océanographique le 'Borda' commandé par le capitaine de corvette Olivier Poullain, est l'occasion d'exposés par ses officiers, des missions du Borda et du Service Hydrographique et Océanographique de la Marine Nationale (SHOM). Belle journée clôturée par une messe à la Sainte Famille célébré par Monseigneur LAFONT, évêque de Cayenne, ancien curé de Soweto (Afrique du Sud) qui a bien voulu débattre, témoigner et dédicacer ses deux derniers ouvrages lors d'un dîner partagé aux Palmistes.

Incroyable empreinte de l'histoire, du baigneur d'hier au 'paradis touristique d'aujourd'hui' : embarquement le dimanche pour les Iles du Salut sur le catamaran 'Tropic Alizée'. Après 1h30 de traversée, nous débarquons successivement sur l'île Royale (sur laquelle se trouvaient les bâtiments de vie et de l'administration du baigneur) dont l'actuel restaurant surplombe l'île du Diable où DREYFUSS fut enfermé trois ans durant, puis sur l'île Saint Joseph, où l'on peut encore voir le dédale des ruines des cellules du baigneur envahies par la végétation.

Incroyables défis technologiques, à Kourou, avec la visite complète lundi du Centre Spatial Guyanais (CSG), où nous sommes accueillis par son directeur Bernard Chemoul, dans la salle des opérations de lancement 'Jupiter'. Découverte des sites de lancement Soyouz et Ariane, ainsi que du bâtiment d'intégration du lanceur d'Ariane V, prévue d'être tiré dans les prochains mois.

Après avoir été reçu par le Sénateur Maire de Kourou Jean-Etienne Antoinette dans sa salle du conseil municipal, le Colonel Walter et son état-major du 3ième Régiment d'Infanterie de la légion (3e REI), nous ont somptueusement reçu à leur base, avant une superbe démonstration statique détaillée des matériels.

Incroyable faune de Guyane que nous découvrons en visitant le zoo de Guyane à Macouria : caïmans à lunettes, ibis rouge, pumas et jaguars, agoutis, kinkajous, sakis à face blanche, avec notamment un parcours accro-branches offrant une belle vue sur la canopée.

La visite de Cayenne et de son marché animé et coloré du mercredi nous fait découvrir fruits exotiques, épices, rhum arrangé et autre écorce de bois bandé. Un déjeuner à l'Auberge des plages avec vue sur l'anse de Rémire précède la visite du nouveau Centre pénitentiaire par son directeur Daniel Villemot. Au Conseil Régional, Bruno Thomé de Shell France, fait l'état des lieux de la prospection pétrolière en cours sur la partie française du plateau guyanais. Hélène Sirder, vice-présidente du Conseil Régional, nous présente les actions de cette assemblée qui sera amenée, dès le 1er janvier prochain, à fusionner avec le Conseil Général : une première en France !

Un dîner Guyanais au Cric Crac nous présentait les costumes traditionnels et quelques membres IHEDN dansaient alors avec les fameuses Touloulous !

Notre dernière rencontre, la présentation du Parc Amazonien de Guyane (PAG) par Frédéric Mortier et Bérangère Blin fut passionnante! Le PAG est le plus grand parc naturel européen, "véritable outil au service des territoires et des populations au sud de la Guyane".

Un grand merci à tous ceux qui se sont impliqués dans l'organisation de ce voyage : photographes, reporters, rédacteurs du programme et du rapport, ainsi que les 26 participants qui ont su collectivement transformer ce moment d'étude et d'étonnement, en un moment si réussi de convivialité.

Jean-Marc SCHAUB

APPEL A COTISATION 2014

Tous adhérents – cotisation de base: 50€ ou avec la Revue Défense : 80€ (incluant notre lettre Infos Paris Ile de France, l'annuaire UNION-IHEDN, accès à l'espace privé de notre site web, comités d'étude, voyages et invitations à des événements restreints)

Merci de faire votre chèque à l'ordre de IHEDN Région Paris Ile de France : 1 place Joffre - Case 41 - 75700 PARIS SP 07

THEME D'ETUDE IHEDN – THEME D'INITIATIVE REGIONALE

Comme chaque année, notre association propose à tous ses membres de pouvoir participer aux thèmes d'études travaillés par nos deux comités. Une réunion d'information et de présentation des deux comités d'études a eu lieu à l'Ecole Militaire en Novembre dernier.

Le thème d'étude national **L'Asie du Sud-Est, entre Inde et Chine, entre États-Unis, Japon et Europe : néo-émergence, géopolitique, sécurité** est présidé par Emmanuel Dupuy (emmanuel.dupuy@noos.fr) et le thème d'étude régional **Le dialogue interculturel et interreligieux** est nouvellement présidé par Jacques Griffond (jacques.griffond190@orange.fr), qui prend la suite d'Edouard Detaille.

De nombreux membres ont pu intégrer ces comités et nous vous encourageons à nouveau à y participer et vous y inscrire à tout moment durant l'année. Chacun des comités s'attache à se réunir également à l'extérieur de l'Ecole Militaire, à organiser des conférences, à publier des articles et à rencontrer régulièrement des experts dans les secteurs liés aux sujets traités. Vous pourrez trouver tous les rapports en ligne sur notre espace collaboratif dédié à tous les membres de notre association. A très bientôt dans nos comités.

Edouard DETAILLE

■ DIALOGUE INTERCULTUREL ET INTERRELIGIEUX

Les affirmations identitaires dans le monde et en France semblent tendre à une radicalisation peu favorable au dialogue et portant le risque réel d'hostilité latente, voire d'affrontements.

Des initiatives sont prises pour tenter de faire comprendre que l'affirmation identitaire peut être une source d'enrichissement et non pas la négation de toute possibilité de rencontre.

Dans le cadre de l'Association IHEDN Région Paris Ile de France, le comité Dialogue Inter Culturel et Inter Religieux (DICIR) a engagé une démarche de rencontre de représentants des différents courants culturels et religieux présents dans la société française. Ce travail, commencé il y a trois ans, nous amène à poursuivre notre recherche dans le même sens, mais en portant une attention plus particulière à la laïcité dans ses aspects historiques, philosophiques, légaux et pratiques, car elle constitue le cadre permettant à divers courants de pensée ou d'appartenance religieuse d'exister et de dialoguer. Cette réflexion est proposée à tous ceux qui pourront ou souhaiteront nous rejoindre.

Une réunion de rentrée pour engager notre réflexion et initier nos travaux a déjà eu lieu le mardi 1er octobre. Nous avons planté les jalons de notre progression qui reste toutefois encore à préciser.

La première rencontre débat, ouverte à tous, qui a eu lieu le 3 Décembre à l'Ecole Militaire a eu pour thème : "Réfléchir sur l'invention de la laïcité *du principe idéologique à la volonté d'inscription très controversée dans la réalité légale*". Table ronde au cours de laquelle sont intervenus des membres du Comité 2 au titre de leurs compétences respectives.

Jacques GRIFFOND

LES RENDEZ-VOUS DU CORRESPONDANT DEFENSE

A l'initiative conjointe d'Odette Christienne, conseillère de Paris, déléguée du Maire et correspondant Défense, et de Caroline Gorse-Combalat, Présidente de l'association, une conférence sur le thème « Renseignement et intelligence économique » s'est tenue le 17 septembre 2013 à l'Ecole militaire.



Odette Christienne, Eric Denécé, Caroline Gorse-Combalat, Gérard Gaillat

Une fois n'est pas coutume, cette édition du « rendez-vous des correspondants défense » était consacrée à une thématique liée à la défense économique, intitulée « Renseignement et intelligence économique ».

En effet pour rester compétitifs dans un environnement complexe, les acteurs économiques doivent désormais avoir la capacité d'exploiter l'information utile pour pouvoir agir et continuer d'évoluer. Le renseignement est devenu une discipline incontournable, que les entreprises doivent maîtriser pour se maintenir sur des marchés mondiaux de plus en plus exigeants, où tous les coups entre concurrents sont permis pour pouvoir l'emporter.

Bien que l'intelligence économique se soit largement développée dans notre pays, avec notamment la mise en place d'une structure institutionnelle interministérielle (la DIIE), il n'en demeure pas moins que la confusion demeure entre ces termes, intelligence économique et renseignement, et les notions qu'ils recouvrent.

En tant que relais des questions de défense auprès de la société civile, il nous revient de sensibiliser et clarifier auprès des auditeurs le concept de renseignement, et lui redonner toute la respectabilité qu'il mérite, et qu'impose son application au domaine économique. Pour cela, l'Association IHEDN Région Paris Ile de France et la Mairie de Paris ont fait appel à un expert renommé et reconnu sur ce sujet. Fondateur et directeur du Centre Français de Recherche sur le Renseignement (CF2R) depuis les années 2000, Eric Denécé a tout d'abord évoqué et distingué la notion de renseignement d'origine « source ouverte » et donc publique (OSINT), devenue un élément essentiel du renseignement de type économique (ou intelligence économique ou stratégique), mais qui se distingue de l'espionnage par son aspect légal. Or notre pays étant peu porté sur la culture du renseignement (contrairement aux pays anglo-saxons ou encore à la Russie ou Israël), ces notions et pratiques professionnelles restent parfois confuses.

Notre définition de l'intelligence économique en France est assez spécifique, et est issue d'une démarche étatique axée sur la compétitivité, alors qu'elle est d'avantage d'ordre privée chez les anglo-saxons, pour lesquels le renseignement est avant tout « pour

faire des affaires ». Or, pour une entreprise évoluant dans une société mondialisée et fondée sur l'incertitude, le renseignement est vital.

L'intelligence économique resterait par ailleurs trop « abstraite » dans notre pays, et les exemples de bonnes pratiques existantes dans quelques grandes entreprises encore trop rares. Elle est aussi limitée à une approche concurrentielle des marchés, alors que d'autres risques majeurs existent, comme les risques géopolitiques, criminels, concurrentiels ou encore sociétaux.

Enfin pour le directeur du CF2R, l'intelligence économique « à la française » demeure une discipline de « faux docteurs », exercée bien souvent ni par des spécialistes en renseignement ni en entreprises, et par des experts qui ne vont pas assez sur le terrain.

Passionnante, cette conférence a donné lieu à de nombreux échanges et questions entre Eric Denécé et les auditeurs présents, se déroulant bien au-delà du temps imparti. Disponible et pédagogique, cet auteur prolixe a pu néanmoins « démystifier » les pratiques, et comparer les différentes approches existantes. Les personnes intéressées pourront utilement se référer au site Internet du centre, spécialisé sur l'étude du renseignement et la sécurité internationale.

Marie BRIGAUD

Pour plus de renseignements sur ce thème <http://www.cf2r.org/fr>

CYCLE CONFERENCES

DEBAT AVEC LE VICE-MINISTRE DE L'ENERGIE UKRAINIEN



A l'occasion de sa visite en France le 15 octobre 2013, le vice-ministre de l'Energie ukrainien M. Serguei Chekh était l'invité d'honneur du petit-déjeuner débat organisé conjointement par l'association IHEDN Région Paris Ile de France et par l'European Center for a Modern Ukain (ECFMU) au Cercle National des Armées à Paris.

Les débats, présidés par Emmanuel Dupuy, Président de l'Institut prospective et Sécurité en Europe (IPSE), se sont portés sur les efforts de l'Ukraine en matière d'indépendance énergétique et les opportunités que représente le secteur de l'énergie ukrainien pour la France et l'Europe.

Emmanuel Dupuy introduisait le sujet et notait qu'à l'approche du troisième Sommet du Partenariat oriental de Vilnius (28 et 29 novembre 2013), au cours duquel devrait être signé un accord d'association et de libre-échange entre l'UE et l'Ukraine, cette rencontre était particulièrement bienvenue.

La libération négociée de l'ancienne Premier ministre, Ioulia Tymochenko, et le vote, en avril dernier, de la réforme judiciaire,

constituaient quelques conditions préalables à l'approfondissement des relations entre l'UE et l'Ukraine. En outre, l'attitude très dure de la Russie, avait particulièrement ressoudé la classe politique ukrainienne autour du dessein européen de l'Ukraine. La perspective des prochaines élections présidentielles du printemps 2015, renforçait l'importance d'une stratégie privilégiée.

L'article « *Ukrain : Looking to the West* », dans *The Economist* du 5 octobre 2013, a rappelé quelques éléments structurants :

- l'Ukraine, 22^{ème} partenaire économique de l'UE, se positionne en amont de partenaires importants de l'Europe (Maroc, Egypte).
- l'aspiration de la population ukrainienne pour l'Europe est significative. Un récent sondage confirme la sensibilité de la jeunesse : 40% en faveur de l'UE. (L'actualité récente a notamment démontré l'acuité de ce sujet).
- les réticences russes restent fortes. Lors de la conférence de Yalta d'octobre dernier, consacrée à la stratégie européenne de l'Ukraine, le représentant russe, Sergei Glaziev a « menacé » l'Ukraine si elle privilégiait la voie européenne par rapport à l'Union douanière, chère à Vladimir Poutine.

Dans ce contexte, la question énergétique est essentielle, concernant la géopolitique des oléoducs et gazoducs et la « centralité » géographique de l'Ukraine. Avec l'abandon du projet Nabucco et la concurrence des projets de Gazprom (North & South Stream), la dépendance de l'Europe envers le producteur-exportateur russe Gazprom et vis à vis de la volatilité des prix et des rapports géopolitiques entre Russie, Ukraine et UE revient au cœur des préoccupations à Bruxelles, Paris, Berlin, Londres...

En effet, quelques perspectives revêtent une grande actualité

- la diversification énergétique et la vérité économique : les investissements publics-privés dans les énergies renouvelables ne suffisent pas à stopper l'augmentation du prix de l'électricité. Les investissements dans les énergies renouvelables des Etats-Unis ont diminué de 14% durant les trois derniers mois. Il en va de même pour l'Union Européenne
- le retour à d'autres énergies (telle le charbon en Allemagne), en cas de suppression ou de réduction de la dépendance au nucléaire, ou encore de refus de l'exploitation du gaz de schiste. Dans ce cadre, la consommation moyenne/an de charbon des 31 Etats de l'OCDE a représenté 60 milliards de tonnes en 2010 et 65 en 2013. Quant à celle de gaz, elle a atteint 1600 milliards de M3 en 2010, 1700 en 2011 et 1500 en 2013.

Lors de son intervention, M. Sergei Chekh, vice-ministre de l'Energie ukrainien, a mis en avant les avancées et les progrès de l'Ukraine dans le secteur de l'énergie. Ainsi, après avoir partagé les projets en cours et à venir de l'Ukraine, M. Serguei Chekh est revenu sur les efforts faits par l'Ukraine pour se tourner vers l'Europe et s'émanciper dans le domaine de l'énergie.

Les objectifs de l'Ukraine en matière énergétique

M. Serguei Chekha rappelait que depuis la crise à laquelle l'Ukraine a été confrontée avec la Russie, entraînant l'arrêt des livraisons gazières à l'Ukraine, puis la rupture complète des approvisionnements gaziers russes à l'Union Européenne, la stratégie de l'Ukraine en matière énergétique se devait d'être révisée. Le vice-ministre faisait part des nouveaux objectifs pour le secteur de l'énergie :

- l'Ukraine se doit de réduire sa facture énergétique en passant par une baisse de la consommation.
- l'Ukraine se fixe également comme objectif de diversifier les sources d'énergies, en développant notamment les énergies renouvelables.

Concernant la diversification des sources d'énergie, M. Chekh a rappelé que les sources d'énergie primaire de l'Ukraine avaient changé : ainsi, la part du charbon dans la production d'électricité est passée de 30% à 39% en 10 ans, tandis que la part du gaz naturel a diminué, passant de 18 à 8%.

Enfin, M. Chekh a rappelé que ces objectifs ne seront atteignables qu'à condition que l'Ukraine mène une politique de prix raisonnable. Cette politique passe par une régulation raisonnée des tarifs, associée à une libéralisation du secteur.

Les projets à venir

Le vice-ministre de l'Energie a ensuite rappelé les différents projets à venir dans le secteur de l'énergie, en évoquant le programme d'augmentation de sûreté du secteur nucléaire. L'objectif global étant, à long terme, de faire que les installations nucléaires ukrainiennes respectent dans leur totalité les normes internationales de sécurité nucléaire. M. Serguei Chekh a également fait part de la création d'une centrale hydroélectrique dans un futur proche. Autant de projets qui démontrent la volonté de l'Ukraine à faire des efforts en matière d'énergie.

M. Chekh a rappelé que ces différents projets avaient pu être mis en place grâce au financement de la Banque internationale, la Deutsche Bank ou encore la Banque Européenne pour la reconstruction et le développement.

Protéger les entreprises

Le vice-ministre de l'Energie a fait part des différents contrats signés ces derniers mois, et notamment le contrat signé entre la compagnie pétrolière anglo-hollandaise SHELL et le gouvernement d'Ukraine, afin d'exploiter le champ gazier de Yuzivska et d'en extraire des gaz de schiste. Le vice-ministre a également fait part du récent contrat d'exploitation du plateau de la mer Noire signé avec Exxon Mobil.

M. Chekha a précisé que le gouvernement ukrainien s'engageait à protéger davantage les investisseurs, les PME, à améliorer les protections douanières, et de façon générale le climat des affaires. Le point commun de toutes ces réformes est une volonté de réformer en profondeur l'économie ukrainienne conformément aux normes européennes.

« Au cours des dernières années, nous avons fait de l'Ukraine une meilleure destination pour les investisseurs et, comme le montrent ces dernières réformes (amélioration des protections douanières, amélioration du climat des affaires...), nous faisons du pays un lieu plus juste pour tous les citoyens »

Le vice-ministre de l'Energie a tenu à démontrer le succès de l'ensemble de ces réformes en illustrant ses propos par un exemple concret : l'Ukraine a gagné 15 points dans le classement « Doing Business » de la Banque Mondiale.

L'Ukraine accorde un intérêt très important à l'ouverture sur l'Union Européenne

M. Serguei Chekh a rappelé que l'Ukraine menait des réformes pour se rapprocher de l'Union Européenne et s'émanciper davantage de la Russie, affirmant également que des bases législatives avaient été jetées pour favoriser l'utilisation d'énergies renouvelables en Ukraine. Par ailleurs, il a été rappelé que l'Ukraine avait réduit de façon considérable l'achat de gaz à l'importation (-35% en 2013 par rapport à 2012). M. Chekh évoquait également un projet de loi sur la réforme du marché de l'électricité en Ukraine. Cette diversification des sources permettrait à l'Ukraine ainsi qu'à l'Europe de gagner en indépendance dans le domaine énergétique.

Nicu Popescu, Analyste senior à l'Institut de Sécurité de l'Union Européenne (IESUE), est intervenu sur le contexte géopolitique dans

lequel s'inscrit le débat énergétique actuel. Il a ensuite insisté sur les relations entre l'Ukraine et l'Union Européenne.

Contexte géopolitique

M. Popescu a mis en exergue les relations d'interdépendance qui existent entre l'Union Européenne et ses voisins. Pour illustrer ses propos, il a mis en avant le conflit sur le prix du gaz entre la Russie et l'Ukraine dont les conséquences ont pesé sur l'Union Européenne.

Relation entre l'Union Européenne et l'Ukraine M. Popescu a démontré que les relations entre l'Union Européenne et l'Ukraine n'avaient pas toujours été faciles. En effet, l'Ukraine a souvent hésité et n'a jamais pris position, contrairement à la Pologne, dans ses choix d'orientation vers la Russie ou l'Union Européenne.

L'expert en sécurité de l'Union Européenne a précisé que cette hésitation était tout à fait « normale », compte tenu de la situation géographique de l'Ukraine, cordon entre la Russie et l'Union Européenne. Par ailleurs, la structure du commerce extérieur de l'Ukraine qui n'est pas uniquement tourné vers l'Europe a longtemps contribué à cette hésitation.

Aujourd'hui, l'Ukraine semble avoir fait un choix fort pour son avenir, a rappelé M. Popescu. Les dernières négociations portent sur la future zone de libre échange qui sera créée avec l'Union Européenne.

« Ce type d'intégration n'est pas le résultat d'une politique de charité, mais la rencontre entre plusieurs intérêts économiques et politiques ».

M. Popescu a démontré que les accords de libre-échange entre l'Ukraine et l'Union Européenne étaient le résultat d'intérêts communs : l'intérêt économique pour les deux parties sur le plan de l'énergie, un marché élargi à 500 millions d'habitants pour l'Ukraine, ainsi que la création pour d'un pont pour l'Union Européenne, vers la région eurasiatique.

Emmanuel DUPUY

CYCLE RENCONTRES ENTREPRISES

VISITE HP FRANCE

L'association a été accueillie le 8 juillet 2013 au siège parisien de l'entreprise, par M. Bruno Buffenoir, Vice Président Sales et Directeur Général des Ventes, et M. Philippe Devins, HP Public Sector and Telecom Sales director.



La Présidente de l'association Caroline Gorse-Combalat a introduit cette rencontre en évoquant les enjeux et la doctrine de la France

dans ce domaine, devenus priorité nationale dans le livre Blanc de la Défense et de la Sécurité nationale. C'est devant une cinquantaine d'auditeurs que le Vice-président Sales **Bruno Buffenoir** et le Directeur du secteur public **Philippe Devins** ont ensuite présenté la société HP, connue par le grand public comme le n°1 mondial de l'informatique (49% de ses ventes sont constituées par des PC et des imprimantes), mais beaucoup moins comme un acteur du numérique à part entière, prestataire de services, d'infrastructures et de software. Le groupe a réalisé des investissements stratégiques afin de pouvoir mieux accompagner les nouvelles formes de consommation de l'informatique, tant dans la sphère publique que privée.

En déroulant une présentation dynamique, trois experts du groupe ont évoqué les différents aspects liés à la cyber sécurité : **Peggy Caplain Alberdi** (Senior Sales Executive HP Autonomy) a abordé pour sa part les nouvelles formes de consommation de l'informatique, et l'explosion de données réparties à travers différents « silos », en limitant ainsi la vue d'ensemble. Pour construire une véritable stratégie, il convient non seulement de considérer les données structurées, mais également les données non structurées. Ainsi afin de renforcer les dispositifs de cyber sécurité existants, il s'agit de mettre en place pour les analystes de l'information, des systèmes de veille en temps réel par l'analyse multi domaines (analyse prédictive, analyse de réseaux sociaux, forums etc.) et multi sources d'informations (texte, son, image, vidéo etc.).



Philippe Jouvellier (HP Enterprise Security Europe) a évoqué le paysage des menaces comme la somme de tous les dangers (mobilité, Big data, Cloud, absence de modèle de gouvernance ...). Pour lui, elles ont beaucoup plus d'impacts aujourd'hui, alors qu'il n'y a jamais eu autant de technologie. Ce paradoxe s'explique par le fait que les hommes, les organisations comptent aussi pour beaucoup dans cette vulnérabilité. Il engage ainsi les utilisateurs à adopter une nouvelle posture de sécurité qui soit dynamique, ce qui peut être difficile à atteindre pour certaines organisations. Selon le rapport HP des cyber risques 2012, 84% des brèches se situent au niveau des applications, 94% des brèches d'une organisation sont découvertes par des tiers, et il faut 416 jours en moyenne pour découvrir une faille. Dans la construction de la cyber sécurité proposée par HP, il s'agit de développer une stratégie pour chaque usage (secteur public, finances, vente au détail en ligne etc.) ainsi que les moyens pour contrer et perturber l'adversaire tout le long de sa chaîne d'attaque « recherche-infiltration-découverte-capture-exfiltration ».

Fabrice Lamine (Cloud Lead Solution Architect) a pour sa part, présenté le « Cloud Security Alliance » et le top 10 des menaces en 2013. Le livre blanc HP préconise une démarche d'audit en continue pour délivrer des services Cloud sécurisés.

Ainsi, pour accompagner au mieux le changement que la cyber sécurité impose à tous, la stratégie affichée par HP est de se positionner par la fourniture de solutions innovantes en termes de matériels, logiciels, et services. Après cette présentation très dense, les auditeurs ont pu continuer à échanger avec les intervenants et responsables HP présents, autour d'un très sympathique cocktail.

Marie BRIGAUD

Pour ceux qui souhaitent aller plus loin sur le sujet de la sécurité numérique : <http://business.lesechos.fr/directions-generales/partenaire/risques-et-securite-numerique-un-enjeu-strategique-pour-les-entreprises-6550.php>

RENCONTRE DCI

AVEC SON PDG L'AMIRAL (2S) FRANÇOIS DUPONT

Une vingtaine d'auditeurs ont participé le 5 décembre dernier à cette rencontre 'Entreprise' chez DCI lors d'un petit déjeuner sous l'égide de son Président-Directeur général l'Amiral (2S) François DUPONT, bien connu des auditeurs IHEDN, et qui nous a permis de mieux comprendre les missions et enjeux de l'entreprise.

Créé en 1972 pour accompagner la vente d'équipements militaires à des pays étrangers en fournissant la formation opérationnelle issue du savoir-faire des armées françaises, le groupe **Défense Conseil International** est une entreprise de service d'envergure internationale, présente dans pratiquement toutes les régions du monde, et qui intervient sur l'ensemble du spectre de la défense et de la sécurité, y compris le transfert de savoir-faire de la Gendarmerie ou de différents services du Ministère de la Défense. Son cœur de métier concerne ainsi l'ingénierie de formation, tant dans les domaines académiques qu'opérationnels ou techniques.

L'État est actionnaire à 49,9%, le restant étant réparti entre les sociétés SOFEMA, SOFRESA, et EUROTRADIA INTERNATIONAL. Son chiffre d'affaires 2012 s'élève à 190 M€, effectué avec 650 personnes. L'essentiel de son chiffre d'affaires est réalisé à l'export, notamment vers les pays du Golfe (Arabie Saoudite, Koweït, E.A.U., Qatar), africains (Libye, Niger, Sénégal), ou vers les BRICS (Brésil, Russie, Inde et Chine).

Sa spécificité est d'intervenir tout au long du cycle de vie d'un programme export, permettant ainsi d'œuvrer dans le domaine de l'influence, et de fidéliser les pays clients. L'une des offres phare de DCI sont les formations académiques proposées aux pays amis dans de prestigieuses écoles militaires françaises.

Parmi les opérations en France, DCI a notamment développé un partenariat public-privé PPP (HELIDAX), qui propose des offres de vols à l'Ecole de l'Aviation Légère de l'Armée de Terre (ALAT), en mettant à disposition des appareils modernes avec des services de maintenance (MCO) associés. Dans le cadre de NAVOCEAN, elle a également lancé récemment un bateau de formation maritime multi-missions l'**ALMAK**, en partenariat avec la société PIRIOU (Concarneau), qui permet au groupe DCI d'être autonome dans son offre de formation à la mer. Gageons que ces projets en entraineront d'autres dans leurs sillages, mettant en avant les atouts de la France, tant dans le domaine industriel que dans celui de la formation, tout en mettant en avant les vertus du « made in France » : « qualité, responsabilité, authenticité ».

Marie BRIGAUD, Emmanuel DUPUY et Jean-Marc SCHAUB

LE RENDEZ-VOUS DES LIVRES

La rédaction est heureuse de vous présenter cette nouvelle rubrique proposée par Marie BRIGAUD.

LE N°65 DE LA REVUE *GEOECONOMIE*

■ INSTITUT CHOISEUL

Revue de débats fondée en 1997, *Géoéconomie* s'attache à étudier les origines, les évolutions et les perspectives de la mondialisation, à rendre intelligible les grands mouvements qui structurent la nouvelle gouvernance mondiale, ainsi qu'à décrypter les stratégies de puissance des acteurs qui composent la scène internationale.

A retenir de cette livraison de l'été 2013, un éclectisme dans le choix éditorial, avec tout d'abord en première partie les « apartés », sorte de "mise en bouche" sous la forme d'une tribune ouverte à différents auteurs. Puis le lecteur est invité en différents points du globe, dans ce « village global » qu'est devenu notre univers mondialisé. A noter entre autres, une intéressante approche de la ré-industrialisation américaine, en passe de réussir son pari d'un nouveau cycle économique, par Laurence Daziano. Puis la partie « horizons » incite enfin à la réflexion prospective, avec notamment le rapport « Global trends 2030 » qu'Alain Juillet décrypte pour les lecteurs avec talent, tout en regrettant que ce type d'exercice ne soit réalisé à l'échelle européenne, alors qu'il constitue la clé d'une stratégie réussie à long terme, ou encore avec l'article de Philippe Tibi sur le concept de l'Etat providence dans une Europe secouée par la crise, et qui s'interroge sur le choix futur de son modèle.

Ainsi, les diverses expertises de ce numéro permettent d'avancer dans le débat, plus que jamais d'actualité, autour de thèmes multidimensionnels que sont la diplomatie, l'économie, les régions, ou encore les concepts d'influence et puissance.



Internet : www.ihedn-arparisidf.org

Informations en temps réel, cliquez sur le fil RSS

Twitter : @IHEDN_ParisIDF

Facebook & LinkedIn: IHEDN Région Paris Ile de France

J'ENTENDS BATTRE LE CŒUR DE LA CHINE

■ SERGE KOENING, EDITIONS GLENAT

L'itinéraire de Serge Koenig, alpiniste renommé devenu diplomate, est tout, sauf banal. Cet amoureux de la montagne, qui a participé à de nombreuses expéditions sur les « toits du monde » que sont l'Everest ou l'Himalaya, est désormais le directeur de la coopération Alpes-Sichuan, initiée alors qu'il était membre du cabinet de Jean-François LAMOUR, alors ministre des Sports.

Son approche est originale à plus d'un titre, et fait de lui un diplomate atypique et humble, comme tous les hommes qui sont « allés à l'école de la patience ». Et il en faut, pour pouvoir développer des projets dans ce grand pays qu'est la Chine, lorsque l'on n'est pas un ressortissant national ! Serge Koenig a souhaité adosser son projet à la politique du « Go west » que mène le pays, et se propose de valoriser le savoir-faire français d'aménagement durable de la montagne dans la région prometteuse du Sichuan, grande comme la

France. Installé là-bas depuis plus de 5 ans, il décrypte les procédures parfois opaques pour les entrepreneurs désireux de tenter l'aventure en Chine, où l'importance du réseau est vitale, et se définit lui-même comme un « facilitateur de projets » entre les deux pays. A voir avec quelle aisance il évolue dans ce pays, et notamment en développant des projets dans des régions aussi fermées aux étrangers que le Tibet, on comprend aisément qu'il a largement réussi son pari.

L'ESPIONNAGE EN 365 CITATIONS,

■ ERIC DENECE, LE CHENE, PARIS, 2013

L'espionnage est l'un des plus vieux métiers du monde, mais également des plus méconnus. Son univers mystérieux est souvent fantasmé, car ses pratiques professionnelles sont des savoirs secrets qui ne sont pas accessibles à tous. Jusqu'à présent, l'espionnage n'avait donné lieu à aucun recueil de citations. Or, le renseignement est plus souvent évoqué qu'on ne le croit dans la littérature, car il est un sujet de fascination pour de nombreux auteurs, d'Homère à Balzac, de Stendhal à Julien Gracq. Ce recueil réunit près de 400 citations sur le monde de l'espionnage, vu par des hommes de plume, des hommes politiques, des historiens et des anciens des services de renseignement. Elles sont présentées selon le corpus professionnel de l'espion que sont la recherche, l'analyse, le contre-espionnage, l'action, et évoquent également la fausse image que l'opinion se fait de ce métier singulier (idées reçues, fantasmes, etc.).

Ce petit ouvrage est ainsi un véritable bréviaire de l'officier de renseignement pour recruter, manipuler, tromper, surprendre, etc., qui initiera le lecteur aux « arts de la clandestinité », à travers la littérature française et étrangère.

■ Le numéro spécial de la revue *Le Banquet*, essentiellement consacré au Japon, vient de paraître. Ce numéro réunit les plus éminents des spécialistes japonais tant sur les questions économiques et internationales que sur les sujets politiques et sociaux.

Site revue *Le Banquet* : www.revue-lebanquet.com

■ Parution du livre « **Les entreprises et l'Etat face aux cybermenaces** », Edition l'Harmattan, septembre 2013.

Cet ouvrage fait suite au colloque organisé par le Club des Directeurs de Sécurité en Entreprise, en partenariat avec EUROPOL en décembre 2012.

Pour toute information : <https://www.cdse.fr/les-entreprises-et-l-etat-face-aux.1739.html>

■ A l'occasion de la commémoration du centenaire du début de la Grande Guerre, la Documentation française propose un document inédit sur la première année de la Guerre 14-18. Cinq historiens ont conjugué leurs efforts pour décrypter textes officiels et témoignages qui viennent éclairer les enjeux d'un conflit qui deviendra mondial.



ETAT DE GUERRE : L'année 1914 à travers les publications officielles

Auteurs : Stéphane Audoin-Rouzeau, Damien Baldin, Nicolas Beaupré, Jean-Jacques Becker, Manon Pignot

Entrée en guerre, invasion du pays, gestion du quotidien, soutien moral des troupes... Fac-similés, cartes et illustrations concourent à montrer en quoi les premiers

mois de cette guerre furent déterminants ; une fresque chronologique saisissante de vérité. Un document inédit sur le sujet avec des documents d'archives peu connus. Largement illustré.

COMITE DIRECTEUR 2013-2014

Nous avons tenu une Assemblée Générale Ordinaire le samedi 16 novembre 2013, qui a notamment procédé au renouvellement du tiers du Comité Directeur. Les instances statutaires ont été précisées par des votes du Comité Directeur qui a élu le Bureau et a précisé son organisation le mercredi 20 novembre 2013.



MEMBRES DU BUREAU

Présidente Caroline Gorse-Combalat

Vice-présidents

- Rayonnement et coordination – Jean-Paul Ameilhaud

- Etudes – Edouard Detaille

- Activité de défense – Jean-Michel Mota

Secrétaire Général Isabelle Hugues

Secrétaire général adjoint Louis Le Bigot

Trésorier Bernard Lamy

Trésorier adjoint Paul Bouvier

Conseiller du président pour la société civile – Jean-Marc Schaub

MISSIONS

Conseiller du président organisation - informatique Bernard Brun

Comité d'Etudes IHEDN Emmanuel Dupuy - Jean-Philippe Brault

Comité d'Etudes régional Paris IDF Jacques Griffond

Pôle Etudes Prospectives Emmanuel Dupuy - Henri Deniaud

Trinôme académique de Paris (75) Corinne Talon

Trinôme académique de Créteil (94) Michel Gauvin

Grandes Ecoles Louis Le Bigot - Pascal Roze

Sessions et séminaires en région Jean Dominique Caron - Jean Michel Mota - Edouard Detaille - Pascal Roze

Actions entreprises Jean-Marc Schaub

Défense / intelligence économique Marie Brigaud

Correspondants défense – Réservistes - Conseillers défense

Jean-Michel Mota - Arnaud Ficholle - Corinne Talon

Missions d'études Arnaud Ficholle - Yvan Chazalviel - Jean-Marc Schaub

Site web Jean-Dominique Caron

Média Fabienne Issot-Sergent

Revue défense Edouard Detaille



QUELQUES CHIFFRES CLÉS - 2013

PLUS DE 400 MEMBRES issus de diverses formations IHEDN

11 RÉUNIONS COMITE DIRECTEUR et BUREAU

12 RENCONTRES en lien avec l'IHEDN et l'UNION IHEDN

11 ACTIVITÉS réservées strictement aux adhérents

PLUS DE 3000 PERSONNES ont assisté à nos activités

15 CONFÉRENCES

4 RENCONTRES ENTREPRISE

2 RENCONTRES CULTURELLES

5 PETITS-DÉJEUNERS/DINERS DÉBAT

2 COLLOQUES

LA GESTION D'UNE CRISE : LA CRUE CENTENNALE A PARIS (Paris) avec le soutien de l'IHEDN, la Région Ile-de-France et le Gouverneur militaire de Paris

LE PARVIS DU CŒUR (Marseille) en partenariat avec l'AR Marseille et EUROMED IHEDN

3500 PROFESSEURS, ÉTUDIANTS, LYCÉENS ET COLLÉGIENS

sensibilisés au travers des 2 TRINOMES ACADEMIQUES PARIS et CRETEIL

SOUTIEN AU 77^{eme} SÉMINAIRE IHEDN-JEUNES 3 membres du Comité directeur ont été cadres de comité

2 COMITÉS D'ÉTUDE

LA FRANCE, L'EUROPE ET LE CONTINENT AFRICAIN

LE DIALOGUE INTERCULTUREL ET INTERRELIGIEUX

2 PARTENARIATS

LA MAIRIE DE PARIS attribution de 4 médailles de la Ville de Paris

OTY PRODUCTION sensibilisation à la guerre électronique

2 MISSIONS D'ÉTUDE

GUYANE La France en Amérique Latine (8 jours)

LE HAVRE Sureté et sécurité du port et de la Centrale de Paluel (2 jours)

6 PARUTIONS D'ARTICLES dans *La Revue Défense*, *COMES*, *Le Monde.fr*, *Le Point.fr*

INFOS PARIS ILE DE FRANCE

Directrice de la publication : Caroline Gorse-Combalat

Rédaction-en-chef : Anne de Bagneaux-Savatier

Maquette : Caroline Gorse-Combalat

Comité de rédaction : Marie Brigaud, Edouard Detaille, Emmanuel Dupuy, Caroline Gorse-Combalat, Jacques Griffond, Jean-Marc Schaub

Ont collaboré à ce numéro : Anne de Bagneaux-Savatier, Marie Brigaud, Edouard Detaille, Emmanuel Dupuy, Caroline Gorse-Combalat, Jacques Griffond, Jean-Marc Schaub, Marileine Toinet

Association IHEDN Région Paris Ile de France

Ecole Militaire 1, place Joffre - Case 41 – Paris 75700 SP 07

Tel/répondeur : 01 44 42 59 66 - secretariat@ihedn-paris.eu

Site public : www.ihedn-arparisidf.org

Site intranet collaboratif : <http://ihedn-paris.org>